



# Banco Interamericano de Desarrollo

**INFORME DE SOSTENIBILIDAD 2017**



## **i** Acerca del BID

Trabajamos para mejorar la calidad de vida en América Latina y el Caribe. Ayudamos a mejorar la salud, la educación y la infraestructura a través del apoyo financiero y técnico a los países que trabajan para reducir la pobreza y la desigualdad. Nuestro objetivo es alcanzar el desarrollo de una manera sostenible y respetuosa con el clima. Con una historia que se remonta a 1959, hoy somos la principal fuente de financiamiento para el desarrollo de América Latina y el Caribe. Ofrecemos préstamos, donaciones y asistencia técnica, como también realizamos amplias investigaciones. Mantenemos un firme compromiso con la consecución de resultados medibles y los más altos estándares de integridad, transparencia y rendición de cuentas.

Los temas actuales prioritarios del Banco incluyen tres retos de desarrollo —inclusión social e igualdad, productividad e innovación, e integración económica— y tres temas transversales—igualdad de género, cambio climático y sostenibilidad ambiental, y capacidad institucional y estado derecho. En 2017, el BID aprobó un total de 90 operaciones de préstamo con garantía soberana, por un monto total de USD 11.384 millones. Los desembolsos para los préstamos con garantía soberana sumaron USD 8.931 millones. Al final de 2017, el valor aprobado de la cartera de proyectos en ejecución del BID fue de USD 53.788 millones.

LOS DESEMBOLSOS  
PARA LOS PRÉSTAMOS  
CON GARANTÍA  
SOBERANA SUMARON  
USD 8.931 MILLONES.

USD  
**8.931**  
MILLONES

EN 2017, EL BID APROBÓ UN  
TOTAL DE 90 OPERACIONES  
DE PRÉSTAMO CON  
GARANTÍA SOBERANA, POR  
UN MONTO TOTAL DE  
USD 11.384 MILLONES.

USD  
**11.384**  
MILLONES

AL FINAL DE 2017, EL VALOR  
APROBADO DE LA CARTERA  
DE PROYECTOS DEL BID EN  
EJECUCIÓN FUE DE  
USD 53.788 MILLONES.

USD  
**53.788**  
MILLONES



# Índice

- 2 Acerca del BID
- 4 Mensaje del Presidente
- 6 Introducción
- 13 Cambio climático
- 20 Infraestructura sostenible
- 26 **Sección especial:**  
**Una mirada en profundidad a la infraestructura sostenible**
- 39 Ciudades sostenibles
- 43 Capital natural
- 47 Islas sostenibles
- 51 Sostenibilidad social
- 55 Salvaguardias para la sostenibilidad
- 62 Sostenibilidad en casa





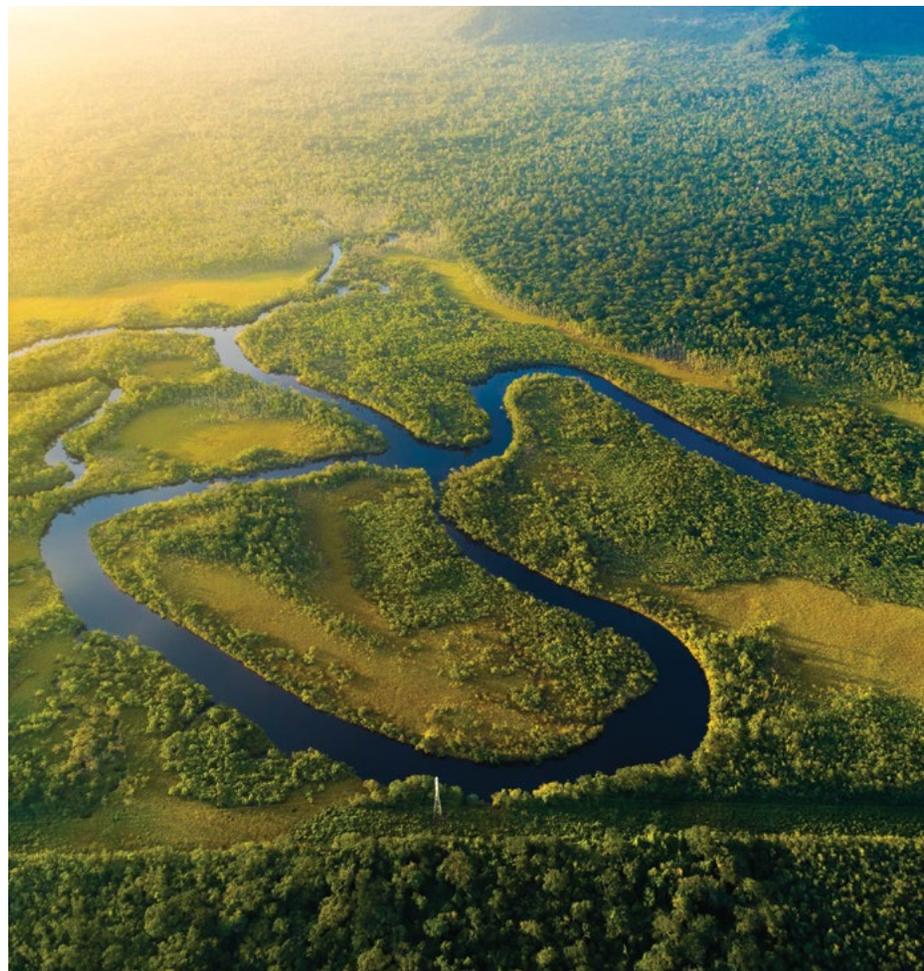
## Mensaje del Presidente



La creciente demanda de infraestructura, los desastres naturales y los persistentes desafíos sociales en América Latina y el Caribe enfatizan continuamente la necesidad de una visión de desarrollo más sostenible e incluyente. En esta línea, la agenda de desarrollo 2030 y el Acuerdo de París trazan un camino acordado entre los países y procuran responder a la pregunta clave de cómo logramos un mayor crecimiento económico de manera sostenible.

La actualización de nuestra estrategia institucional y la creación del nuevo Sector de Cambio Climático y Desarrollo Sostenible reafirman nuestro compromiso con los países de América Latina y el Caribe de apoyarlos en sus esfuerzos para acelerar el crecimiento económico y reducir la pobreza y la inequidad. En el Banco Interamericano de Desarrollo estamos cambiando la manera de operar hacia un enfoque integrado de sostenibilidad, y este nuevo informe 2017 presenta cómo nuestras intervenciones y apoyo se traducen en acciones e impactos positivos en la región, destacando al mismo tiempo, con algunos ejemplos, que la sostenibilidad es el ingrediente clave y transversal para ayudar a los países a avanzar en el logro de sus objetivos de desarrollo.

Uno de los temas de mayor relevancia a nivel global está referido a la infraestructura sostenible. Se estima que en el periodo 2015-2030 se requerirá invertir alrededor de 90 billones de dólares en nueva infraestructura; este monto es equivalente al total del acervo existente en el mundo. En el BID hemos desarrollado un marco de infraestructura sostenible que contempla pilares económicos y financieros, ambientales, sociales e institucionales y que es crucial para guiar a nuestros países en sus inversiones y programas dirigidos al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.



SE ESTIMA QUE EN EL PERIODO  
2015-2030 SE REQUERIRÁ INVERTIR  
ALREDEDOR DE USD 90 BILLONES  
EN NUEVA INFRAESTRUCTURA.

USD  
**90**  
BILLONES



Las alianzas público-privadas (APP) serán fundamentales para enfrentar los desafíos de la región; estos arreglos de inversión, no obstante, pueden enfrentar cierto grado de complejidad tanto en la fase de diseño como de implementación. En el 2017, creamos un nuevo equipo de trabajo especializado en alianzas público-privadas a fin de optimizar los recursos y el conocimiento del Grupo BID. Este equipo apoya a nuestros Representantes en los países de la región como puntos focales para coordinar a los especialistas de sector, los economistas nacionales y los especialistas del BID Invest en la prestación de brindar asistencia técnica para el diseño y la implementación de proyectos APP.

Año tras año, somos testigos de los impactos de los desastres naturales. Hemos visto cómo el Caribe sufrió el paso de huracanes e inundaciones provocando daños materiales significativos. En 2017, lanzamos la Plataforma de Islas Sostenibles para apoyar a los países del Caribe en la atracción de inversiones resilientes al cambio climático usando los principios de la economía azul y circular, con énfasis en la reutilización, el reciclaje y la regeneración del capital natural.

Esperamos que el resultado de nuestras acciones y esfuerzos tenga un impacto positivo en la vida de las personas, quienes son la razón de todos nuestros esfuerzos. En el 2018, debemos continuar fortaleciendo nuestro quehacer hacia soluciones innovadoras, integradas e inclusivas para de esta manera enfrentar los desafíos complejos.

Confío en que este informe refleje la visión que tenemos en el BID sobre cómo estamos contribuyendo a forjar una región y un planeta más resiliente y sostenible para las futuras generaciones.

### **Luis Alberto Moreno**

*Presidente*

Banco Interamericano de Desarrollo



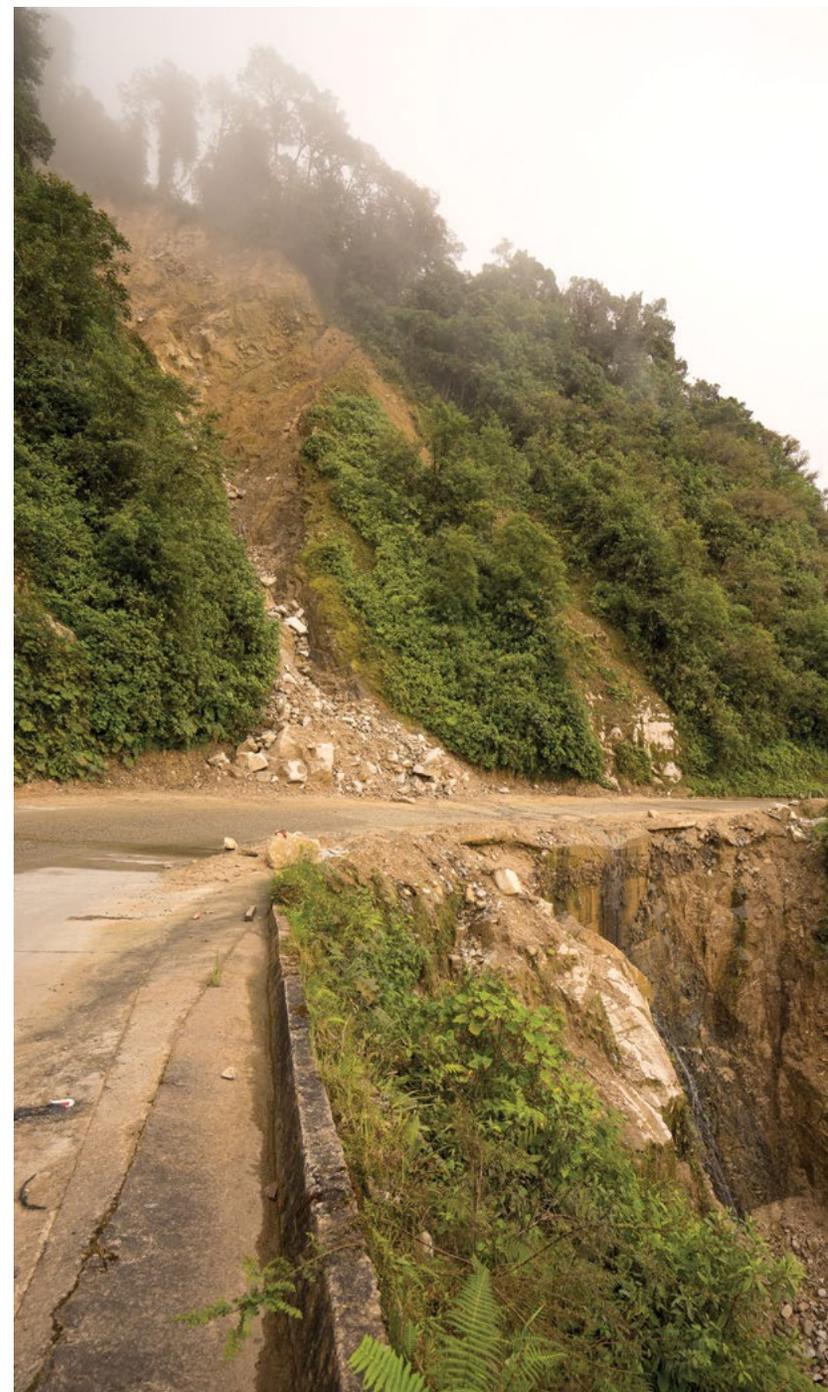


## Introducción

La ubicación geográfica de la región de América Latina y el Caribe la vuelve susceptible a los desastres naturales, entre ellos los huracanes, los corrimientos de tierra, las sequías y los terremotos. En 2017, la región sufrió una serie de desastres naturales devastadores, con una temporada de huracanes activa (con dos tormentas de categoría cinco—Irma y María), una tormenta tropical en América Central (Nate), inundaciones en Perú, corrimientos de tierra en Colombia y dos grandes terremotos en México. En muchos casos, el cambio climático está haciendo que estos trágicos hechos sean más frecuentes y está empeorando su impacto. Entretanto, América Latina y el Caribe sigue siendo la región más desigual del mundo. Las mujeres, los pueblos indígenas y los afrodescendientes a menudo encuentran que hay brechas en las oportunidades para el desarrollo. De igual forma, sabemos que los desastres afectan de manera desproporcionada a los pobres. Estos desastres y la manera en que afectan a las personas subrayan la creciente necesidad de asegurar un desarrollo sostenible en la región.

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y el Acuerdo de París sobre el cambio climático marcaron un punto de inflexión en el compromiso internacional para lograr un desarrollo sostenible. A medida que la agenda sigue cobrando impulso, el BID se ha comprometido a apoyar los esfuerzos de los países miembros con el fin de traducir la agenda en metas, políticas, programas y proyectos significativos a nivel de país. Proporcionamos recursos financieros y no financieros a los gobiernos, las empresas y a las organizaciones de la sociedad civil en nuestros 26 países miembros prestatarios, incluyendo préstamos para proyectos de inversión, reformas de políticas públicas y ayuda para gestionar las crisis financieras. También proporcionamos cooperación técnica, convocamos a expertos globales y llevamos a cabo investigaciones para aumentar la comprensión de problemas críticos y buscar soluciones.

En las páginas que siguen, exponemos algunas de las iniciativas, operaciones e investigaciones que el BID ha financiado y en las que ha trabajado con socios para contribuir a la agenda de sostenibilidad en 2017. Estas fueron seleccionadas con base en los insumos obtenidos como parte de una solicitud lanzada a nivel de todo el banco.





## PRINCIPALES HITOS EN 2017

Para más información sobre la experiencia de sostenibilidad del BID a lo largo de los años, visite nuestro [Cronograma de sostenibilidad](#). Nuestros principales hitos en 2017 comprenden:

1. Una mayor integración del cambio climático y la sostenibilidad (en 2017, financiamos USD 4.348 millones en actividades relacionadas con el cambio climático, o 28 por ciento del total aprobado por el Grupo BID).
2. Aprobamos nuestro [Plan de acción de cambio climático 2016-2020](#).
3. Organizamos junto con el Banco Europeo de Inversión el segundo Foro Global de Infraestructura en abril de 2017.
4. Aprobamos nuestro nuevo [Plan de acción de género 2017-19](#).

Estamos orgullosos de lo que hemos ayudado a conseguir a nuestros países miembros hasta ahora, pero sabemos que tenemos mucho trabajo por delante y esperamos continuar el viaje juntos. Los invitamos a conocer lo que estamos haciendo en el BID en relación a cambio climático y sostenibilidad en infraestructura, ciudades, capital natural, islas, paisajes, desarrollo social y salvaguardias. A su vez, podrán enterarse de lo que estamos haciendo internamente para que nuestras propias oficinas sean más sostenibles.

## INICIATIVA DE REPORTE GLOBAL

La Iniciativa de Reporte Global (GRI, por su sigla en inglés, Global Reporting Initiative) establece normas globales para los informes de sostenibilidad, aplicando las mejores prácticas para informar sobre una gama de impactos económicos, ambientales y sociales. El segundo [anexo GRI](#) (disponible únicamente en inglés) del BID ha sido preparado como complemento de este informe. El anexo informa tanto sobre temas corporativos como operativos utilizando indicadores estandarizados. En el anexo se incluyen los siguientes temas: participación activa, lucha contra la corrupción y ética, biodiversidad, resiliencia climática, empleo y relaciones laborales, energía, participación y coordinación, mecanismos de retroalimentación, inclusión financiera, igualdad de género y diversidad, emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), salud y seguridad, derechos humanos, impactos económicos indirectos, presencia en el mercado, uso material, monitoreo y evaluación, cartera responsable, gestión de la cadena de suministro, capacitación y educación, residuos, y agua.

USD  
**4.348**  
MILLONES

EN 2017,  
FINANCIAMOS  
USD 4.348 MILLONES  
EN ACTIVIDADES  
RELACIONADAS CON EL  
CAMBIO CLIMÁTICO, O  
28 POR CIENTO  
DEL TOTAL APROBADO  
POR EL GRUPO BID.

28%



## NUESTRO ENFOQUE ESTRATÉGICO Y ALINEACIÓN CON LOS ODS

El crecimiento económico a largo plazo y la reducción de la pobreza y la desigualdad en América Latina y el Caribe dependen de un desarrollo económico, financiero, ambiental, social e institucionalmente sostenible. En el BID, estamos comprometidos con maximizar los resultados en pro de la sostenibilidad que surgen a partir de nuestro trabajo. La sostenibilidad ha sido desde hace mucho un elemento central de la visión estratégica del BID.

La *Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020: Una alianza con América Latina y el Caribe para seguir mejorando vidas* (UIS por sus siglas en inglés) refuerza nuestro enfoque de sostenibilidad. La visión de la UIS consiste en trabajar en asociación con la región para aumentar la productividad y reducir la desigualdad de manera sostenible, para eventualmente transformar América Latina y el Caribe en una sociedad más incluyente y próspera.

La Agenda de Desarrollo Sostenible 2030 que comprende 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) sirvió de fundamento para el desarrollo de la UIS, dado que ambas fueron desarrolladas simultáneamente. Como se puede ver en el Gráfico 1, cada uno de los retos del desarrollo de la UIS y de los temas transversales está alineado con al menos uno de los 17 ODS, y los 17 ODS se reflejan en la UIS. La UIS también reafirma los dos objetivos generales del Grupo BID de crecimiento sostenible y reducción de la pobreza y la desigualdad—ambos ocupan un lugar central en la Agenda de Desarrollo Sostenible 2030. A lo largo de este informe, preste atención a los símbolos ODS para ver ejemplos específicos de nuestra contribución.

### GRÁFICO 1 Alineación con los ODS

Prioridades Estratégicas del Grupo BID	Objetivos de Desarrollo Sostenible
 Inclusión Social e Igualdad	
 Productividad e Innovación	
 Integración Económica	
 Cambio Climático y Sostenibilidad Ambiental	
 Igualdad de Género y Diversidad	
 Capacidad Institucional y Estado de Derecho	





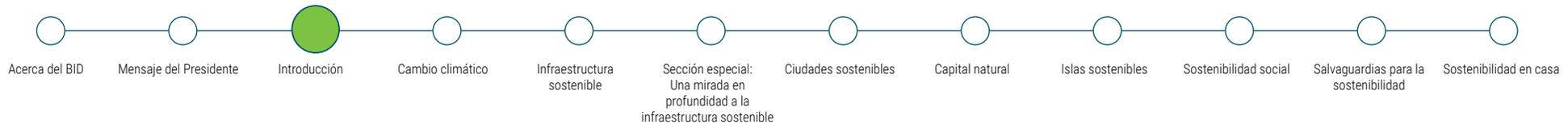
## LA SOSTENIBILIDAD EN NUESTRA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

Nuestro enfoque ambicioso e integrado a la sostenibilidad requiere un compromiso y una responsabilidad compartidos en todo el BID, desde el Presidente hasta los especialistas técnicos.

- El sector de Cambio Climático y Desarrollo Sostenible es el responsable de establecer la dirección estratégica del Banco en materia de sostenibilidad. El departamento promueve una red regional cuyo objetivo es desarrollar y compartir investigación de última generación y mejores prácticas que se pueden aplicar en una variedad de ámbitos temáticos, entre los cuales se encuentran las ciudades sostenibles, el desarrollo agrícola, el cambio climático, el turismo, la silvicultura y la biodiversidad. El sector tiene especialistas en 24 de las 26 representaciones del BID.
- Hacer frente a los problemas de sostenibilidad requiere soluciones integradas, y todos los sectores del BID están comprometidos con esa agenda. Hemos creado grupos de trabajo transversales para generar instancias de debate y de trabajo conjunto, tales como el de infraestructura sostenible, el de islas sostenibles y la comunidad de prácticas en materia de resiliencia.
- Nuestra unidad de Salvaguardias Ambientales y Sociales asegura de manera independiente que todas las operaciones del BID cumplan con la política de salvaguardias sociales y ambientales del Banco. El personal de la unidad participa en los equipos de todas las operaciones de categoría A y B (vea [página 55](#) para más información sobre salvaguardias).
- El Mecanismo Independiente de Consulta e Investigación (conocido como MICI) y otros órganos de supervisión juegan un rol importante para asegurar que la sostenibilidad reciba la debida atención en el BID.
- También promovemos la sostenibilidad en casa a través de nuestro programa de sostenibilidad corporativo y otros mecanismos.
- El BID también colabora activamente con [BID Invest](#), el brazo para el sector privado del Grupo BID, sobre cambio climático y sostenibilidad.

Esta estructura le permite al BID integrar la sostenibilidad en todo lo que hacemos. Para más información sobre la estructura, los roles y responsabilidades del BID, haga clic [aquí](#).





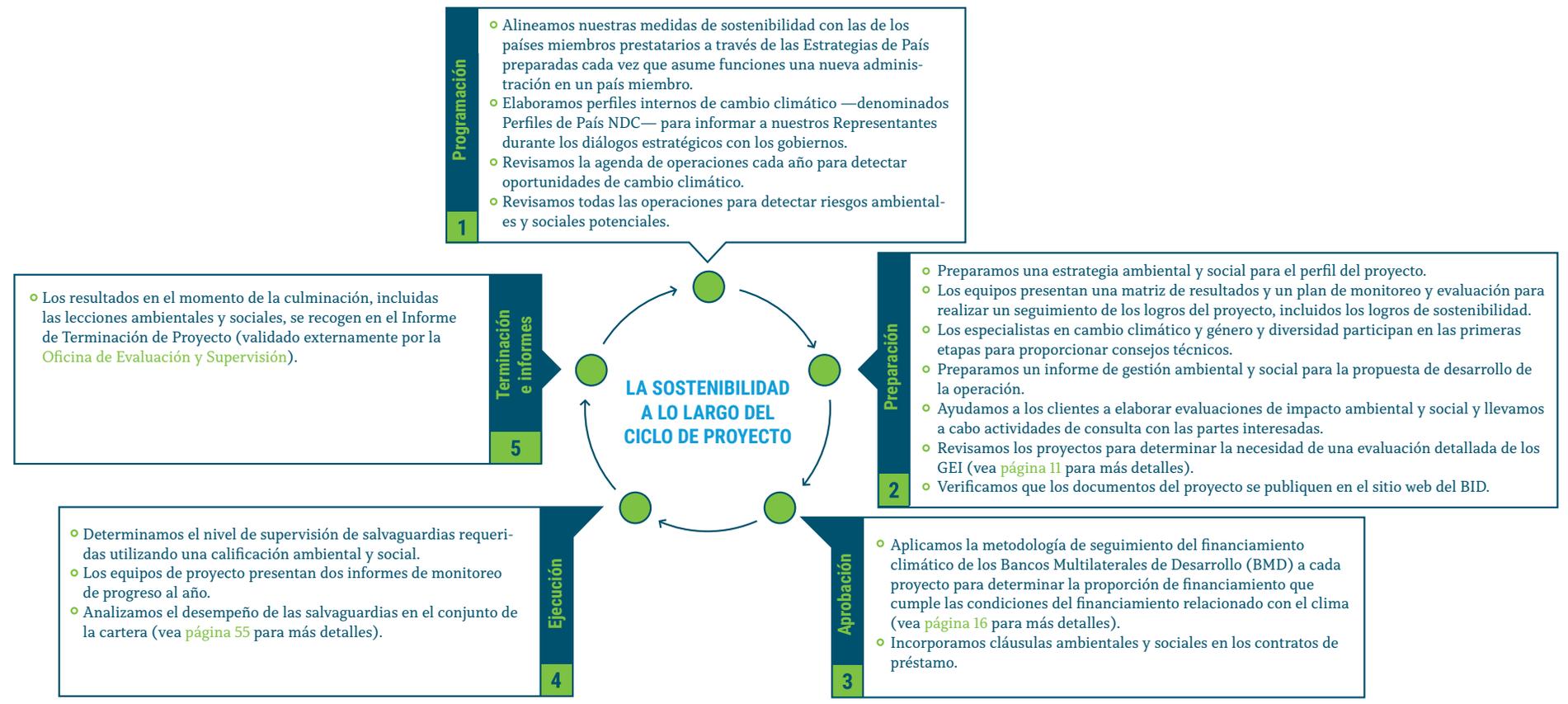
## LA SOSTENIBILIDAD A LO LARGO DEL CICLO DE PROYECTO

En todas las etapas del ciclo de proyecto del BID encontramos aspectos de la sostenibilidad. El Gráfico 2 destaca algunas de las actividades clave de sostenibilidad en diversas etapas del ciclo de proyecto.

### Gestión de las preocupaciones y reclamaciones

Las personas que creen que han sido o podrían ser perjudicadas potencialmente por una operación financiada por el BID debido al no cumplimiento del BID de las políticas operativas pertinentes pueden plantear las preocupaciones directamente al BID a través del **Mecanismo Independiente de Consulta e Investigación**. El informe anual del MICI está disponible [aquí](#).

## GRÁFICO 2 La sostenibilidad a lo largo del ciclo de proyecto



## LA HUELLA DE GASES DE EFECTO INVERNADERO DE NUESTRA CARTERA DE PRÉSTAMOS

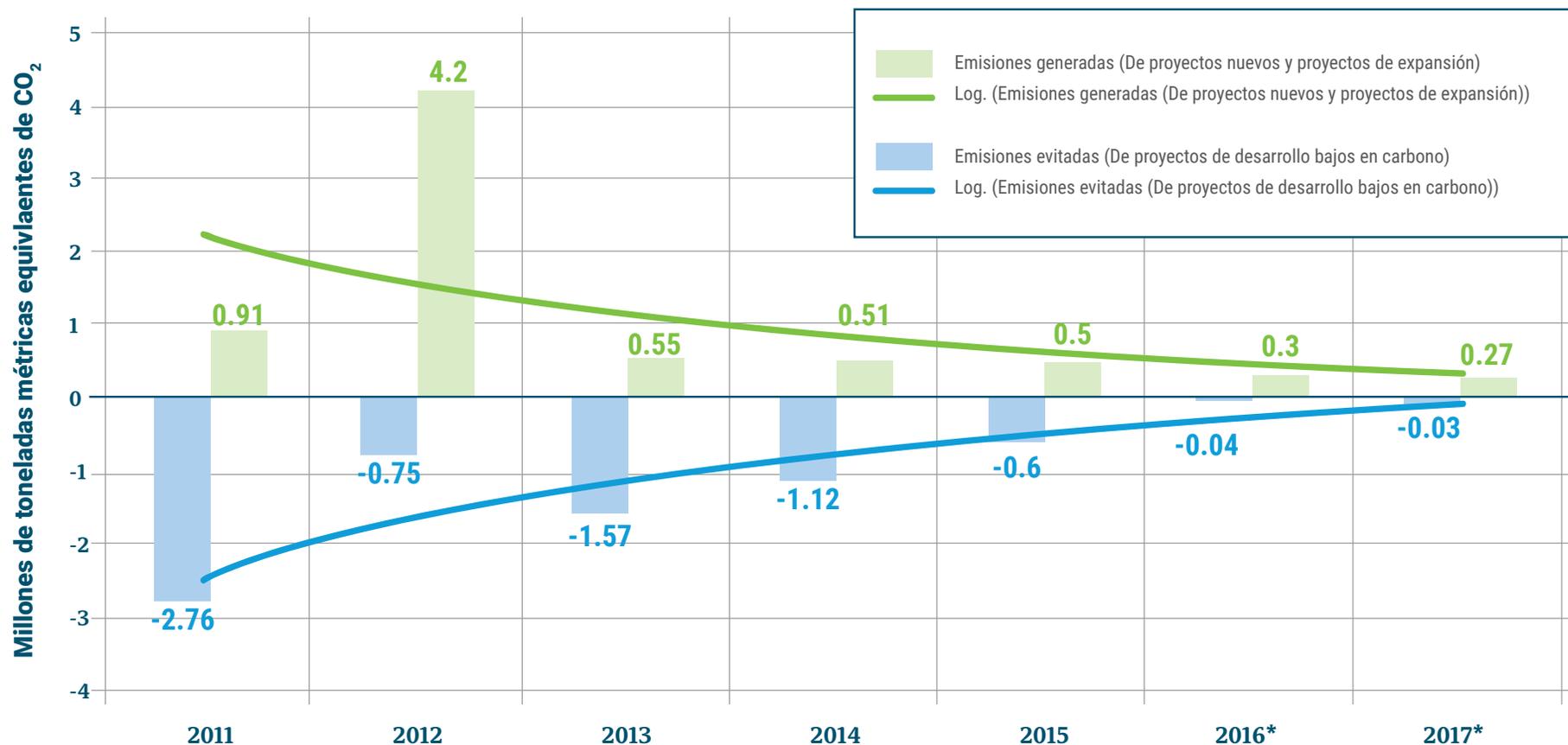
Trabajamos con nuestros países miembros para incorporar las tecnologías de reducción de emisiones de GEI en el diseño de los proyectos. Nuestra Política de medio ambiente y cumplimiento de salvaguardias nos compromete a calcular las emisiones brutas de los proyectos financiados por el Banco que generan cantidades importantes de emisiones de GEI. También calculamos las emisiones netas o “evitadas” (reducciones por debajo de los niveles habituales) para proyectos seleccionados. El informe sobre las emisiones de GEI a nivel de cartera de una manera armonizada con otras instituciones financieras multilaterales nos permite realizar un seguimiento de las tendencias en nuestra cartera y comprender las implicaciones de nuestras inversiones. El Gráfico 3 muestra el proceso que utilizamos para calcular los GEI.

Según estos cálculos, en 2017 los 29 proyectos nuevos y de expansión financiados por el BID para los cuales se estimaron las emisiones brutas generaron el equivalente de 270.000 toneladas métricas de dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>) y los cuatro proyectos de desarrollo bajos en carbono para los cuales se estimaron las emisiones netas evitaron la emisión del equivalente a aproximadamente 30.000 toneladas métricas de CO<sub>2</sub>. Estas estimaciones suponen una vida útil del proyecto de 20 años. El 64 por ciento de nuestras emisiones brutas provenían de dos proyectos —un proyecto para cerrar 13 vertederos abiertos y el otro, la construcción de un túnel bajo los Andes. Los proyectos que reportaron el total de emisiones evitadas en 2017 comprendían dos proyectos para mejorar el acceso a y la eficiencia del tratamiento de las aguas residuales en Argentina, y la construcción de plantas de tratamiento de aguas residuales en Colombia y Nicaragua. El Gráfico 4 muestra las emisiones de GEI y las emisiones evitadas en 2017 en comparación con años anteriores.

### GRÁFICO 3 Proceso para calcular los GEI



## GRÁFICO 4 Huella de gases de efecto invernadero de los préstamos del BID



\*Los cálculos de 2016 y 2017 incluyen sólo los proyectos del sector público (a finales de 2015 las operaciones del sector privado del BID fueron consolidadas en BID Invest, incluidos numerosos proyectos grandes de energía renovable, que tradicionalmente habían contribuido considerablemente a la cifra de emisiones evitadas del BID).

Un proyecto de energía eólica representa un buen ejemplo de cómo calculamos las emisiones de GEI y las emisiones evitadas. Primero, estimamos las emisiones generadas por el cambio en el uso de la tierra asociado con el proyecto, teniendo en cuenta la cantidad de tierra convertida, la biomasa superficial y la fracción de carbono (por ejemplo, la conversión de pastizales genera menos emisiones que la conversión de un bosque lluvioso tropical). Estimamos las emisiones de la construcción de las instalaciones asociadas, como las líneas de transmisión, los caminos de acceso, los edificios y las torres de las turbinas eólicas. Por último, calculamos la producción anual de energía del proyecto eólico, lo que nos da la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero (emisiones evitadas).



## Cambio climático

El Acuerdo de París sobre el cambio climático fija el objetivo de limitar el aumento de la temperatura global en este siglo a 2 °C por encima de los niveles preindustriales (ampliamente considerado como el umbral más allá del cual el calentamiento se vuelve peligroso para los seres humanos). La mayoría de los análisis indican que esto requerirá alcanzar cero emisiones de GEI netas hacia 2050, lo que significa que los países tienen que emprender la transición hacia una economía baja en carbono y resiliente al clima ahora.

Los 26 países miembros prestatarios del BID firmaron el Acuerdo de París y se han comprometido a planes de reducción específica de emisiones y de resiliencia climática, denominados Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (NDC, por su sigla en inglés, Nationally Determined Contributions). Avanzar hacia la implementación de estos compromisos será esencial para la lucha contra el cambio climático. Sin embargo, la transformación está limitada por las capacidades institucionales, por la ausencia de una cartera de nuevos proyectos bajos en carbono y resilientes al clima, por los altos costos de transacción, la aversión al riesgo y la resistencia al cambio. La transición requerirá un aumento de inversiones y el BID está preparado para proporcionar ayuda financiera y no financiera relacionada con asuntos cruciales del cambio climático.

El Grupo BID también se ha comprometido, hacia 2018, a hacer una revisión de los riesgos climáticos en todos los proyectos relevantes, sobre todo en los países que son más vulnerables a los impactos del cambio climático. Para hacer esto, mejoramos continuamente la detección de riesgos de desastres y cambio climático en las operaciones y hemos elaborado una metodología de Evaluación del Riesgo de Desastre para proyectos de alto y mediano riesgo. Esta iniciativa está apoyada por la Comunidad de Práctica sobre Resiliencia, creada en 2017, cuyo objetivo es comprender mejor los factores que contribuyen a la resiliencia y a la sostenibilidad de los programas y fortalecer las capacidades del Banco y de sus clientes.

En el resto de esta sección, analizaremos el trabajo del BID con nuestra plataforma NDC Invest, el diálogo regional de políticas públicas sobre cambio climático y el financiamiento para el clima. Más algunos ejemplos del trabajo operativo que estamos llevando a cabo en materia de cambio climático.

**PARA SABER MÁS, VISITE NUESTRO BLOG, HABLEMOS DE SOSTENIBILIDAD Y CAMBIO CLIMÁTICO.**





## NDC INVEST

Lanzada en 2016, **NDC Invest** es una plataforma integral cuyo objetivo es ayudar a nuestros países miembros a alinear sus carteras nacionales con los compromisos internacionales adoptados en el marco del Acuerdo de París. NDC Invest reúne un conjunto de servicios pertinentes del Grupo BID en una sola plataforma para apoyar a los países con la implementación de su NDC y a movilizar más recursos. Tiene cuatro componentes:

- **NDC programa** se centra en integrar los NDC en los planes de inversión y en generar contextos favorables en términos de políticas públicas y regulatorias.
- **NDC acelera** presta apoyo para desarrollar una cartera de proyectos transformacionales, particularmente de infraestructura sostenible, integrando la sostenibilidad desde las etapas iniciales (*upstream*).
- **NDC impulsa** ofrece recursos reembolsables y no reembolsables adicionales para que instrumentos financieros y modelos de negocio innovadores puedan superar las barreras del mercado y otras barreras no financieras.
- **NDC financia** aumenta el acceso a recursos concesionales y capital mixto del Grupo BID para que las inversiones del sector público sean más atractivas y reduzca el riesgo de las inversiones del sector privado.

## GRÁFICO 5 NDC Invest en acción





## FINANCIAMIENTO CLIMÁTICO

Para cumplir con los compromisos adoptados en el Acuerdo de París se requieren importantes niveles de financiamiento. Reconociendo esto, los Gobernadores en la reunión anual del Grupo BID de 2016 ratificaron el objetivo de duplicar nuestro financiamiento para el clima hasta el 30 por ciento de las operaciones aprobadas hacia 2020, sujetos a la demanda de nuestros países y clientes prestatarios, así como al acceso a fuentes externas de financiamiento concesional. En 2017, el Grupo BID aprobó un [Plan de Acción de Cambio Climático](#) para lograr el objetivo del 30 por ciento de financiamiento para el clima, e incorporó sistemáticamente el cambio climático en las operaciones. A este objetivo también se le da seguimiento a través del [Marco de Resultados Corporativos](#) del Grupo BID.

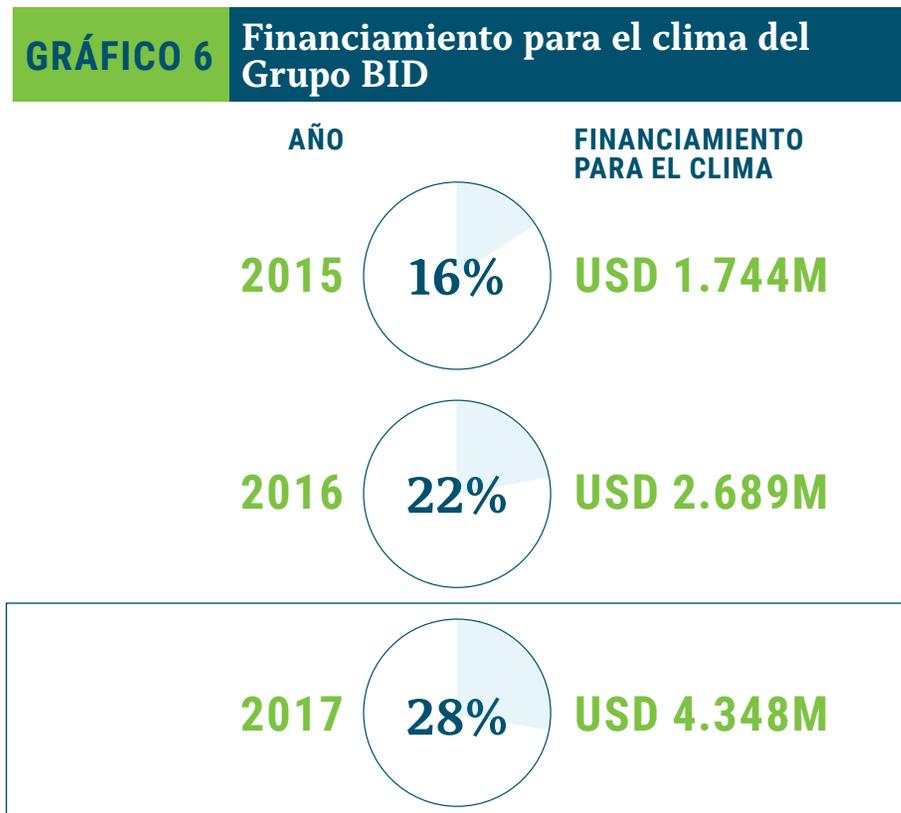
Los bancos multilaterales de desarrollo (BMD) han acordado una metodología conjunta para dar seguimiento al financiamiento climático en las operaciones financiadas con recursos propios y con los recursos externos que gestionan. Estas instituciones colaboran en un [informe anual conjunto](#) para divulgar datos sobre el financiamiento climático que proveen a través de operaciones de desarrollo en las economías en desarrollo y emergentes.

Los BMD han definido el financiamiento para el clima como “los recursos financieros que comprometen los BMD hacia actividades de desarrollo con beneficios de mitigación y adaptación al cambio climático en las economías en vías de desarrollo y emergentes.” En el informe conjunto de los BMD sobre financiamiento climático se pueden consultar más detalles sobre la metodología y datos detallados de los BMD.

En 2017, el Grupo BID financió USD 4.348 millones en actividades relacionadas con el cambio climático que beneficiaron a América Latina y el Caribe a través de préstamos, donaciones, proyectos de cooperación técnica, garantías e inversiones de capital, contabilizando 28 por ciento del total de las operaciones aprobadas por el Grupo BID en el año. Esto representa un aumento considerable en la tasa de financiamiento para el clima en relación con 2015 (16 por ciento) y 2016 (22 por ciento). Vea Gráfico 6.

Más de la mitad del número de operaciones de préstamos con garantía soberana aprobadas en 2017 tenían algún elemento de financiamiento para el clima. El financiamiento para el clima del Grupo BID en 2017 también se focalizó en un espectro más amplio de sectores que están afectados por el cambio climático o que son clave para mitigar el cambio.

**Mitigación** (USD 3.429 millones): La mitigación del cambio climático se refiere a los esfuerzos para reducir o capturar las emisiones de GEI con el fin de reducir el riesgo de cambio climático. Por lo tanto, el financiamiento para la mitigación del cambio climático se refiere a los recursos necesarios para adoptar y desplegar enfoques y tecnologías de bajas emisiones, como en los sectores de energía, transporte, silvicultura, agricultura y el uso de la tierra.





**Adaptación** (USD 761 millones): La adaptación al cambio climático tiene como objetivo disminuir los riesgos actuales y previstos o las vulnerabilidades que trae consigo el cambio climático. Para ello, se contará como financiamiento de la adaptación climática aquellos recursos asignados a proyectos, o componentes de los mismos, que explícitamente definan un contexto de vulnerabilidad, propongan reducir dicha vulnerabilidad y asignen recursos a tareas específicas de reducción de la vulnerabilidad.

Adicionalmente, el financiamiento para el clima con doble beneficio alcanzó los USD 158 millones en 2017.

Durante 2017, mejoramos nuestra capacidad para proporcionar financiamiento externo para el clima. Consolidamos nuestra asociación con el **Fondo Verde para el Clima** (GCF por sus siglas en inglés, Green Climate Fund) firmando un Acuerdo Marco de Acreditación, un prerrequisito para que todas las entidades acreditadas por GCF implementen proyectos aprobados por GCF. El Banco aprobó el Programa de Infraestructura Sostenible del Reino Unido, que proporcionará aproximadamente USD 230 millones para contribuir a movilizar la inversión privada en infraestructura baja en carbono con el fin de facilitar la implementación de las NDC. Por último, el fondo multidonantes de NDC Acelera empezó a funcionar con recursos del Fondo Nórdico de Desarrollo (€ 10 millones) y el BID (USD 4 millones) para acelerar la entrega de proyectos sostenibles.

## DIÁLOGO REGIONAL DE POLÍTICAS SOBRE CAMBIO CLIMÁTICO

En diciembre de 2017, convocamos un diálogo regional de políticas sobre cambio climático donde 14 países expusieron su trabajo en relación con la implementación de sus NDC. En el encuentro se prestó especial atención a la oportunidad que las NDC presentan para incorporar consideraciones relacionadas con el clima en las inversiones nacionales y para el proceso de toma de decisiones de financiamiento.

El debate en esta reunión señala la importancia creciente que los ministerios de finanzas en la región han otorgado a comprender las consecuencias del cambio climático en la economía de la región y su interés en orientar la región hacia un crecimiento económico bajo en carbono y resiliente.



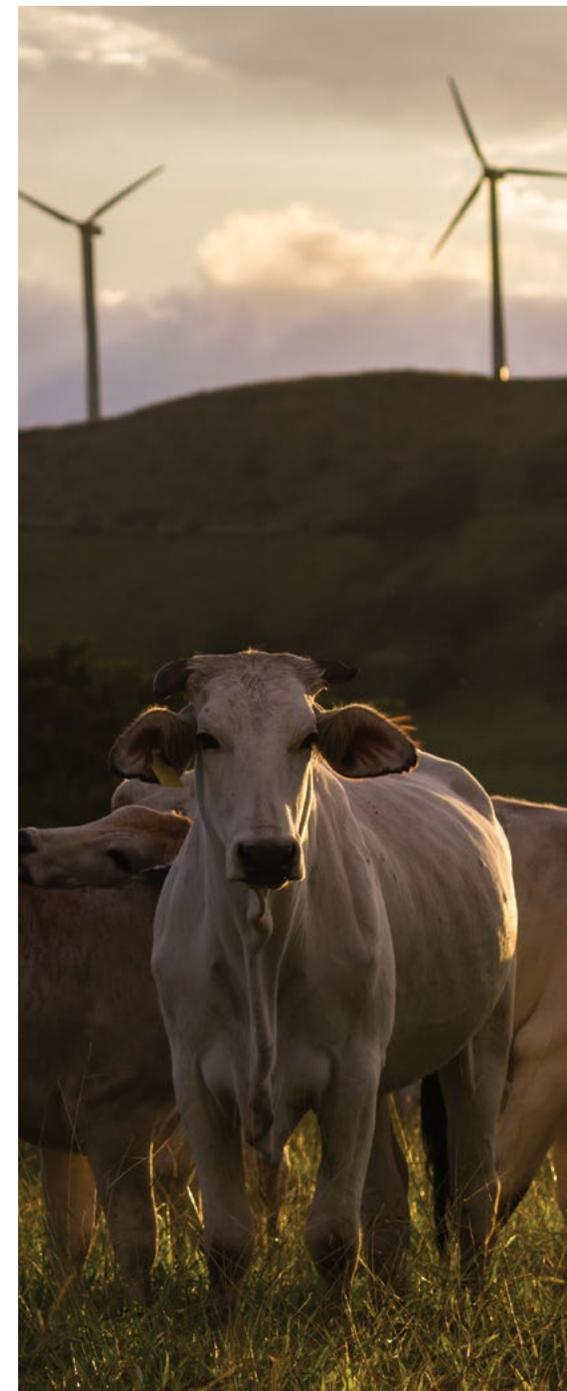
Senderos para la descarbonización profunda en América Latina y el Caribe	
	<p><b>Ubicación:</b> Regional</p> <p><b>Sector:</b> Medioambiente y desastres naturales</p> <p><b>Año de aprobación:</b> 2017</p> <p><b>Monto BID:</b> USD 980.000</p> <p>Hemos desarrollado un marco para ayudar a los responsables de las políticas públicas a evaluar vías de reducción integral de las emisiones y diseñar políticas públicas políticamente aceptables para colocar a sus países en la senda para alcanzar el objetivo de cero emisiones netas. Para ayudar a los países en la planificación de la reducción de emisiones en todos los sectores, este proyecto contribuirá a instrumentos de última generación para evaluar y diseñar hojas de ruta de reducción de emisiones en diversos sectores en varios países de la región.</p>



## PROADAPT

El programa **PROADAPT** es una iniciativa de asistencia técnica del BID, el Fondo Multilateral de Inversiones del BID y el Fondo Nórdico de Desarrollo. PROADAPT tiene dos objetivos básicos: el primero consiste en fomentar el desarrollo del sector privado promoviendo la resiliencia climática y las oportunidades de negocio relacionadas en las micro, pequeñas y medianas empresas y sus comunidades locales en América Latina y el Caribe; el segundo objetivo consiste en impulsar y compartir nuevos conocimientos, mejores prácticas e instrumentos innovadores que promuevan la resiliencia del sector privado en las regiones en vías de desarrollo y en otros mercados.

Hasta la fecha, PROADAPT ha comprometido más de USD 10 millones en asistencia técnica y ha movilizado un total de USD 21 millones en la región. Para finales de 2017, PROADAPT había aprobado 11 proyectos de asistencia técnica en 13 países: Argentina, Belice, Bolivia, Brasil, El Salvador, Haití, Honduras, Jamaica, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay y Santa Lucía.



### Proadapt Sertão: Formando agricultores resilientes al clima en el Sertão brasileño



**País:** Brasil

**Sector:** Firmas privadas y desarrollo de las PyMEs

**Año de aprobación:** 2014

**Monto BID:** USD 1,75 millones

El proyecto de Formación de agricultores resilientes al clima en el Sertão brasileño está desarrollando soluciones agrícolas climáticamente inteligentes en la región semiárida del noreste de Brasil. El proyecto ha recibido varios galardones por su enfoque innovador de la resiliencia al clima. A través de tecnología y financiamiento innovadores, el proyecto se propone reducir los fallos de la agricultura entre los agricultores que se enfrentan a riesgos climáticos agudos. Así mismo, se ha creado un instrumento para que los pequeños agricultores integren diversos niveles de resiliencia climática, incluyendo iniciativas de corto plazo para aumentar la eficiencia productiva, iniciativas de mediano plazo para reducir las fluctuaciones de la producción y acciones a largo plazo para amortiguar el shock climático mediante la restauración de los servicios de ecosistema. La aplicación del instrumento ha generado un aumento de la producción de hasta un 30 por ciento para los agricultores individuales, fundamentalmente minimizando las fluctuaciones y mejorando la calidad, y permite una calificación y monitoreo permanente del riesgo climático a nivel agrícola.

## Programa de desarrollo y gestión subnacional

13 ACCIÓN POR EL CLIMA



16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS



**País:** Uruguay

**Sector:** Reforma/modernización del Estado

**Año de aprobación:** 2012

**Monto BID:** USD 70 millones

El objetivo del programa de desarrollo local y gestión subnacional consiste en ayudar al gobierno de Uruguay en sus esfuerzos para que los gobiernos departamentales sean más autónomos financieramente frente al gobierno nacional y para mejorar la prestación de los servicios básicos que ofrecen. El programa y los gobiernos departamentales han cofinanciado numerosas actividades destinadas a la adaptación o mitigación del cambio climático y a la infraestructura sostenible.

- Se diagnosticaron los instrumentos de gestión de riesgo existentes de los gobiernos departamentales, se incluyó un capítulo de gestión de riesgo en el manual del proyecto nuevo y se llevaron a cabo talleres de capacitación.
- En San Gregorio de Polanco, el programa tuvo como objetivo mejorar la capacidad de resiliencia en la zona costera, y benefició directamente a más de 3.400 personas (indirectamente a más de 80.000) protegiendo el borde costero con un muro de retención, un paseo y una zona de parques.
- En parque Miguelete, en Montevideo, el programa abordó el deterioro ambiental del río, a la vez que estudiaba el estado precario de las viviendas y la salud de la población que vivía en sus riberas. Se estableció el espacio como un parque público, con una infraestructura adecuada para tráfico peatonal y vehicular, incluidos puentes, iluminación, bancos, juegos y zonas verdes.
- El programa financió la primera fase de la recuperación del arroyo de Cuñapirú como área natural. Se limpiaron y repararon 5 kilómetros del canal, con lo cual se redujo el riesgo de inundaciones. Vea el [vídeo](#) para saber más.
- En los barrios de Ravera y Centro, en la Ciudad de Rocha, el programa mejoró los sistemas de desagüe, las aceras y el sistema de iluminación pública. Vea el [vídeo](#) para saber más.





## Infraestructura sostenible

La infraestructura es un motor para el crecimiento incluyente y es crucial para la prestación de servicios—proporciona servicios de energía, transporte, agua, saneamiento y comunicación para una población urbana cada vez más numerosa. Sin embargo, las necesidades de infraestructura (estimadas entre 3 y 8 por ciento del PIB) en la región superan los niveles actuales de inversión (2–3 por ciento del PIB).

Más allá de la necesidad de más inversiones, se plantea la pregunta fundamental de qué tipo de infraestructura debemos priorizar. Los activos de infraestructura son de larga duración, por lo cual su sostenibilidad es clave. Dado que el 70 por ciento del aumento previsto de las emisiones de GEI de los países en vías de desarrollo, según se estima, provendrá de infraestructura que todavía ni siquiera se ha construido, las decisiones que se adoptarán en los años que vienen determinarán el futuro climático del planeta.

Además, el aumento de la resiliencia de la infraestructura ante el impacto del cambio climático se ha convertido en una alta prioridad, especialmente relevante para proteger la economía y promover el crecimiento.

En esta sección, analizaremos cómo estamos fomentando la sostenibilidad a nivel de proyecto, las mejoras en la preparación de los proyectos, las actualizaciones de una base de datos sobre inversión en infraestructura clave, las conclusiones del Foro Global de Infraestructura y ejemplos de programas en energía, transporte y agua.

Además, como complemento de este informe, hemos estudiado más detenidamente el trabajo realizado en infraestructura sostenible en los últimos años. Lo invitamos a consultar *Una mirada en profundidad a la infraestructura sostenible* (página 26), donde exponemos algunas investigaciones recientes del Banco sobre el tema.





## PROMOCIÓN DE LA SOSTENIBILIDAD A NIVEL DE PROYECTO

La infraestructura sostenible se encuentra en el centro de la agenda global para el desarrollo sostenible, y en el BID seguimos trabajando para alinear nuestras estrategias de inversión con los objetivos de sostenibilidad de nuestros países miembros.

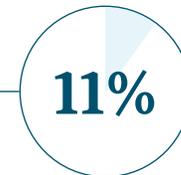
Aproximadamente el 26 por ciento de los recursos financiados por operaciones de infraestructura del sector público aprobadas en 2017 fueron asignados a actividades de mitigación del cambio climático y el 11 por ciento a actividades de adaptación (vea [página 16](#) para más información sobre el financiamiento del cambio climático). También continuamos estudiando la perspectiva de género en proyectos de infraestructura con la creación de la **herramienta para la integración de la perspectiva de género en infraestructura**, un instrumento de uso interno por áreas de infraestructura del BID, que aporta ideas para intervenciones específicas de diferentes tipos con el fin de incrementar el uso que le dan las mujeres a los servicios ofrecidos por nuestros proyectos, pero también para proporcionar a las mujeres nuevas oportunidades de empleo en el sector.

## MEJORA DE LA PREPARACIÓN DE PROYECTOS A TRAVÉS DE SOURCE

La Sustainable Infrastructure Foundation, en cooperación con todos los grandes BMD, ha desarrollado **SOURCE**, una plataforma de preparación de proyectos en línea. SOURCE proporciona a los países “plantillas” específicas por sector para elaborar proyectos y tiene funciones que permiten a los equipos de proyecto colaborar de manera virtual a lo largo del proceso de preparación del proyecto. La plataforma también incluye algunas funciones para compartir información con los inversores y el público. Nos hemos comprometido a apoyar la implantación de SOURCE en América Latina y el Caribe y a promover la aplicación que los clientes regionales hacen de ella (tanto en los proyectos financiados por el BID como los no financiados por el BID). Con este fin, hemos iniciado un proceso piloto para subir información de los proyectos a la plataforma y apoyamos las iniciativas de SOURCE para capacitar a las agencias ejecutoras en la región para que utilicen la plataforma.



**APROXIMADAMENTE EL 26 POR CIENTO DE LOS RECURSOS FINANCIADOS POR OPERACIONES DE INFRAESTRUCTURA DEL SECTOR PÚBLICO APROBADAS EN 2017 FUERON ASIGNADOS A ACTIVIDADES DE MITIGACIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO Y EL 11 POR CIENTO A ACTIVIDADES DE ADAPTACIÓN.**





## ACTUALIZACIÓN DE INFRALATAM, UNA BASE DE DATOS CLAVE PARA LAS INVERSIONES EN INFRAESTRUCTURA

El acceso a información de buena calidad es crucial para diseñar mejores políticas de infraestructura. Junto con la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) y el Banco de Desarrollo de América Latina, el BID gestiona el sitio web [INFRALATAM](#), cuyo objetivo es evaluar y promover el análisis de inversiones en infraestructura. En 2017, la base de datos fue actualizada y se aumentó su cobertura. Actualmente, las cifras anuales de las inversiones en infraestructura del sector público y el sector privado están disponibles en 19 países de la región para el período 2008–2015. La información proporcionada por INFRALATAM se propone llenar parcialmente la brecha de datos, promoviendo el debate y enriqueciéndolo en torno a la construcción de infraestructura en la senda hacia un desarrollo sostenible.



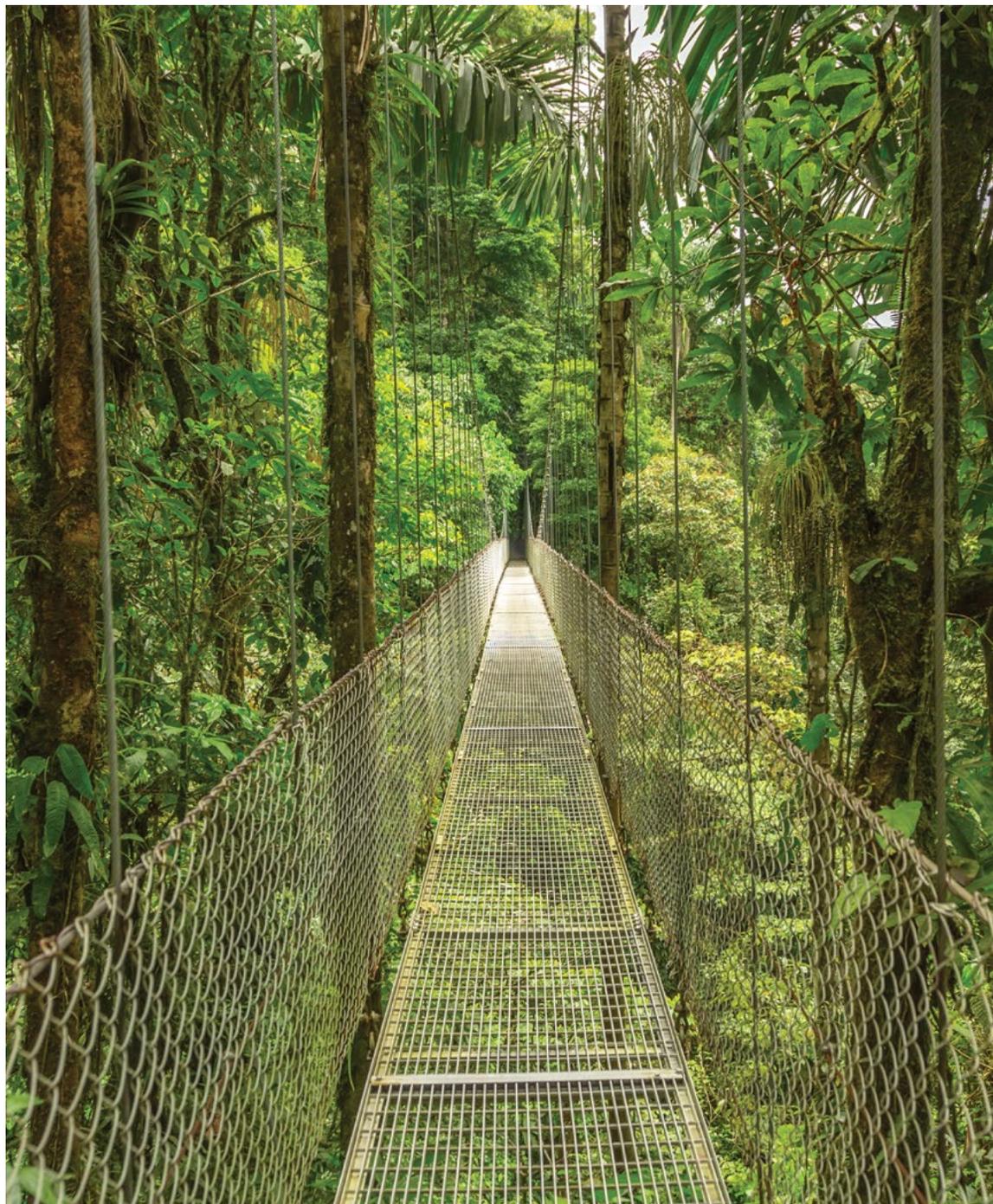
## FORO GLOBAL DE INFRAESTRUCTURA 2017

Coincidiendo con sus compromisos en el marco de la “Agenda de miles de millones a billones”, los BMD buscan cada vez más destinar una parte considerable de sus recursos de financiamiento anuales a apoyar las inversiones de infraestructura sostenible. Junto con el Banco Europeo de Inversión, el BID copatrocinó el [Foro Global de Infraestructura](#) en 2017.

El foro fue organizado bajo el tema “Para una infraestructura incluyente y sostenible” y se centró en cómo enfrentarse a los retos y encontrar soluciones innovadoras para facilitar la inversión en infraestructura sostenible en diferentes regiones. Al final del foro de 2017, los BMD acordaron que sus esfuerzos concertados deberían centrarse en las siguientes prioridades:

- Fortalecimiento de la capacidad de inversión, de las políticas públicas y los marcos de gobernanza de las autoridades públicas y los gobiernos a nivel nacional y subnacional para abordar los retos de infraestructura de cada país.
- Aumento de la participación y financiamiento del sector privado mediante la creación de un contexto favorable.
- Aumento del rol catalítico de los BMD.

Los BMD siguen ampliando su colaboración para superar las limitaciones provenientes de las etapas tempranas (*upstream*) y para movilizar inversión y financiamiento adicional para infraestructura, incluida la del sector privado. Estas instituciones se basan en su historial de fortalecimiento de capacidades y en el conocimiento requerido para la inversión pública y privada en infraestructura, el financiamiento de proyectos y programas, y la movilización de recursos de capitales privados y públicos.





## La red del futuro

7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE



9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA



13 ACCIÓN POR EL CLIMA



**País: Regional**

**Sector: Energía**

**Año de cierre: 2017**

**Monto BID: USD 800.000**

Nuestro estudio sobre la **Red del futuro** analizó el amplio potencial de dos de las tecnologías de energía renovable no convencional más maduras y competitivas en la región —energía solar y eólica— y planeó una visión de largo plazo para una oferta de energía más sostenible en América Latina. El principal objetivo del estudio consistió en identificar, medir y demostrar los beneficios netos de una red de electricidad interconectada baja en carbono, determinando sendas de inversión costo-efectivas y técnicamente viables para América Latina en materia de generación y transmisión. Considerando los extraordinarios recursos eólicos y solares no explotados de la región, el BID quiso ir un paso más allá en los ejercicios de planificación de la energía tradicional. El estudio utilizó técnicas de modelado de última generación y una perspectiva regional para evaluar opciones con el fin de explotar esos recursos y desarrollar la infraestructura de transmisión necesaria. El estudio produjo los siguientes aportes clave:

- Hasta el 80 por ciento de energía renovable podía ser integrado óptimamente en la matriz de energía de América Latina hacia 2030 (desde el 60 por ciento en 2015) basándose en las tendencias actuales en tecnología y sus costos. La variabilidad natural de los recursos solares y eólicos pueden mitigarse vinculando mejor a los países y regiones vecinas para aprovechar su complementariedad temporal (horaria y estacional) y geográfica.
- Contrario a lo que usualmente se piensa, un escenario futuro con un porcentaje de energía renovable más alto (80 por ciento) e interconexiones regionales de electricidad es más barato en términos de los costos totales de los sistemas a lo largo de los próximos 15 años que un escenario de continuar como siempre con porcentajes más pequeños de energía renovable. El ahorro debido al menor consumo de combustibles fósiles puede contribuir a compensar nuevas inversiones en capacidad de generación renovable y de infraestructura de transmisión regional.
- Los objetivos de reducción de emisiones de carbono se pueden lograr a mediano y largo plazo gracias a un mayor porcentaje de electricidad limpia y sostenible, que asegura la viabilidad en el servicio de la electricidad. La explotación de recursos naturales endógenos y limpios puede contribuir a evitar la dependencia de los combustibles fósiles, lo que aumenta la seguridad energética y proporciona precios estables a los consumidores finales y a la industria local a largo plazo.



## Proyecto de mejora integral del ferrocarril Gral Roca: Ramal Constitución – La Plata



13 ACCIÓN POR EL CLIMA



**País:** Argentina  
**Sector:** Transporte  
**Año de aprobación:** 2013  
**Monto BID:** USD 300 millones

Las siete líneas de trenes de pasajeros urbanos y suburbanos en Buenos Aires cubren más de 800 km que transportan a casi 430.000.000 de pasajeros cada año. El deterioro de la infraestructura ha provocado que la calidad del servicio general del sistema disminuya considerablemente (retraso o cancelación de trenes y un aumento de los accidentes graves).

Esta operación mejoró el servicio de trenes de pasajeros, y además está contribuyendo a reducir las emisiones de GEI. En primer lugar, se espera que las mejoras realizadas en el sistema generen un mayor uso (reemplazando las alternativas más altas en carbono). En segundo lugar, la electrificación del sistema reemplazará al diesel. Por último, con las mejoras tecnológicas actualmente se utilizan frenos eléctricos regeneradores, lo cual reduce significativamente el consumo de energía (y las emisiones).

## Programa de ampliación y mejora para abastecimiento sostenible y resiliente de agua en ciudades

6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO



13 ACCIÓN POR EL CLIMA



**País:** Bolivia  
**Sector:** Agua y saneamiento  
**Año de aprobación:** 2017  
**Monto BID:** USD 50 millones

Uno de los objetivos del programa consiste en aumentar y mejorar el acceso a los servicios de abastecimiento de agua y mejorar la resiliencia a los efectos del cambio climático. El proyecto se centrará en los centros urbanos donde se ha declarado emergencia nacional debido a la sequía y a la escasez de agua. Un segundo objetivo es aumentar la eficiencia en la gestión de la oferta y la demanda de recursos del agua mediante el fortalecimiento de los proveedores de servicios de abastecimiento de agua. Por último, el programa se propone apoyar el fortalecimiento de las capacidades de preinversión con vistas a facilitar proyectos con el potencial para mejorar el abastecimiento del servicio de abastecimiento de agua en las ciudades beneficiarias del programa.

El programa identifica situaciones de desastres y emergencias en el suministro de agua en el pasado y propone su diseño como un enfoque preventivo ante el aumento del estrés del agua, con lo cual se puede calificar como 100 por ciento financiamiento para el clima.



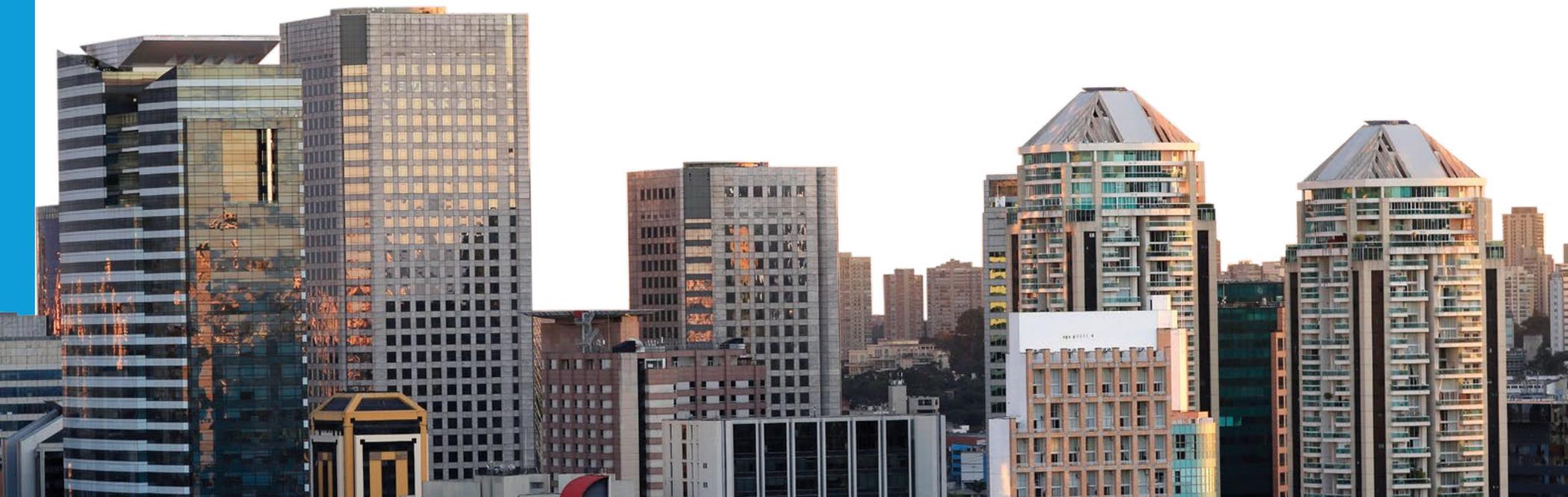
## SECCIÓN ESPECIAL:

### Una mirada en profundidad a la infraestructura sostenible

Es ampliamente reconocido que la inversión en infraestructura es crucial para el crecimiento económico y social a través del desarrollo de servicios y activos esenciales. A medida que la población global aumenta y se urbaniza, la demanda de infraestructura también crece. *The New Climate Economy* estima que entre 2015 y 2030, la necesidad global de nuevos activos de infraestructura representará un total de USD 90 billones, más que el valor de todo el stock de infraestructura existente en el mundo.

En la reciente [Actualización de la Estrategia Institucional](#), identificamos tres retos clave del desarrollo en América Latina y el Caribe: exclusión social y desigualdad, baja productividad e innovación, e integración económica limitada.

La infraestructura es un factor en cada uno de estos retos. América Latina y el Caribe sigue siendo la región más desigual del mundo. Esta desigualdad determina quiénes tienen acceso a infraestructura clave como el agua y el saneamiento. La región se ubica detrás de otras economías emergentes en lo que concierne a la productividad y la inadecuada infraestructura se ha identificado como una de las causas. La logística del comercio en toda la región está limitada por aduanas burocráticas y procedimientos transfronterizos, así como por una infraestructura de transporte y puertos deficientes.





El mundo necesita más infraestructura —más caminos, puentes, centrales de energía y puertos, etcétera— sobre todo en los países en vías de desarrollo. Pero no se trata de cualquier infraestructura. Para lograr los objetivos económicos, sociales y ambientales recogidos en el Acuerdo de París sobre el clima y en los ODS, la nueva infraestructura debe ser sostenible, baja en carbono y resiliente al clima. A pesar de que las necesidades de infraestructura sostenible pueden aumentar los costos de capital iniciales en aproximadamente un 5 por ciento, pueden generar costos operativos más bajos a lo largo de la vida de la inversión, a la vez que reducen los riesgos y las externalidades negativas, contribuyendo así a un argumento que justifica económicamente la sostenibilidad.

En un sentido amplio, la infraestructura sostenible es infraestructura que tiene en cuenta todo el espectro de factores de sostenibilidad: económicos y financieros, ambientales y de cambio climático, sociales e institucionales. La aplicación específica de este concepto dependerá del contexto geográfico y sectorial pertinente. *En definitiva, la infraestructura sostenible se puede concebir como aquella que permitirá al mundo cumplir colectivamente los ODS y el Acuerdo de París.*

El tiempo se agota y debemos elegir un camino sostenible: la infraestructura que se construirá a lo largo de los próximos 15 años dictará si el mundo se apresta a un aumento de sólo 2 °C, como se destacó en el Acuerdo de París sobre el cambio climático, y tendrá una fuerte influencia para determinar si el crecimiento en los mercados en vía de desarrollo es incluyente.

Como banco multilateral de desarrollo que ha tomado importantes medidas para desarrollar su capacidad con el fin de producir infraestructura sostenible, el BID tiene un rol clave que jugar para impulsar esta agenda. Como parte del Informe de Sostenibilidad de este año, analizaremos más de cerca cómo el BID aborda la infraestructura sostenible. En esta sección, estudiaremos más detenidamente la investigación del Banco sobre la brecha de inversión en infraestructura, exploraremos cómo definir la infraestructura sostenible y analizaremos el conflicto en los proyectos de infraestructura.





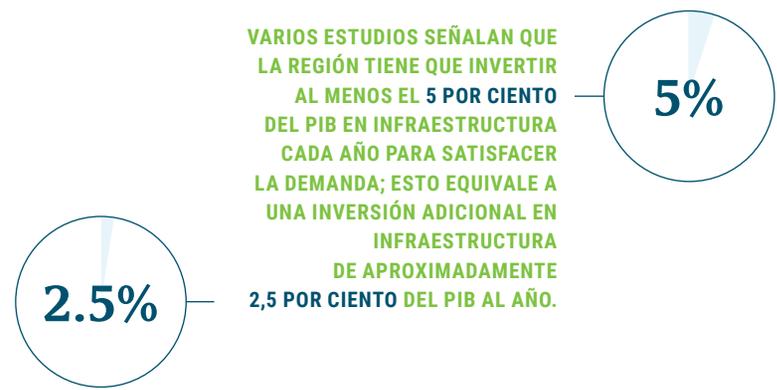
## LA BRECHA DE INVERSIÓN

Si bien el desafío de infraestructura en América Latina y el Caribe es multidimensional, un aspecto clave es la importante brecha de inversión. Globalmente, aproximadamente USD 90 billones tendrán que ser invertidos en infraestructura a lo largo de los próximos 15 años. Más de la mitad de esta demanda de inversión proviene de los países emergentes y en vía de desarrollo, donde el capital de inversión es más limitado y donde la sostenibilidad puede competir con otras prioridades de desarrollo. La brecha de inversión en infraestructura en América Latina es considerable. Varios estudios señalan que la región tiene que invertir al menos el 5 por ciento del PIB en infraestructura cada año para satisfacer la demanda (definida de diversas maneras); esto equivale a una inversión adicional en infraestructura de aproximadamente 2,5 por ciento del PIB al año. Los **expertos sugieren** que se requiere un aumento de USD 120.000 millones a 150.000 millones al año para cumplir los objetivos de desarrollo de la región.

A pesar de las brechas de financiamiento, la inversión pública en infraestructura ha disminuido desde la crisis financiera global. Enfrentados a la capacidad cada vez menor de los gobiernos de financiar infraestructura, se necesita el gasto privado para superar la brecha de inversión en infraestructura. El reconocimiento cada vez mayor del potencial de capital privado para contribuir a zanjear la brecha ha sido un motor clave de diversas iniciativas lanzadas desde 2010.

Al mismo tiempo, incluso con el financiamiento privado, el sector público debe seguir jugando un rol en la planificación y regulación de la infraestructura. La coordinación pública y privada plantea desafíos únicos.

Contratamos a Mercer Consultores para comprender mejor qué sucede en el terreno, analizar las barreras e identificar próximos pasos tangibles para abordar la brecha de financiamiento en infraestructura sostenible. El **informe** (disponible únicamente en inglés) llegó a la conclusión de que, a pesar de que se percibe cierto movimiento para incorporar consideraciones de orden social, ambiental, de gobernanza y del clima a nivel de la negociación, hace falta un análisis más estratégico sobre el cambio transformacional y las vías de inversión que deben acompañar la implementación exitosa del Acuerdo de París y de los ODS, así como las oportunidades que ofrecen a los inversores.





**FALTA DE PLANES DE INFRAESTRUCTURA ADECUADAMENTE DESARROLLADOS Y DE CARTERAS DE PROYECTO**

Una recomendación clave que surge de este trabajo es definir qué queremos decir con “infraestructura sostenible” para que haya claridad y urgencia en toda la industria, proporcionando una alternativa más atractiva a la “infraestructura tradicional” y permitiendo la comparabilidad para los inversores (vea la próxima sección para saber cómo hemos progresado en ese frente).

La continua brecha de financiamiento refleja la gama de barreras a las que se enfrenta el financiamiento en infraestructura sostenible del sector privado identificado en nuestro trabajo:

- **Falta de planes de infraestructura adecuadamente desarrollados y de carteras de proyecto:** a menudo los gobiernos no desarrollan adecuadamente ni comunican las agendas de infraestructura a largo plazo, lo que provoca una mala estimación de las necesidades de infraestructura. Esto puede verse exacerbado por una falta de coordinación o consistencia entre el medioambiente de un país, la planificación y los ministerios/departamentos de finanzas.
- **Altos costos de desarrollo y de transacción para terminar los proyectos:** los inversores con recursos, tiempo y conocimiento experto limitados (como las compañías aseguradoras y de fondos de pensiones) pueden tener dificultades para evaluar proyectos cuando las normas están fragmentadas y los propios proyectos tienen perfiles sumamente variables.
- **Falta de modelos de financiamiento viables y retornos ajustados al riesgo inadecuados:** numerosos inversores no invierten en proyectos de infraestructura sencillamente porque no ofrecen los retornos ajustados al riesgo adecuados ni se corresponden con el retorno de riesgo específico de los inversores u otros requisitos para la inversión. Además, los grandes inversores en infraestructura pueden tener dificultades para asumir oportunidades de infraestructura por debajo de una cierta escala debido a requisitos de tamaño mínimo de la inversión.
- **Regulaciones y políticas desfavorables e inciertas:** las señales de precio mal alineadas y la incertidumbre de las políticas públicas asociadas con ellas pueden tener como resultado una inversión en infraestructura que no está alineada con los ODS ni con el Acuerdo de París.



**ALTOS COSTOS DE DESARROLLO Y DE TRANSACCIÓN PARA TERMINAR LOS PROYECTOS**



**FALTA DE MODELOS DE FINANCIAMIENTO VIABLES Y RETORNOS AJUSTADOS AL RIESGO INADECUADOS**



**REGULACIONES Y POLÍTICAS DESFAVORABLES E INCIERTAS**

El informe también identificó medidas clave para el éxito con el objetivo de abordar las barreras internas que impiden la priorización de la infraestructura sostenible y la implementación de los cambios requeridos, alineando las estrategias organizacionales con los acuerdos y compromisos internacionales, y estructurando incentivos para responder a esos compromisos. Éstos se resumen en el Gráfico 7.

Las asociaciones público privadas (APP) son cruciales para enfrentarse al desafío del desarrollo sostenible, y su complejidad requiere un conjunto de habilidades que combina los conocimientos de los sectores privado y público. Reconociendo esto, el grupo BID ha establecido una unidad de APP con el fin de prestar apoyo a los países de la región. La unidad tiene un personal especializado y recursos para proporcionar asistencia técnica de calidad.

# GRÁFICO 7 Medidas para partes interesadas

1

## ROMPER LAS BARRERAS INTERNAS

2

## ALINEAR LA ESTRATEGIA ORGANIZACIONAL CON ACUERDOS GLOBALES

3

## ALINEAR INCENTIVOS Y APOYO

4

## DEMOSTRAR COMPROMISO

<b>BMD</b>	Incluir los asuntos de sostenibilidad en todos los sectores y priorizar enfoques programáticos hacia la IS (por ejemplo, infraestructura, ciudades)	Incorporar la visión de IS en la planificación organizacional y los incentivos del personal	Divulgar los objetivos en la organización que, al presentarse, apoyarán el logro de los objetivos globales	Situar las preocupaciones de sostenibilidad en el centro de la evaluación del financiamiento y asignar recursos para apoyar al gobierno en la planificación de la IS y las APP
<b>GOBIERNOS</b>	Los ministerios de finanzas, medio ambiente y desarrollo deben trabajar juntos en torno a un plan nacional de desarrollo sostenible	Desarrollar la estrategia de financiamiento de la IS y el plan de inversión de implementación para los NDC	Alinear los incentivos del mercado financiero para respaldar la inversión en IS (por ejemplo, fijación de precios del carbono, políticas de adquisición, etc.), así como la divulgación relacionada (por ejemplo, recomendaciones de TCFD)	Traducir los compromisos G7 y G20 en planes financieros alineados con los ODS y el Acuerdo de París (por ejemplo, el calendario para eliminar los subsidios a los combustibles fósiles)
<b>INVERSORES</b>	Los equipos de sostenibilidad (ESG) tienen que trabajar con equipos de infraestructura	Adopción de prácticas de divulgación y transparencia (por ejemplo, recomendaciones TCFD) para empoderar el enfoque de la IS	Incorporar las consideraciones de IS en los procesos de inversión y medición (del alineamiento de la cartera con la transición energética a la evaluación de riesgo de abajo arriba);  Proporcionar capacitación/apoyo	Actualizar la declaración del inversor global para incluir comentarios que contemplan la alineación de la NDC y la resiliencia en las carteras de infraestructura
<b>INICIATIVAS</b>	Iniciativas de infraestructura más amplias (centrales) deben afinar sus ideas sobre la IS	Desarrollar un enfoque consistente y claro de la IS (definiciones, instrumentos de riesgo, etc.)	Priorizar los socios, miembros, proyectos, iniciativas y financiamiento hacia aquellos que tienen la IS en su mandato o en el radar	Estudiar y revisar las declaraciones de la misión para comprometerse explícitamente con la IS coincidiendo con los ODS y/o el Acuerdo de París



Acerca del BID    Mensaje del Presidente    Introducción    Cambio climático    Infraestructura sostenible    **Sección especial: Una mirada en profundidad a la infraestructura sostenible**    Ciudades sostenibles    Capital natural    Islas sostenibles    Sostenibilidad social    Salvaguardias para la sostenibilidad    Sostenibilidad en casa

## DEFINICIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA SOSTENIBLE

Siguiendo las recomendaciones del estudio publicado en colaboración con Mercer, hemos tomado medidas para promover la inversión en infraestructura sostenible y comprometer a todas las partes interesadas. Trabajando con equipos en toda la institución, encabezamos el desarrollo de un marco de infraestructura sostenible que pueda contribuir a identificar oportunidades, desarrollar una cartera transparente, mejorar la preparación de los proyectos y aumentar la participación del sector privado.

El marco propuesto abarca cuatro grandes pilares de la sostenibilidad: económico y financiero, ambiental, social e institucional. Vea el Gráfico 8 para algunos de los elementos que consideramos en cada uno de los pilares.

## INFRAESTRUCTURA SOSTENIBLE (IS)

### SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA Y FINANCIERA



### SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL



### SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL



### SOSTENIBILIDAD SOCIAL



# GRÁFICO 8 Elementos de la infraestructura sostenible

## INFRAESTRUCTURA SOSTENIBLE

### ECONÓMICO Y FINANCIERO



- Retorno económico neto, teniendo en cuenta todos los beneficios y costos
- Tasa de retorno ajustada por el riesgo adecuada para los inversores
- Flujo de ingresos solvente basado en una recuperación adecuada de los costos
- Apoyo al crecimiento incluyente y sostenible
- Impulsar la productividad y aportar servicios de alta calidad y asequibles
- Asignación justa y transparente de los riesgos

### AMBIENTAL



- Medio ambiente natural, incluyendo la biodiversidad y los ecosistemas
- Uso sostenible y eficiente de los recursos naturales
- Poner límites a la contaminación
- Resiliencia a los riesgos climáticos y de desastres naturales
- Circunstancias nacionales

### SOCIAL



- Los beneficios de la inclusividad se comparten equitativa y transparentemente
- Contribución para mejorar las vidas y el bienestar social
- Igualdad de género y diversidad
- Salud, seguridad y cumplimiento de los derechos humanos y laborales.
- Cuando la relocalización de personas es inevitable, se trata de manera justa y equitativa, integrando la preservación cultural y la herencia

### INSTITUCIONAL



- Alineación con los compromisos nacionales e internacionales
- Sistemas de gobernanza transparentes y consistentes
- Desarrollo de la capacidad local
- Sistemas de recopilación de datos, monitoreo y evaluación



**Económico y financiero:** La infraestructura es económicamente sostenible y genera un retorno económico neto positivo, teniendo en cuenta todos los beneficios y costos a lo largo del ciclo de vida del proyecto, incluidas las externalidades positivas y negativas y los efectos colaterales. Además, para que la infraestructura sea financieramente sostenible, debe generar una tasa de retorno adecuada para los inversores del proyecto ajustada por el riesgo. Por lo tanto, los proyectos de infraestructura sostenible deben generar un flujo de ingresos solvente basado en una recuperación adecuada del costo y apoyado, cuando sea necesario, por pagos por disponibilidad. La infraestructura sostenible debe diseñarse para apoyar el crecimiento incluyente y sostenible y para impulsar la productividad y elaborar servicios de alta calidad y asequibles. Los riesgos deben ser asignados de manera justa y transparente a las entidades con mayor capacidad para controlar el riesgo o para absorber su impacto en los resultados de la inversión a lo largo del ciclo de vida del proyecto.



**Ambiental:** La infraestructura sostenible conserva, restaura e integra el medio ambiente natural, incluida la biodiversidad y los ecosistemas. La infraestructura sostenible apoya el uso sostenible y eficiente de los recursos naturales, entre ellos la energía, el agua y los materiales. Limita todos los tipos de contaminación a lo largo del ciclo de vida del proyecto y contribuye a una economía baja en carbono, resiliente y eficiente en el uso de recursos. Los proyectos de infraestructura sostenible deberían ser ubicados y diseñados para asegurar la resiliencia ante los riesgos del clima y los desastres naturales. La infraestructura sostenible a menudo depende de las circunstancias nacionales, donde el desempeño general tendrá que ser medido en relación con lo que se podría haber construido o desarrollado en su lugar.



**Social:** La infraestructura sostenible es incluyente —sirve a todas las partes interesadas, incluyendo poblaciones de bajos ingresos, y contribuye a mejorar las vidas y el bienestar social a lo largo del ciclo de vida del proyecto. Los proyectos deben construirse siguiendo las normas adecuadas en materia laboral, de salud y seguridad. Los beneficios generados por los proyectos de infraestructura sostenible deberían compartirse de manera equitativa y transparente. Los servicios proporcionados por dichos proyectos deberían promover la igualdad de género, la salud, la seguridad y la diversidad, a la vez que cumplen los derechos humanos y laborales. Cuando el desplazamiento y relocalización de personas es inevitable, debe gestionarse de manera justa y equitativa y debe integrar la preservación cultural y de la herencia.



**Institucional:** La infraestructura sostenible está alineada con los compromisos nacionales e internacionales y está basada en sistemas de gobernanza transparentes y consistentes a lo largo del ciclo de vida del proyecto. La capacidad institucional robusta y los procedimientos claramente definidos para la planificación, las adquisiciones y la operación del proyecto son facilitadores de la sostenibilidad institucional. El desarrollo de la capacidad local —incluidos los mecanismos de transferencia de conocimiento, de promoción de ideas innovadoras y de gestión del proyecto— proporciona habilidades cruciales para mejorar la sostenibilidad y promover el cambio sistémico. La infraestructura sostenible debe desarrollar capacidades técnicas y de ingeniería así como sistemas para la recopilación de datos, el monitoreo y la evaluación.



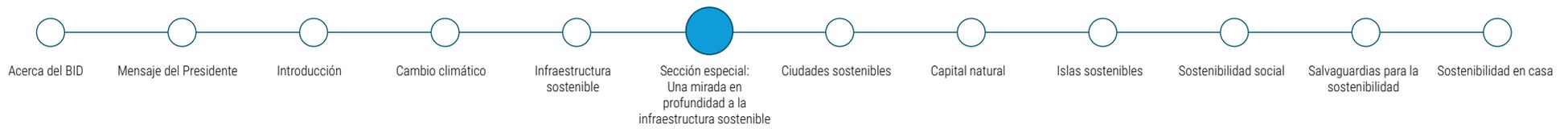
Estos cuatro principios de sostenibilidad se pueden aplicar en todas las etapas de los proyectos de infraestructura (vea Gráfico 9). En este sentido, los esfuerzos en las etapas iniciales (*upstream*) son particularmente importantes –las instituciones y políticas robustas aseguran la selección de los proyectos de infraestructura adecuados, incentivan la inversión del sector privado en infraestructura sostenible y promueven la sostenibilidad desde la planificación y a lo largo de las adquisiciones del proyecto.

Actualmente, dado que las oportunidades de sostenibilidad a menudo se buscan durante etapas posteriores, las oportunidades de sostenibilidad en etapas tempranas (*upstream*) no están maximizadas, lo cual aumenta los costos. El marco propuesto puede contribuir a asegurar que las inversiones en infraestructura tengan en cuenta todas las dimensiones de la sostenibilidad a lo largo del ciclo del proyecto.

Utilizaremos el marco, junto con los recursos de nuestra plataforma NDC Invest (vea [página 14](#)), para ayudarnos a abordar mejor la sostenibilidad en nuestro trabajo de infraestructura en el futuro. Eventualmente, el objetivo del marco consiste en unificar conceptualmente los debates que tenemos con nuestros socios en relación con la infraestructura sostenible y apoyar los resultados en la [Agenda Addis Ababa](#), los [ODS](#), y el [Acuerdo de París](#).

## GRÁFICO 9 Etapas de los proyectos de infraestructura





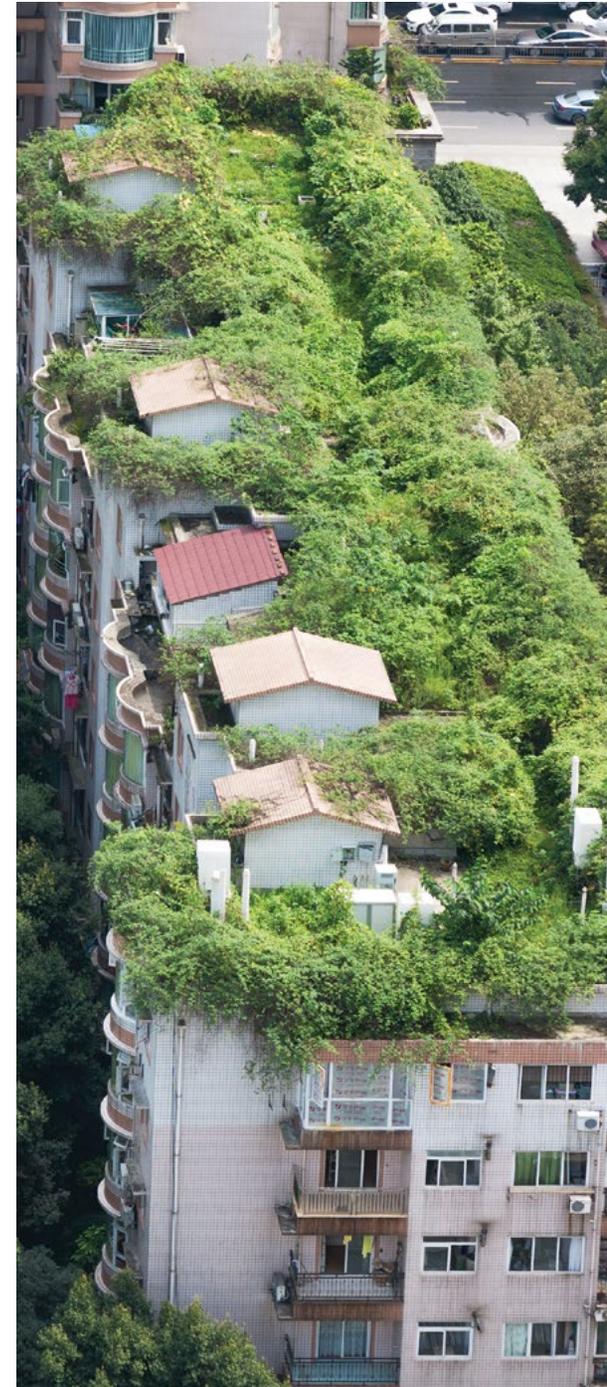
## LA INFRAESTRUCTURA Y LOS CONFLICTOS

La gran necesidad de infraestructura y los problemas de deterioro ambiental potencial y de perturbación de las comunidades que podrían generar estos proyectos pueden ser una fuente importante de conflictos entre las comunidades locales y los patrocinadores del proyecto. El incumplimiento de las normas de sostenibilidad a menudo genera problemas en los proyectos de infraestructura, en muchos casos con consecuencias devastadoras.

Iniciamos el estudio [Lecciones de cuatro décadas de conflicto en torno a proyectos de infraestructura en América Latina y el Caribe](#) para saber más acerca de la naturaleza y el impacto de los conflictos en los proyectos de infraestructura. El estudio revisó 200 proyectos de infraestructura afectados por conflictos en América Latina y el Caribe (no relacionados con el BID), evaluando hasta qué punto los proyectos han sido afectados por conflictos ambientales y sociales, cuáles son las estrategias para lidiar con los conflictos y qué consecuencias materiales trae para las empresas.

El análisis de los incidentes de conflicto subraya la importancia de los asuntos económicos en las comunidades locales. Una de las principales preocupaciones es el hecho de que a pesar de que las comunidades tienen que cargar con todos los costos ambientales y sociales de los proyectos y a menudo pierden el acceso a los recursos, los beneficios del proyecto no están adecuadamente distribuidos entre ellos. Además, los procesos de participación de las partes interesadas no son adecuados para asegurar una consulta y comunicación efectivas. Un conflicto grave podría acabar con la pérdida de la “licencia social para operar” de una empresa, lo cual le impediría implementar otros proyectos y provocaría pérdidas importantes dado que el acceso a los proyectos existentes y la exploración de proyectos futuros está bloqueado o dañado. En un mundo donde las protestas se pueden organizar fácilmente a través de las redes sociales, obtener una “licencia social” para los proyectos de infraestructura se está volviendo cada vez más importante. (Vea también la sección sobre la mejora de la capacidad de gestión de salvaguardias en la [página 55](#)).

La naturaleza de estos conflictos es multidimensional y más dinámica de lo que se tiene en cuenta en la toma de decisiones en proyectos convencionales. Hay varios motores del conflicto que están interrelacionados, y la emergencia de uno a menudo provoca un efecto de cascada que influye en otros elementos de riesgo y puede incluso exacerbar los conflictos hasta llegar a enfrentamientos violentos. En el estudio, los motores del conflicto se agruparon en cuatro categorías: ambiental, social, económico y de gobernanza. Vea el Gráfico 10 para un resumen de los motores del conflicto en cada una de las categorías. Los porcentajes reflejan el número de proyectos donde cada motor fue importante.



## GRÁFICO 10 Elementos que promueven el conflicto

### RESUMEN DE LOS MOTORES ECONÓMICOS DE LOS CONFLICTOS, TODOS LOS PROYECTOS



### RESUMEN DE LOS MOTORES AMBIENTALES DE LOS CONFLICTOS, TODOS LOS PROYECTOS



### RESUMEN DE LOS MOTORES SOCIALES DE LOS CONFLICTOS, TODOS LOS PROYECTOS



### RESUMEN DE LOS MOTORES DE GOBERNANZA DE LOS CONFLICTOS, TODOS LOS PROYECTOS

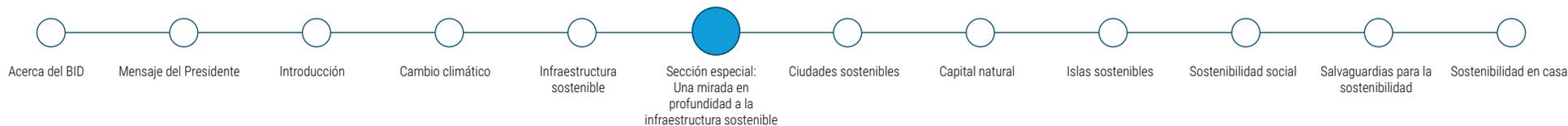




Es probable que los costos del conflicto sean superiores a lo que preveían los gobiernos o las empresas. Las perturbaciones del proyecto, los retrasos, los sobrecostos y las cancelaciones son consecuencias habituales del conflicto. Sin embargo, es posible abordar los conflictos efectivamente y a tiempo, dado que los proyectos sostenibles bien planificados mitigan los riesgos que provocan conflictos. Cada empresa aborda los conflictos de manera diferente, pero aquellas que están comprometidas con el desarrollo de proyectos sostenibles y que llevan a cabo medidas integrales para mitigar los conflictos con antelación tienen más probabilidades de enfrentarse a consecuencias menos importantes y de implementar sus proyectos hasta el fin.

Las personas entrevistadas para el estudio del conflicto informaron que los proyectos financiados por las instituciones financieras internacionales (IFI) están generalmente mejor preparados y, cuando se trata de países con capacidades institucionales inferiores al promedio, cuentan con protocolos de gestión ambiental y social más estrictos y con iniciativas de monitoreo que van más allá de las regulaciones locales. Nuestra investigación muestra que, aunque los proyectos financiados por las IFI no pueden evitar los conflictos, en promedio los conflictos que surgieron eran ligeramente más leves.

Sabemos que hay que seguir trabajando para desarrollar soluciones transversales para los desafíos de la infraestructura sostenible, y seguimos adelante con nuestros esfuerzos.



## LECTURAS COMPLEMENTARIAS

*2017 Global Infrastructure Forum: Outcome Statement*, Washington, DC, 22 abril 2017.

Caldecott, Ben, Elizabeth Harnett, Theodor Cojoianu, Irem Kok y Alexander Pfeiffer, *Stranded Assets: A Climate Risk Challenge*, Banco Interamericano de Desarrollo, Washington, DC, noviembre 2016.

Georgoulas, Andreas, María Ignacia Arrasate y Nikos Georgoulas, *El Rol de las Políticas de Salvaguardias del BID en la Promoción de Infraestructura Sostenible: Análisis Comparativo entre las Salvaguardias del BID y el Sistema de Calificación Envision*, Banco Interamericano de Desarrollo, Washington, DC, 2016.

Banco Interamericano de Desarrollo, Resumen: *Actualización de la Estrategia Institucional 2016-2019- Una alianza con América latina y el Caribe para seguir mejorando vidas*, Washington, DC, 2015.

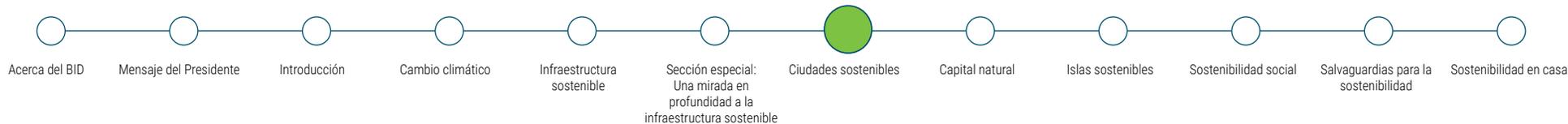
Banco Interamericano de Desarrollo, *Delivering Inclusive and Sustainable Infrastructure: 2017 Global Infrastructure Forum*, Washington, DC, 22 de abril 2017.

Banco Interamericano de Desarrollo, *Institutional Arrangements for Sustainable Infrastructure Planning and Financing IDB Sustainable Infrastructure Platform*, Washington, DC, en preparación.

Mercer y Banco Interamericano de Desarrollo, *Building a Bridge to Sustainable Infrastructure: Mapping the Global Initiatives That Are Paving the Way*, Washington, DC, 2016.

Mercer y Banco Interamericano de Desarrollo, *Crossing the Bridge to Sustainable Infrastructure Investing: Exploring Ways to Make It Across*, Washington, DC, 2017.

Watkins, Graham, Sven-Uwe Mueller, María Cecilia Ramirez, Hendrik Meller, Ioannis Blatsos, Julia Carvalho Fernandes de Oliveira et al., *Lecciones de cuatro décadas de conflictos en torno a proyectos de infraestructura en América Latina y el Caribe*, Banco Interamericano de Desarrollo, Washington, DC, 2017.



## Ciudades sostenibles

A lo largo de los últimos tres años, las instituciones internacionales, los gobiernos, las autoridades locales, el sector privado y las organizaciones no gubernamentales (ONG) elaboraron la Agenda 2030 para el Desarrollo Urbano adoptando los ODS, el Acuerdo de París sobre el Cambio Climático y la Nueva Agenda Urbana nacida de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre la Vivienda y el Desarrollo Sostenible (Hábitat III). Con la creación de una nueva División de Vivienda y Desarrollo Urbano, el BID se ha comprometido a promover más adecuadamente las capacidades de planificación urbana e implementación de proyectos para responder a esta compleja agenda de desarrollo multisectorial, con la ciudad como contraparte natural y el gobierno nacional como socio decisivo. Nuestro objetivo es mejorar las vidas de las comunidades vulnerables y construir entornos urbanos resilientes e incluyentes en la región.

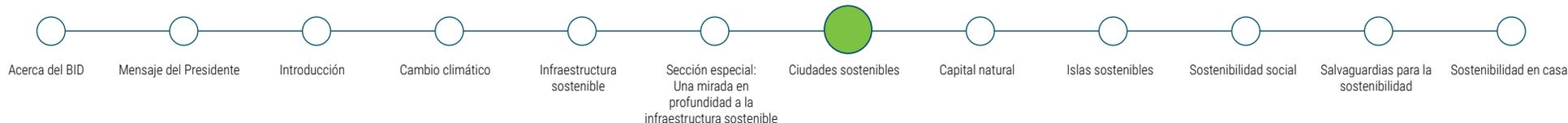
A través del Cities Lab del BID, lanzamos un programa de asistencia técnica para ciudades en América Latina y el Caribe. Este programa desarrolla intervenciones innovadoras y colaborativas que crean nuevos instrumentos de gestión urbana, fortalecen las instituciones y promueven la transferencia de conocimiento entre sectores y disciplinas que trabajan en asuntos urbanos. Además, produce soluciones prácticas y soluciona problemas en ciudades cliente de una manera rápida y receptiva. El Cities Lab está integrado con el diseño y ejecución de los proyectos del BID, de modo que las soluciones que ofrece son innovadoras y escalables y sirven como estudios de caso aplicables a problemas similares en otros países.

Para amplificar la red existente de más de 70 ciudades de mediano tamaño reunidas a través de la anterior Iniciativa de Ciudades Emergentes y Sostenibles, hemos redefinido el trabajo y el alcance de la Red de Ciudades del BID, que ahora abarca ciudades de todos los tamaños en la región. La visión de esta red basada en el conocimiento consiste en “construir ciudades donde todos quieran vivir.” La red apoya proactivamente la relación con las ciudades, generando oportunidades para que los alcaldes y otros responsables de la toma de decisiones interactúen e intercambien conocimientos y mejores prácticas en un clima de participación cooperativa.

También elaboramos un nuevo estudio para analizar el impacto potencial de la erosión costera y de los niveles del mar en aumento en las zonas costeras. [A Blue Urban Agenda: Adapting to Climate Change in the Coastal Cities of Caribbean and Pacific Small Island Developing States](#) (Una agenda urbana azul: Adaptación al cambio climático en las ciudades costeras del Caribe y los países en vía de desarrollo de los pequeños estados insulares del Pacífico) revisa los flujos de ayuda y del sector privado a lo largo de los últimos 20 años y llega a la conclusión de que recientemente se pone cada vez más énfasis en programas integrales para fortalecer la resiliencia de las ciudades costeras.

En 2017, la conversación se desplazó de la negociación a la implementación. A continuación, veremos ejemplos del trabajo del Banco para incorporar el cambio climático en su trabajo de vivienda y desarrollo Urbano y para preparar más adecuadamente la región para los desastres naturales.





## Programa de integración urbana y de inclusión social y educativa en Buenos Aires



1 FIN DE LA POBREZA



4 EDUCACIÓN DE CALIDAD



9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA



11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES



13 ACCIÓN POR EL CLIMA



16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS



**País:** Argentina

**Sector:** Desarrollo urbano y vivienda

**Año de aprobación:** 2017

**Monto BID:** USD 100 millones

A pesar de sus índices de desarrollo comparablemente altos, las desigualdades en la ciudad de Buenos Aires afectan el acceso a los servicios públicos de calidad como agua y educación. Unas 200.000 personas, es decir cerca del 6 por ciento de la población de la ciudad, vive en barrios informales de autoconstrucción llamados villas. Los estudiantes más vulnerables de la ciudad tienen entre cuatro y siete veces más probabilidades que el promedio de los países industriales occidentales de tener malos resultados en matemáticas, en ciencias y en las pruebas de lectura.

A lo largo de este proyecto más de 150.000 personas se beneficiarán de infraestructura urbana resiliente y de estructuras mejoradas para vivir y trabajar en Barrio 31, el asentamiento informal más antiguo y grande de la ciudad, así como de un sistema de educación más equitativo en Buenos Aires. El programa enfoca la educación como un motor clave para la equidad en el desarrollo y la integración social y urbana de Buenos Aires.

El programa financiará:

- Un centro educativo en Barrio 31, con tres nuevas escuelas para 1.100 alumnos y el Ministerio de Educación de Buenos Aires con 3.000 empleados. Se trata de un edificio sostenible de 30.000 m<sup>2</sup> certificado por el Sistema de Excelencia en Diseño para Mayores Eficiencias (EDGE) y contribuirá a integrar este barrio marginal en el resto de la ciudad.
- Mejores espacios habitacionales y de trabajo en 550 estructuras en Barrio 31.
- Infraestructura urbana resiliente al cambio climático que aumentará la permeabilidad del suelo y controlará la temperatura del edificio, que incluye 18.000 m<sup>2</sup> de espacios verdes públicos, con zonas para reuniones y zonas recreativas.
- Nuevos métodos de enseñanza, entre ellos las plataformas de aprendizaje y tecnología digital que beneficiará a 100.000 alumnos y a 18.000 profesores e introducirá equipos, mobiliario y laboratorios de tecnología de la información de última generación en las escuelas.
- Procesos y sistemas de evaluación y de gestión de la educación mejorados y ayuda para diseñar e implementar políticas que identifiquen a los alumnos con más necesidades.

## Gestión territorial para el logro de resultados de la agenda de cambio climático

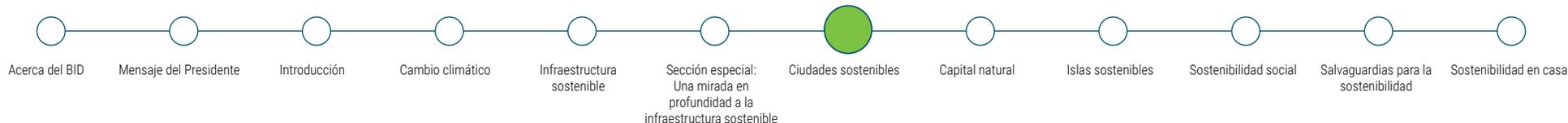
- 11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES 
- 12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES 
- 13 ACCIÓN POR EL CLIMA 
- 15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES 

**País:** México  
**Sector:** Medio ambiente y desastres naturales  
**Año de aprobación:** 2017  
**Monto BID:** USD 600 millones

La gestión efectiva del uso de la tierra contribuye a lidiar con el cambio climático, contribuyendo a objetivos de mitigación y reduciendo la vulnerabilidad de las comunidades, los ecosistemas y la infraestructura.

Este programa apoyará al gobierno de México en la mejora de la gestión de la tierra con el fin de reducir las emisiones y la vulnerabilidad ante el cambio climático. Concretamente, el programa apoyará los sectores de vivienda y silvicultura, y fortalecerá la capacidad nacional para implementar la agenda de cambio climático, centrándose en la coordinación entre agencias. Para abordar el crecimiento urbano, el programa incluye incentivos para promover los subsidios de vivienda en centros urbanos, como parte de una política que favorece ciudades más compactas y orientadas al tránsito. Para abordar la deforestación y la degradación de los bosques, el programa se centra en la gestión y conservación de los bosques, así como en la rentabilidad de los usos de las tierras forestales. Tanto en los sectores forestales como urbanos, el proyecto se centra en alinear la gestión de la tierra con la agenda del cambio climático. El programa es el préstamo basado en resultados más grande del BID, un instrumento que vincula el desembolso de los fondos a la presentación de resultados predefinidos y sostenibles.





## Programa de reducción de la vulnerabilidad al clima

9



**País:** Belice

**Sector:** Medio ambiente y desastres naturales

**Año de aprobación:** 2017

**Monto BID:** USD 10 millones

Belice fue golpeado por el huracán Earl el 3 y 4 de agosto de 2016. Con vientos de velocidades máximas de más de 100 kilómetros por hora, la tormenta tomó tierra en Ciudad de Belice como huracán Categoría 1 y luego se desplazó hacia el oeste barriendo el país. Las zonas afectadas recibieron entre 8 y 12 pulgadas de lluvia en sólo cinco a ocho horas. El viento y la lluvia provocaron grandes daños en las viviendas y la infraestructura en Ciudad de Belice y en las dos principales industrias del país, la agricultura y el turismo.

La Organización Nacional de Gestión de la Emergencia de Belice fue la encargada de la respuesta inmediata ante la emergencia. Sin embargo, se requiere un esfuerzo nacional y una estrategia integral y una reconstrucción resiliente ante el riesgo del clima y de desastres para evaluar y planificar a mediano y largo plazo.

En este contexto, el gobierno de Belice solicitó apoyo del BID y de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe. Un informe de CEPAL estimó los efectos monetarios (daños, pérdidas y otros costos) y el impacto macroeconómico del huracán Earl. En el BID, se aprobó el programa de reducción de vulnerabilidad ante el clima, con el fin de reducir las principales vulnerabilidades del sector productivo relacionadas con el clima (incluido el turismo y la agricultura), sobre todo en las zonas afectadas por el huracán (identificadas en el informe de evaluación del daño de CEPAL). El programa también instalará medidas de control de inundaciones en Ciudad de Belice, basándose en un anterior [Programa de infraestructura para la mitigación de inundaciones](#) financiado por el BID, y recientemente terminó sus estudios de evaluación para Ciudad Belice.

El gobierno de Belice y el BID acordaron una doble estrategia para reducir las vulnerabilidades relacionadas con el clima en el sector productivo y para mejorar el control de inundaciones en Ciudad de Belice. En primer lugar, se requieren mejoras en la gobernanza de la reducción del riesgo de clima y de desastres, entre otras cosas logrando que la información de riesgo sea accesible a los funcionarios técnicos, al sector privado y a la población en general. En segundo lugar, se han emprendido iniciativas para reducir el riesgo climático en sectores afectados por el huracán Earl, lo que incluye control de inundaciones en Ciudad de Belice y medidas de estabilización de la línea costera basada en la naturaleza de pequeña escala en zonas costeras de Cayo Caulker.

11



12



13



14



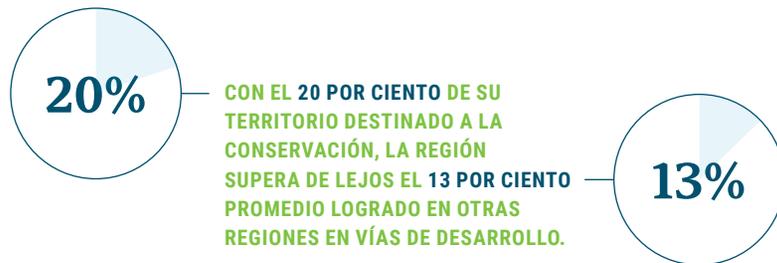
16





## El capital natural

América Latina y el Caribe alberga el 40 por ciento de la biodiversidad del planeta y numerosos ecosistemas únicos. La riqueza de la región en capital natural se encuentra en el centro de su desarrollo económico y social. Al mismo tiempo, la población en aumento de la región y el crecimiento económico también son parcialmente responsables de las crecientes amenazas para la sostenibilidad ambiental y la pérdida de capital natural. Reconociendo esto, la región es líder en el mundo en conservación de la biodiversidad. Con el 20 por ciento de su territorio destinado a la conservación, la región supera de lejos el 13 por ciento promedio logrado en otras regiones en vías de desarrollo. Este importante logro se debe a los esfuerzos de numerosas personas, entre ellas los responsables de la toma de decisiones, los profesionales, los financieros, las comunidades, la sociedad civil y las personas. Sin embargo, se requieren más medidas para detener el deterioro y promover la sostenibilidad. En esta sección, aportamos ejemplos de proyectos cuyo fin es conservar los manglares, utilizando el capital natural como parte de la defensa contra los desastres naturales, y los beneficios del ecoturismo.





## Actualización de inventarios locales de manglares, conservación mitigación y adaptación al cambio climático

13 ACCIÓN POR EL CLIMA



15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES



**País: Honduras**

**Sector: Medio ambiente y desastres naturales**

**Año de aprobación: 2015**

**Monto BID: USD 370.000 (a través de dos proyectos de cooperación técnica)**

El objetivo de estos dos proyectos de cooperación técnica consiste en conservar los manglares en los territorios de las comunidades afrodescendientes y las comunidades indígenas de la costa norte de Honduras e implementar proyectos comunitarios para la reducción de la pobreza basados en el uso y la gestión sostenible de la biodiversidad y de los servicios de ecosistema de los manglares. Entre los resultados alcanzados figuran los siguientes:

- Datos y mapas de cobertura actualizados de los bosques de manglares de seis sistemas de lagunas costeras.
- Dos estructuras de gobernanza comunitarias creadas para apoyar la gestión sostenible de los ecosistemas de manglares y la pesca artesanal.
- Unas 120 personas (dirigentes comunitarios, gobierno, ONG, el sector privado y la sociedad civil) de los seis consejos territoriales costeros de la Mosquitia son capacitados progresivamente en materia de buena gobernanza ambiental, sensibles al conflicto, para mejorar el uso y la explotación de los recursos y la pesca en los manglares.
- 10 parcelas de monitoreo permanente establecidas en los bosques de manglares de la Mosquitia, como apoyo a los programas del Instituto de Conservación Forestal y del Inventario Forestal Nacional de Honduras.
- Primera evaluación de los stocks de carbono “azules” y potenciales créditos de carbono de los bosques de manglares de los seis Consejos Territoriales Costeros de la región hondureña de la Mosquitia.



## Programa Ambiental de Gestión de Riesgo de Desastres y Cambio Climático (PAGRICC)

2

HAMBRE  
CERO

13

ACCIÓN  
POR EL CLIMA

15

VIDA DE ECOSISTEMAS  
TERRESTRES

**País:** Nicaragua

**Sector:** Medio ambiente y desastres naturales

**Año de cierre:** 2016

**Monto BID:** USD 10 millones

Los frecuentes y severos fenómenos climáticos afectan a Nicaragua. Las décadas recientes no han sido ninguna excepción y un alto número de desastres hidrometeorológicos han afectado el país, provocando pérdidas humanas y económicas importantes. La cadena montañosa de Nicaragua contribuye a su alta vulnerabilidad ante los desastres naturales. La conversión de tierras forestales en cuencas de las zonas altas para actividades agrícolas —reduciendo la calidad de la tierra y el agua y aumentando el riesgo de corrimientos de tierras y problemas de erosión— ha magnificado esta vulnerabilidad.

Como respuesta, el gobierno de Nicaragua ha adoptado importantes medidas para promover la prevención, la mitigación, la adaptación y la respuesta ante el desastre. Entre ellas se encuentra PAGRICC, un programa financiado por el BID. Basándose en el trabajo de programas anteriores, PAGRICC se planteó el objetivo de reducir la vulnerabilidad de las comunidades rurales ante eventos asociados con el cambio climático a través de actividades de gestión del riesgo basándose en la gestión de recursos naturales en áreas vulnerables prioritarias. El programa tenía tres componentes: apoyo para la adopción de sistemas de restauración ambiental, infraestructura para la reducción de pérdidas debido a desastres y desarrollo de capacidades.

Una evaluación de impacto para medir la efectividad del primer componente fue completada en 2017. Esta evaluación prospectiva y cuasi experimental utilizó tres modelos econométricos para verificar que los resultados son fiables y consistentes. Se recopiló información de línea de base de un grupo representativo de beneficiarios y un grupo de control (que cumplía criterios de elegibilidad similares), que fueron objeto de seguimiento tres años después de que comenzó el programa. La evaluación mostró que el programa tuvo un impacto positivo y estadísticamente significativo en los siguientes indicadores:

- Aumento del valor de producción en cultivos anuales por hectárea (en promedio, USD 195 más que el grupo de control).
- Aumento de la cubierta forestal (en promedio, 22 plantas y 3 hectáreas más que el grupo de control).
- Aumento de los hogares con una cosechadora de agua (entre 34 y 44 por ciento de hogares más que el grupo de control).
- Aumento del volumen de agua capturada (en promedio, 204 m<sup>3</sup> más que el grupo de control).
- Aumento de las ventas de leche al día durante la estación seca (en promedio, entre 2,4 a 7,5 litros más que el grupo de control).

Estos resultados indican que las prácticas promovidas por el programa se adoptaron con éxito y se tradujeron en una mayor productividad de los recursos naturales. Cabe recalcar que se alcanzaron estos resultados positivos a pesar de tres años consecutivos de sequía en las zonas de intervención. Como conclusión, la evaluación mostró que la intervención era exitosa para reducir la vulnerabilidad de los beneficiarios ante los fenómenos asociados con el cambio climático, para restaurar la base de recursos naturales de las zonas de intervención, mejorar la situación económica y la seguridad alimentaria de los hogares beneficiarios.



## Programa de turismo en áreas silvestres protegidas

13 ACCIÓN POR EL CLIMA



15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES



**País:** Costa Rica

**Sector:** Medio ambiente y desastres naturales

**Año de aprobación:** 2017

**Monto BID:** USD 19 millones

Costa Rica tiene una abundante biodiversidad —aproximadamente el 5 por ciento de la biodiversidad conocida del planeta se encuentra en ese país— y la biodiversidad es un motor importante del sector del turismo.

El programa de turismo del BID del Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC) se completó en 2017 y alcanzó los siguientes resultados:

- Mejora de la planificación y gestión del turismo sostenible para gestionar efectivamente los servicios de visitas en las Áreas Silvestres Protegidas y para monitorear el impacto de los visitantes.
- Contribuciones al fortalecimiento institucional de SINAC: sistemas de gestión, administrativos y financieros.
- Aumento del número de visitantes a las Áreas Silvestres Protegidas de 1,1 millones a 2,1 millones en 2016.
- Aumento de las actividades de ecoturismo (senderismo y observación de la flora y fauna, entre otros) del 46 por ciento de los visitantes en 2009 al 65 por ciento en 2013.





## Islas sostenibles

Las islas del Caribe son altamente susceptibles de sufrir desastres naturales y a su vez tienen una capacidad limitada para responder y recuperarse de dichos desastres. Su tamaño, geografía y localización contribuyen a su vulnerabilidad física y económica. La región del Caribe está situada dentro del cinturón de huracanes y las islas sufren a menudo los efectos de tormentas e inundaciones. Tienen acceso limitado a recursos de agua potable y medios limitados para explotar sosteniblemente los recursos naturales. Sus economías dependen de sólo unas pocas industrias, carecen de economías de escala y son sensibles ante los shocks financieros y económicos externos.

El cambio climático está agravando estos problemas. En el Caribe, los efectos del cambio climático son una realidad diaria. Las temperaturas más altas significan días más calurosos, estaciones secas más largas y sequías más frecuentes. Los océanos más cálidos pueden producir tormentas y huracanes

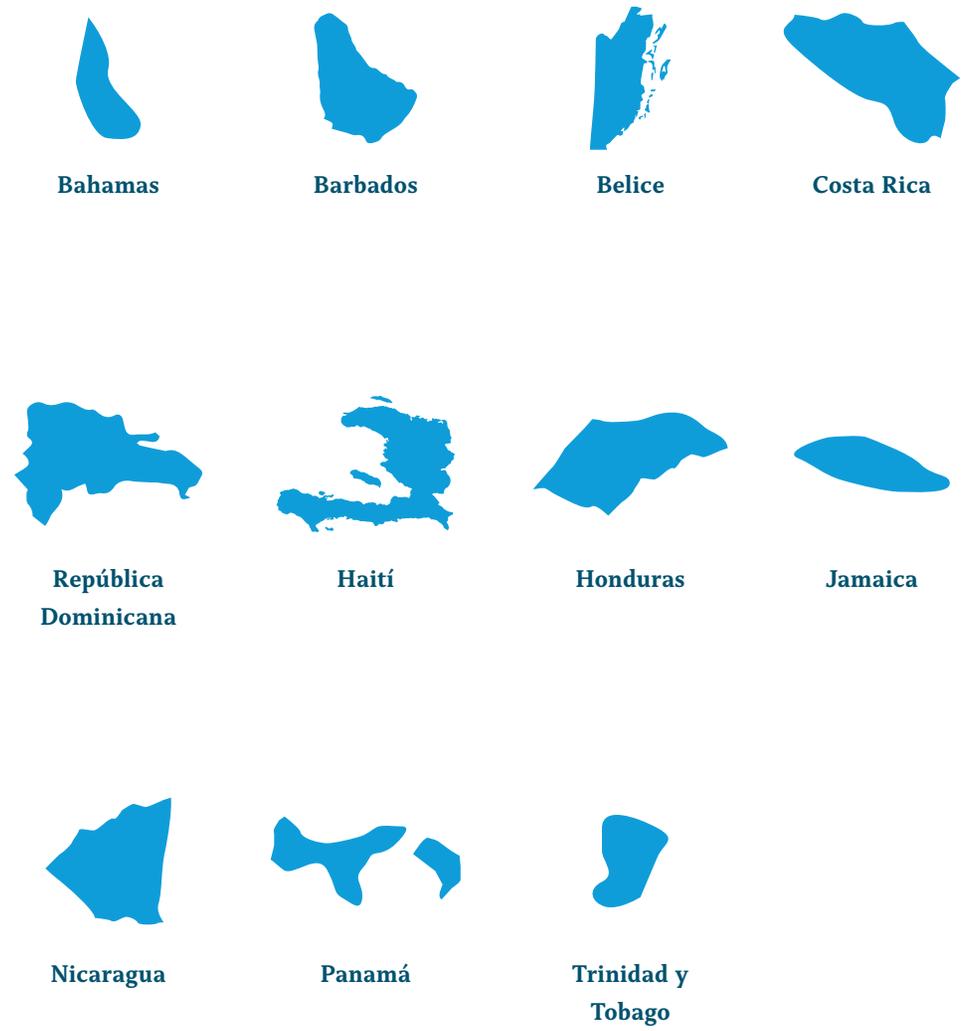
más potentes, dañar los arrecifes de corales y amenazar la seguridad alimentaria. El aumento de los niveles del mar plantea un peligro a las comunidades costeras, daña los recursos y aumenta el riesgo de inundaciones y marejadas. Si continúan las tendencias actuales, los shocks climáticos podrían paralizar sectores económicos clave como la agricultura y el turismo.

La región está aprendiendo a lidiar con estos problemas y a fortalecer su capacidad para recuperarse de los daños provocados por los desastres naturales asociados con el cambio climático. Sin embargo, la capacidad técnica, los datos y el acceso a los recursos financieros siguen planteando un desafío. Esta sección analiza la nueva Plataforma de Islas Sostenibles del BID, un plan de inversión resiliente al clima para el Caribe, y nuestro programa de clima inteligente para las islas del Caribe.





## LA PLATAFORMA BENEFICIARÁ A 11 ESTADOS INSULARES Y PAÍSES CONTINENTALES DE LA CUENCA CARIBEÑA CUYO TERRITORIO INCLUYE ISLAS



## PLATAFORMA DE ISLAS SOSTENIBLES

Lanzada en 2017, la **Plataforma de Islas Sostenibles** del BID está diseñada para ayudar a los territorios insulares a llevar a cabo inversiones sostenibles y resilientes al clima. La plataforma beneficiará a 11 estados insulares y países continentales de la cuenca caribeña cuyo territorio incluye islas: Bahamas, Barbados, Belice, Costa Rica, República Dominicana, Haití, Honduras, Jamaica, Nicaragua, Panamá y Trinidad y Tobago. La plataforma promoverá el crecimiento económico y las inversiones resilientes al clima mediante un enfoque innovador que aplica los principios de las economías azul y circular. La economía azul se centra en la sostenibilidad de los océanos y las áreas costeras, a diferencia de modelos basados en la tierra, mientras que la economía circular pone el acento en el reúso, el reciclaje y la regeneración del capital natural, como los manglares y los arrecifes de coral. La plataforma se propone adherir a los siguientes principios:

- Reconocer que las islas y sus ecosistemas y modos de vida únicos son particularmente vulnerables ante el cambio climático y susceptibles a las especies invasoras, los desastres naturales, el aumento del nivel del mar, la sequía y otros impactos.
- Reconocer que las perturbaciones ambientales en las islas están multiplicadas y son duraderas y que los desastres naturales provocan impactos que reverberan a través de las dimensiones de lo social, lo económico y lo ambiental.
- Poner énfasis en la construcción de resiliencia de las islas.
- Abordar la dimensión espacial y el carácter único de las islas que puede limitar su capacidad de absorción y el ideal de sostenibilidad.



## Plan de inversión para la vía regional del Caribe del programa piloto de resiliencia al clima (PPCR)

2

HAMBRE  
CERO

9

INDUSTRIA,  
INNOVACIÓN E  
INFRAESTRUCTURA

13

ACCIÓN  
POR EL CLIMA

**Ubicación:** *Región del Caribe*

**Sector:** *Cambio climático y desarrollo sostenible*

**Año de aprobación:** 2015

**Monto BID:** USD 10 millones

Uno de los principales desafíos en la gestión de riesgo climático y de la adaptación al cambio climático en el Caribe es la falta de datos fiables sobre el clima y de protocolos consistentes para fundamentar la toma de decisiones. Los científicos regionales trabajan para producir el tipo de datos fidedignos necesarios para realizar proyecciones a largo plazo sobre el clima.

Este programa de cinco años se propone ayudar al Caribe a mejorar los procesos regionales de recopilación, almacenamiento, análisis, acceso, transferencia y divulgación de datos relevantes para el clima y diseñar programas pilotos y de escalamiento de iniciativas innovadoras de resiliencia al clima directamente en los países PPCR —Dominica, Granada, Haití, Jamaica, Santa Lucía y San Vicente y las Granadinas. Desde su aprobación, este proyecto ha avanzado significativamente.

- 36 participantes —entre los cuales se encuentran 17 mujeres— de siete países del Caribe participaron en un seminario de modelos del clima, celebrado en la Universidad de las Indias Occidentales. Los participantes compartieron y conocieron las últimas tendencias en modelos del clima en el Caribe, desde la dinámica de los sistemas climáticos hasta proyecciones del clima en el futuro.
- Se adquirió un “supercomputador” de alto rendimiento y se instaló en la Universidad de las Indias Occidentales. Denominado **SPARKS** (por sus siglas en inglés, Scientific Platform for Applied Research and Knowledge Sharing), este computador responderá a las necesidades de recopilación, análisis, construcción de modelos, almacenamiento, acceso y divulgación de información sobre el clima en el Caribe. A largo plazo, los investigadores del clima serán capaces de producir proyecciones incluso más precisas y fiables, con resoluciones espaciales más detalladas para facilitar, entre otras cosas, los planes pilotos y el escalamiento de iniciativas innovadoras resilientes al clima.
- Un sistema de alerta temprana y respuesta de emergencia para la industria pesquera ha sido desarrollado para reducir los riesgos del cambio climático y la variabilidad para los pescadores en Dominica, Granada, Santa Lucía y San Vicente y las Granadinas utilizando tecnología de la información y comunicación que integra la gestión nacional actual de riesgo de desastres y los marcos de respuesta ante emergencias.



## Programa de clima inteligente para las islas del Caribe



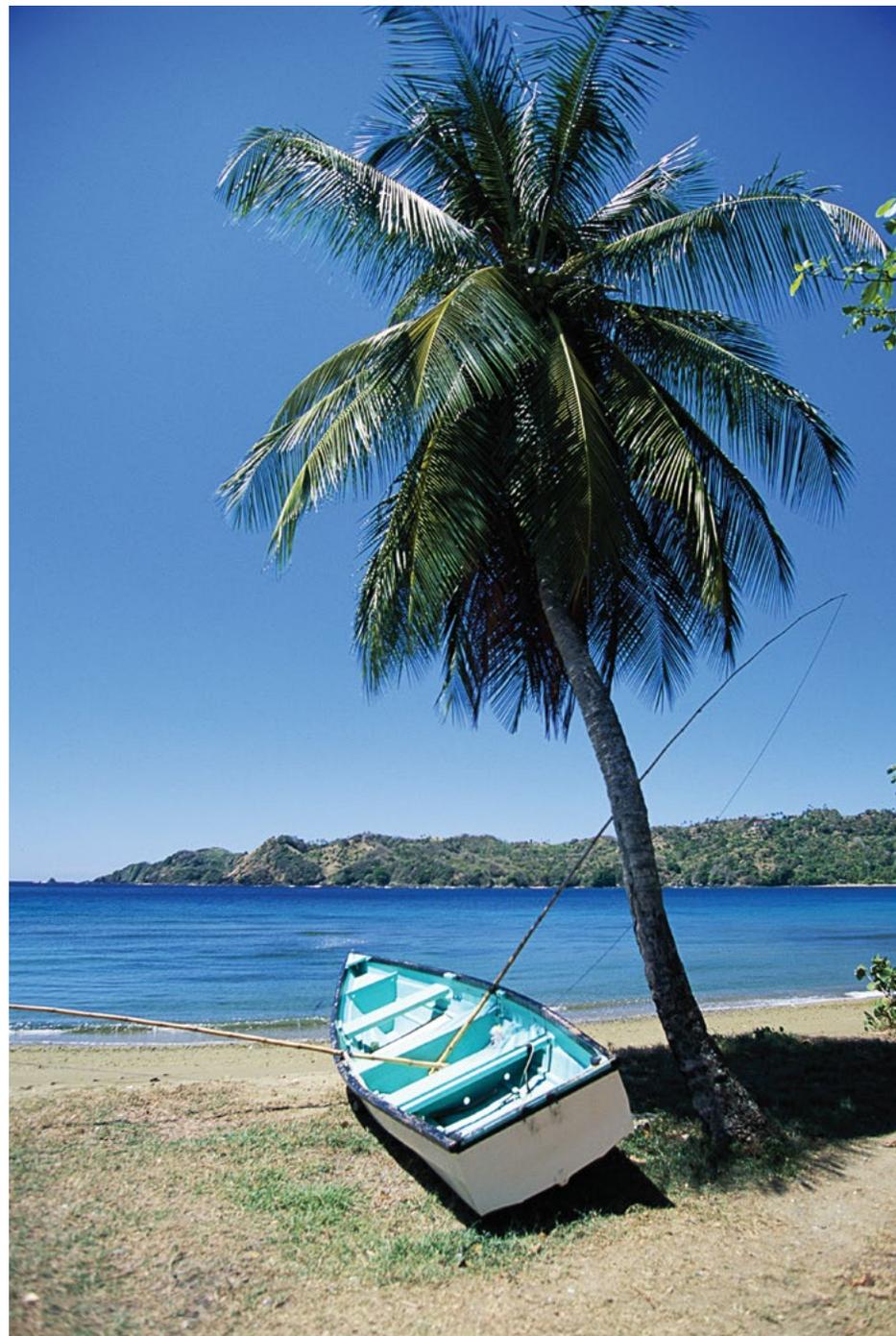
**Ubicación:** *Islas de la cuenca del Caribe*

**Sector:** *Medio ambiente y desastres naturales*

**Año de aprobación:** 2014

**Monto BID:** USD 992.000

El objetivo del programa consiste en demostrar maneras de llevar a cabo la transición hacia vías de desarrollo resilientes al clima y bajas en carbono a través de programas piloto en las islas de Tobago (Trinidad y Tobago), Cayo Caulker (Belize) y Harbour Island (Bahamas). El proyecto analiza sectores prioritarios en que se pueden implementar medidas bajas en carbono y resilientes al clima como el transporte, la infraestructura, la energía, el agua, el tratamiento de residuos y el turismo. Las medidas identificadas se están analizando utilizando perspectivas de costo-beneficio y de potencial comercial con el fin de priorizarlas, subrayando las tasas de recuperación de los costos. Basándose en este análisis, se llevarán a cabo planes pilotos de mitigación y adaptación en los sitios de los proyectos. La metodología usada para el análisis —concretamente, la economía de la adaptación al clima y análisis multicriterio de opciones de los proyectos— está replicada de un enfoque metodológico similar aplicado en las islas de Trinidad y Tobago en el marco del proyecto *Análisis de la economía de la adaptación al cambio climático en Trinidad y Tobago*. Además, la metodología se está aplicando en el proyecto *Apoyo al desarrollo del turismo resiliente al clima en San Salvador*, junto con la integración de la valoración de los servicios de los ecosistemas.

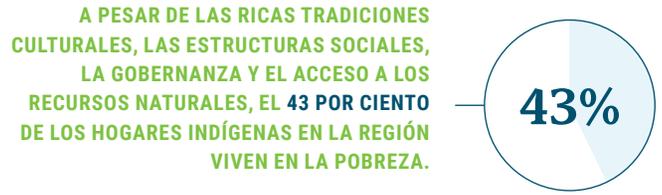
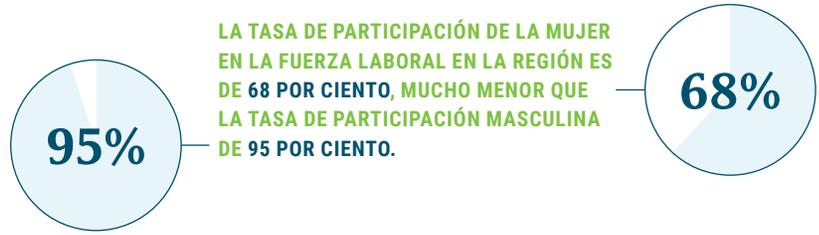




## La sostenibilidad social

La raza, el origen étnico y el género crean otros tantos desafíos cuando se trata de tener acceso a las oportunidades humanas en América Latina y el Caribe. La tasa de participación de la mujer en la fuerza laboral en la región es de 68 por ciento, mucho menor que la tasa de participación masculina de 95 por ciento. Además, el empleo de las mujeres se concentra en ocupaciones con baja remuneración y baja productividad. La brecha del ingreso entre trabajadores de origen étnico y no étnico es de 40 por ciento en los países de América Latina y el Caribe, allí donde hay datos desagregados disponibles. Y a pesar de las ricas tradiciones culturales, las estructuras sociales, la gobernanza y el acceso a los recursos naturales, el 43 por ciento de los hogares indígenas en la región viven en la pobreza —más del doble de la tasa de los hogares no indígenas.

En 2017, seguimos prestando nuestro apoyo a los países miembros prestatarios para fortalecer políticas y estrategias con el fin de cerrar las brechas de género y promover el desarrollo con identidad para los pueblos indígenas y los afrodescendientes. En esta sección, exploramos el diálogo regional de políticas que llevamos a cabo este año, el Programa para Mujeres Líderes Emergentes en el sector público y algunos ejemplos de operaciones que apoyan la sostenibilidad social, entre ellas, la iniciativa de paridad de género.



**PARA SABER MÁS, VISITE NUESTRO BLOG [¿Y SI HABLAMOS DE IGUALDAD?](#)**





## DIÁLOGO REGIONAL DE POLÍTICAS SOBRE IGUALDAD DE GÉNERO Y DIVERSIDAD

En noviembre de 2017, convocamos un diálogo regional de políticas titulado *Políticas públicas para la inclusión étnica y racial: asociaciones público privadas*, que puso de relieve el trabajo de los gobiernos y el sector privado en la formulación de planes de acción para la inclusión de afrodescendientes y pueblos indígenas. Participaron más de 90 representantes de los ministerios de finanzas, planificación, cultura, desarrollo social y medio ambiente, además de los gobiernos municipales de Ciudad de México, Montevideo, Sao Paulo, Salvador y Quito.

Uno de los hitos del diálogo fue un panel del sector privado con los directores ejecutivos de Bayer y Pandora, el Vicepresidente Ejecutivo del BID, BID Invest y el Secretario de inclusión de Sao Paulo. Los panelistas definieron desafíos y soluciones concretas para promover la inclusión en el sector privado y esbozaron un convincente argumento de por qué la incorporación de diversos sectores como gestores, funcionarios y proveedores es un imperativo económico.

El diálogo también marcó el lanzamiento de la primera EXPO INCLUSIÓN en el BID —un espacio interactivo para compartir los instrumentos de inclusión que el BID ha generado con los gobiernos socios. Allí se ofrece información concreta sobre cómo replicar prácticas innovadoras en el diseño de planes nacionales, visualización de estadísticas, creación de asociaciones para el empoderamiento económico y promoción del gobierno y el turismo incluyentes. A través de EXPO,

los participantes tuvieron la oportunidad de intercambiar ideas y aprender de personas responsables de la implementación de estos instrumentos, así como de aprender y pensar creativamente sobre cómo adaptar estos modelos a sus contextos locales. EXPO facilitó importantes intercambios sobre políticas incluyentes y programó una reunión de seguimiento en Perú, donde se compartió uno de los instrumentos con los gobiernos locales.

## PROGRAMA PARA MUJERES LÍDERES EMERGENTES EN EL SECTOR PÚBLICO

También promovemos el liderazgo de las mujeres a través del programa para Mujeres Líderes Emergentes en el sector público. El programa ofrece una combinación de sesiones en el aula, coaching individual, instrumentos de evaluación, oportunidades de tutoría y oportunidades de trabajo en redes para mujeres preparadas para jugar importantes roles de liderazgo.

El programa fue lanzado por primera vez en julio de 2017 en la República Dominicana; en la primera promoción se graduaron 28 mujeres de cinco instituciones del sector público. Como parte del programa, se llevó a cabo un estudio diagnóstico para ofrecer recomendaciones sobre cómo aumentar el número de mujeres en posiciones de liderazgo.

El programa se lanzó en Panamá en octubre de 2017 con la participación de 30 mujeres que representaban cinco ministerios. Una plataforma en línea ha facilitado el trabajo en redes de los participantes de ambos países.



## Empoderamiento humano y productivo para pueblos indígenas y afrodescendientes de Costa Rica

1 FIN DE LA POBREZA



10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES



**País:** Costa Rica

**Sector:** Inversión social

**Año de aprobación:** 2017

**Monto BID:** USD 790.000 (del Programa del Fondo Especial Japonés de Reducción de la Pobreza)

*Desarrollo territorial con identidad cultural* es una nueva manera de concebir proyectos de desarrollo en territorios indígenas que asegura que las prioridades y los valores de los pueblos indígenas se respeten y que, simultáneamente, invierte en una gama de sectores para producir resultados integrados. Utilizamos con éxito el enfoque en Costa Rica en este proyecto de cooperación técnica, que incluía la revitalización cultural como piedra angular del diseño e implementación de proyectos que promovían la coordinación transectorial y enfatizaban la participación comunitaria para mejorar las condiciones de vida. Esta operación mejorará la calidad de los servicios ofrecidos por el gobierno a través de capacitación para funcionarios del sector público en temas socioculturales y participación comunitaria en los territorios indígenas. La operación incluye el trabajo con socios públicos y privados para promover el empoderamiento económico de los pueblos indígenas y los afrodescendientes. La metodología aborda las complejas causas de la pobreza de los pueblos indígenas a través de una colaboración consciente y estructurada. Las instituciones públicas de diferentes sectores y en diversos niveles se comprometen a trabajar juntas con los pueblos indígenas para solucionar necesidades urgentes. Todas las partes interesadas han establecido una agenda común para las 18 comunidades participantes, alineando esfuerzos y utilizando indicadores conjuntos para medir el progreso.

## Iniciativa público privada para reducir brechas económicas de género

5 IGUALDAD DE GÉNERO



**Países:** Argentina, Chile, Panamá y Perú

**Sector:** Inversión social

**Año de aprobación:** 2017

**Monto BID:** USD 650.000

En colaboración con el Foro Económico Mundial, hemos continuado la implementación de la Iniciativa de Paridad de Género en Chile. La iniciativa, lanzada en diciembre de 2016, es una colaboración público privada destinada a cerrar las brechas económicas de género. Sus objetivos consisten en asegurar una mejor participación de las mujeres en la fuerza laboral, reduciendo la brecha salarial entre hombres y mujeres, e impulsando la presencia de mujeres en roles de liderazgo tanto en el sector público como privado. Hasta la fecha, más de 100 empresas del sector privado en Chile se han unido a la iniciativa y se han comprometido a identificar y a cerrar las brechas de género. La iniciativa se ampliará a Argentina y Panamá en 2018, y a Perú en 2019. En 2017, el BID aprobó este proyecto de Bienes Públicos Regionales para compartir lecciones aprendidas y desarrollar métricas comunes entre los países que implementan la iniciativa.

## Mejorando las oportunidades económicas y la seguridad de las mujeres en Haití

3 SALUD Y BIENESTAR



4 EDUCACIÓN DE CALIDAD



5 IGUALDAD DE GÉNERO



8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



**País:** Haití

**Sector:** inversión social

**Año de aprobación:** 2016

**Monto BID:** USD 380.000

Las estadísticas y las investigaciones disponibles sobre la participación femenina en la fuerza laboral y la violencia contra las mujeres en Haití son insuficientes para entender plenamente las causas, patrones y concentraciones geográficas y para diseñar intervenciones efectivas. La principal encuesta sobre la violencia contra las mujeres en el país, la Encuesta Demográfica y de Salud, se lleva a cabo cada cinco años y sólo entrevista a mujeres.

Esta cooperación técnica tiene como objetivo contribuir a cerrar las brechas de conocimiento sobre los factores de riesgo de la violencia contra las mujeres en Haití y ayudar a prevenir la violencia contra las mujeres a través de un mayor acceso a oportunidades en salud, educación y mercados laborales. Utilizando diversos métodos de recopilación de datos, este proyecto recopilará información esencial sobre cómo los hombres y las mujeres de Haití perciben la violencia y aportará datos adicionales de ámbitos específicos para comparar con las cifras nacionales existentes. Por ejemplo, el Banco lanzará a comienzos de 2018 una encuesta interactiva basada en la telefonía celular para probar un método alternativo de recopilación de datos sobre la violencia contra las mujeres, focalizándose en hombres y mujeres que viven y trabajan cerca de parques industriales. Estos nuevos datos se ingresarán en las conversaciones internas y nacionales sobre la mejora de los programas cuyo objetivo es la seguridad ciudadana y que responden e impiden la violencia contra las mujeres, con el fin de continuar alentando a las instituciones pertinentes para que se centren en producir datos fiables y actualizados sobre la violencia sexual y basada en género.





## Salvaguardias para la sostenibilidad

Una de las maneras en que mostramos nuestro compromiso con la sostenibilidad es a través de las políticas de salvaguardias ambientales y sociales, diseñadas siguiendo las mejores prácticas internacionales. Los especialistas en nuestra unidad de salvaguardias trabajan estrechamente con las partes interesadas del proyecto y con colegas del Banco para identificar y solucionar problemas que puedan surgir en proyectos y programas financiados por el Banco. Una aplicación bien pensada de las políticas salvaguardia es esencial para nuestra misión de mejorar las vidas en América Latina y el Caribe. En esta sección, analizamos cómo las salvaguardias añaden valor de desarrollo, cómo aplicamos las salvaguardias a los proyectos, el trabajo que realizamos para fortalecer nuestro marco de salvaguardias y cómo gestionamos las salvaguardias en proyectos complejos.

**PARA SABER MÁS ACERCA DE LA POLÍTICA DE SALVAGUARDIAS AMBIENTALES Y SOCIALES DEL BID, VISITE NUESTRO BLOG [VIVA SUSTAINABILITY](#) Y EL SITIO WEB DE SALVAGUARDIAS Y SOSTENIBILIDAD.**

### LA SUMA DE VALOR DE DESARROLLO CON SALVAGUARDIAS AMBIENTALES Y SOCIALES

Aplicamos un conjunto de políticas de salvaguardias y orientación para identificar y mitigar efectivamente los impactos ambientales y sociales potencialmente negativos y los riesgos asociados con otras inversiones. Implementamos salvaguardias como protección contra daños ambientales y sociales, mejoramos el valor de los proyectos para todas las partes interesadas y permitimos a los clientes cumplir con las prácticas y normas internacionales.

#### Nuestras salvaguardias:

-  Ambientales
-  Igualdad de género
-  Reasentamiento
-  Pueblos indígenas
-  Gestión de riesgo de desastre
-  Acceso a la información

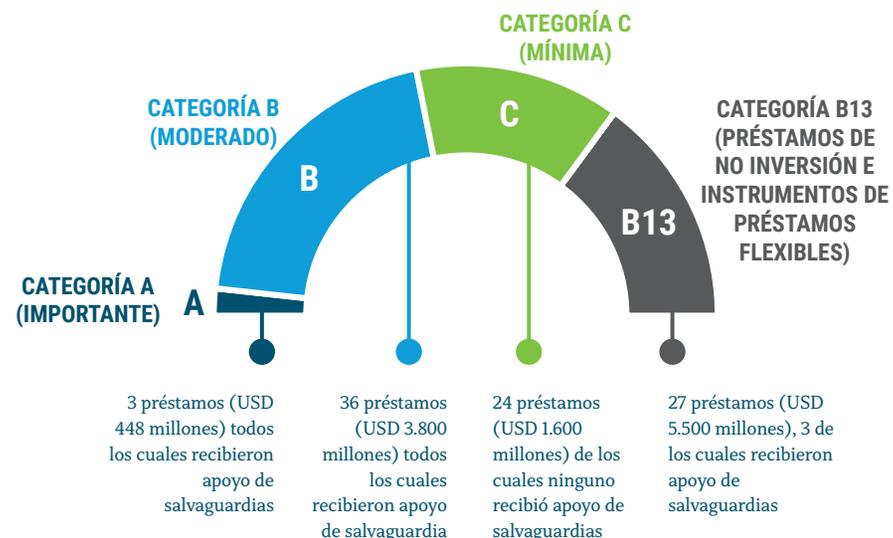


## LA APLICACIÓN DE SALVAGUARDIAS A LOS PROYECTOS

- Todos los proyectos del BID están clasificados según su impacto ambiental y social. Los préstamos otorgados bajo la Facilidad de respuesta inmediata a emergencias causadas por desastres naturales e imprevistos (IRF) están exentos de los requisitos de la presente política.
- Aplicamos la diligencia debida para asegurar que los potenciales impactos ambientales y sociales directos e indirectos sean identificados y gestionados adecuadamente cuando se monitorea el entorno operativo y el desempeño social del proyecto, e introduciendo ajustes según sea necesario.
- Asignamos especialistas de salvaguardias a todas las operaciones de riesgo moderado a alto (categoría A y categoría B en preparación).
- Evaluamos el carácter adecuado de las evaluaciones de impacto ambiental y social, los planes y procedimientos de gestión y las disposiciones institucionales para mitigar y gestionar impactos y riesgos.
- Definimos medidas adicionales que se incluyan en el diseño y operación del proyecto para asegurar que los impactos y riesgos ambientales y sociales sean mitigados y gestionados efectivamente.
- Monitoreamos la implementación de todas las operaciones de alto riesgo y trabajamos estrechamente con prestatarios y partes interesadas para gestionar riesgos ambientales y sociales y asegurar que cada proyecto cumple con nuestras salvaguardias y con normas nacionales e internacionales específicas.
- Llevamos a cabo un seguimiento e informe sobre nuestro desempeño de salvaguardias para identificar problemas potenciales de cumplimiento, así como ámbitos para introducir mejoras.

En 2017, el BID aprobó 90 préstamos con un total de USD 11.400 millones. Vea Gráfico 11 para la clasificación de 2017 (refiérase a la sección B.3, *Selección y clasificación* de nuestra [Política de medio ambiente y cumplimiento de salvaguardias](#) para más información sobre las categorías).

## GRÁFICO 11 Clasificación de los préstamos





## GESTIÓN DE SALVAGUARDIAS BASADA EN RIESGO

Durante 2017 fortalecimos la gestión de riesgos ambientales y sociales en las operaciones financiadas por el BID, desarrollando un nuevo marco de gestión de riesgo ambiental y social. El marco tiene los siguientes objetivos:

- Fortalecer la gestión de riesgo ambiental y social y la implementación de salvaguardias durante el ciclo de vida del proyecto.
- Apoyar la asignación de recursos y priorizar las actividades de supervisión en proporción con aquellos riesgos.
- Identificar tendencias y problemas sistémicos en la cartera.
- Medir el impacto de las intervenciones ambientales y sociales.

El objetivo para 2018 consiste en aplicar la nueva metodología a todas las operaciones financiadas por el BID, monitorear las operaciones de alto riesgo e informar sobre las tendencias.

## MEJORA DE LA CAPACIDAD DE GESTIÓN DE SALVAGUARDIAS

En 2017 lanzamos un plan de conocimiento y aprendizaje de salvaguardias plurianual para aumentar la capacidad regional en la gestión de riesgos y requisitos ambientales y sociales. Los resultados iniciales incluyen la publicación de tres notas técnicas ampliamente divulgadas: mejores prácticas sobre cómo gestionar las **consultas significativas con las partes interesadas (incluyendo los mecanismos de quejas y reclamos)**, evaluación de impacto social, y gestión de riesgos contextuales como los conflictos y la violencia. También ampliamos nuestro curso de formación, y contratamos a más de 550 funcionarios en oficinas de concesión de licencias ambientales en la región a través de **programas de formación online y diálogos regionales de política**.



## GESTIÓN DE LAS SALVAGUARDIAS EN NUESTROS PROYECTOS MÁS COMPLEJOS

El desarrollo de infraestructura es necesario para promover el crecimiento y la competencia. Estos proyectos a menudo son los más complejos desde una perspectiva ambiental y social, pero el BID ofrece a sus países miembros una ventaja comparativa. Nuestra experiencia colectiva y nuestro apoyo —combinado con robustas salvaguardias y medidas estructuradas de mitigación y supervisión— tienen como objetivo asegurar que los proyectos complejos se desarrollen teniendo en cuenta la resiliencia y la sostenibilidad a largo plazo.



## Programa de desarrollo urbano integrado y sostenible del municipio de Joao Pessoa



**1** FIN DE LA POBREZA



**9** INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA



**10** REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES



**11** CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES



**17** ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS

**País:** Brasil

**Sector:** Desarrollo Urbano y vivienda

**Año de aprobación:** 2017

**Monto BID:** USD 100 millones

La Municipalidad de Joao Pessoa tiene la tasa de crecimiento demográfico más alta entre las capitales del noreste de Brasil. A pesar de su localización geográfica privilegiada, Joao Pessoa se enfrenta a focos de pobreza con inequidad en el acceso a los servicios públicos y a un número considerable de personas que viven en viviendas precarias. El *Programa de desarrollo urbano integrado y sostenible* tiene como objetivo apoyar el desarrollo urbano sostenible en Joao Pessoa a través del fortalecimiento de la planificación, la urbanización mejorada y la gestión pública. Concretamente el programa apoyará al barrio de Beira Rio aumentando el acceso a vivienda de calidad, infraestructura y servicios urbanos de calidad para familias vulnerables. El programa también incluye la construcción de alcantarillado, desagüe y otras mejoras en los servicios de infraestructura pública.

En Beira Rio, el programa apoyará la construcción de casi 3.000 unidades habitacionales y el reasentamiento de aproximadamente 840 familias en riesgo. Se elaboró un marco de planificación de reasentamiento basándose en fotografías aéreas, estudios, trabajo de campo y otra información para documentar las tasas actuales de las viviendas y las condiciones de las mismas. Un trabajo colaborativo a través de encuestas y consultas públicas permite obtener una visión compartida con los residentes para mitigar y compensar los impactos, una medida crucial para asegurar un tratamiento y beneficios equitativos en la comunidad.

Acerca del BID    Mensaje del Presidente    Introducción    Cambio climático    Infraestructura sostenible    Sección especial: Una mirada en profundidad a la infraestructura sostenible    Ciudades sostenibles    Capital natural    Islas sostenibles    Sostenibilidad social    **Salvaguardias para la sostenibilidad**    Sostenibilidad en casa



## Primera operación del programa de construcción del túnel internacional de agua negra



**Ubicación:** Regional  
**Sector:** Transporte  
**Año de aprobación:** 2017  
**Monto BID:** USD 280 millones

Este préstamo de infraestructura regional a Chile (USD 150 millones) y Argentina (USD 130 millones) apoyará el Programa de Construcción del Túnel Internacional de Agua Negra con un contrato de diseño y construcción. El túnel de Agua Negra consiste en dos túneles unidireccionales de 13,9 kilómetros de largo que conectan los dos países a una altitud de aproximadamente 4.000 metros por encima del nivel del mar. Se espera que el proyecto reduzca el tiempo del viaje y el costo entre los países y que permitirá evitar los cierres de invierno, favoreciendo así un transporte de bienes más eficiente en la región que abarca el corredor bioceánico que va de Chile a Brasil.

Durante la diligencia debida, se preparó una enmienda para que la evaluación del impacto ambiental existente incluyera varios estudios adicionales, incluyendo los impactos indirectos potenciales, los impactos acumulativos, los impactos en los glaciares y las comunidades indígenas. Se preparó una evaluación de riesgo de desastre para el proyecto que incluía una lista de recomendaciones para mitigar los impactos potenciales de los desastres naturales. Se llevaron a cabo una serie de consultas públicas en Chile centradas en la comunidad de Vicuña y la ciudad de Coquimbo. Por último, se creó una plataforma de comunicación para promover la participación de la comunidad a largo plazo en relación con el proyecto. Estas medidas adicionales de salvaguardias aseguran que los costos del desarrollo económico no recaigan desproporcionadamente sobre aquellos que son pobres o vulnerables, que el medio ambiente no sea degradado en el proceso y que los recursos naturales renovables se gestionen sosteniblemente.

# Programa de saneamiento ambiental y de urbanización de la cuenca del río Mané Dendê



**País:** Brasil  
**Sector:** Agua y saneamiento  
**Año de aprobación:** 2017  
**Monto BID:** USD 67,5 millones

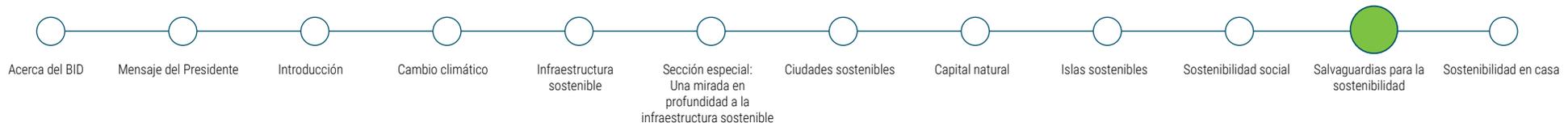
La cuenca del río Mané Dendê en la parte occidental de El Salvador (la capital de Bahia) tiene aproximadamente 44.000 habitantes. El 80 por ciento de los hogares en la zona tiene ingresos por debajo del salario mínimo y el 32 por ciento de la población de Salvador vive en asentamientos informales, a veces en zonas propensas a inundaciones y con pobre acceso a los servicios públicos.

Este Programa de Saneamiento Ambiental y Desarrollo Urbano se propone mejorar el bienestar y la calidad de vida —en términos económicos, sociales y de salud— de los habitantes de la cuenca del río Mané Dendê a través de mejoras en las condiciones sociales, ambientales y de desarrollo Urbano. Si bien el programa traerá importantes beneficios a estas comunidades, su construcción requiere el reasentamiento de más de 1.000 familias de zonas propensas a inundaciones.

Concretamente, el programa financiará el macrodrenaje, la contención de taludes y laderas, redes de agua y alcantarillado sanitario, viviendas para reasentamiento, mejora de viviendas precarias, caminos, urbanización, zonas verdes y otras intervenciones complementarias. Además, el proyecto incluye un plan piloto innovador en gestión de residuos sólidos en zonas de difícil acceso.

El reasentamiento involuntario es casi siempre una experiencia traumática para aquellos que se ven afectados. Por lo tanto, es particularmente importante trabajar con personas, lugares y grupos potencialmente afectados lo más tempranamente posible de una manera sensible y transparente. Nuestras políticas en materia de reasentamiento involuntario aseguran que al final del proyecto las personas no han experimentado una pérdida neta en sus activos, sus modos de sustento o su bienestar. El BID contribuyó a diseñar un plan integral de reasentamiento aplicando un enfoque innovador para compensar y ayudar a las comunidades afectadas y para respetar el contexto sociocultural local. Una encuesta preliminar de los hogares potencialmente afectados se llevó a cabo utilizando tecnología de drones. Posteriormente, esta información fue confirmada con grupos de focalización de la comunidad que representaban un amplio espectro de participantes clave. La participación de los líderes locales fue crucial para asegurar una participación adecuada de la población en el proceso de consulta. El plan final de reasentamiento tuvo en cuenta las propuestas, preocupaciones y expectativas de la comunidad y contribuyó a asegurar la sostenibilidad del proyecto a largo plazo.

Salvador fue la primera capital del Brasil colonial y fue muy activa en el tráfico de esclavos. Actualmente es el centro de las prácticas religiosas tradicionales afrobrasileñas (*candomblé*), estrechamente asociadas con los recursos naturales, sobre todo el agua. Dentro del parque São Bartolomeu hay una cascada (Cachoeira de Oxum e Nanã) generalmente utilizada para la práctica del *candomblé*. Los practicantes consideran la cascada un lugar sagrado. Dado que uno de los objetivos del proyecto es evitar la descarga de las aguas servidas directamente al Mané Dendê —un río pequeño— esta medida podría disminuir significativamente el caudal del agua que fluye por la cascada Cachoeira de Oxum et Nanã durante la estación seca. Se celebraron consultas con los líderes religiosos locales para debatir sobre este riesgo y contribuir a encontrar una solución de una manera participativa. El agua potable se desviarán desde una reserva cercana mediante una tubería de 2 km y descargará en el Cachoeira, asegurando su lugar como un hábitat natural y cultural clave.





Para información sobre otros proyectos de categoría A, visite:

- [Tenencia de la tierra y uso del suelo en áreas rurales](#)
- [Apoyo al programa de exploración geotérmica y mejoras en transmisión en el marco del plan de inversiones de Nicaragua \(PINIC\)](#)





## Sostenibilidad en casa

En el BID estamos comprometidos con la conservación del medio ambiente en el que vivimos y trabajamos, tanto en nuestros proyectos como en nuestro lugar de trabajo. Nuestro compromiso comprende el empoderamiento de las comunidades de barrio, maximizando el potencial de los empleados y minimizando el impacto ambiental de nuestras instalaciones. Las acciones que emprendemos en nuestras propias rutinas de trabajo ayudan al Banco a aumentar su contribución para abordar problemas de responsabilidad ambiental y social mundiales, y establecen un ejemplo de protección de las partes interesadas en América Latina y el Caribe.

### UBICACIÓN

La sede del BID está ubicada en Washington D.C., con representaciones en cada uno de sus 26 países miembros prestatarios. Las representaciones desempeñan un papel esencial en la identificación y preparación de nuevos proyectos, así como en la ejecución y evaluación de las iniciativas en curso. A su vez, existen oficinas del BID en Madrid y Tokio para facilitar el trabajo con gobiernos, empresas y organizaciones no gubernamentales de Europa y Asia interesadas en el desarrollo de América Latina y del Caribe.





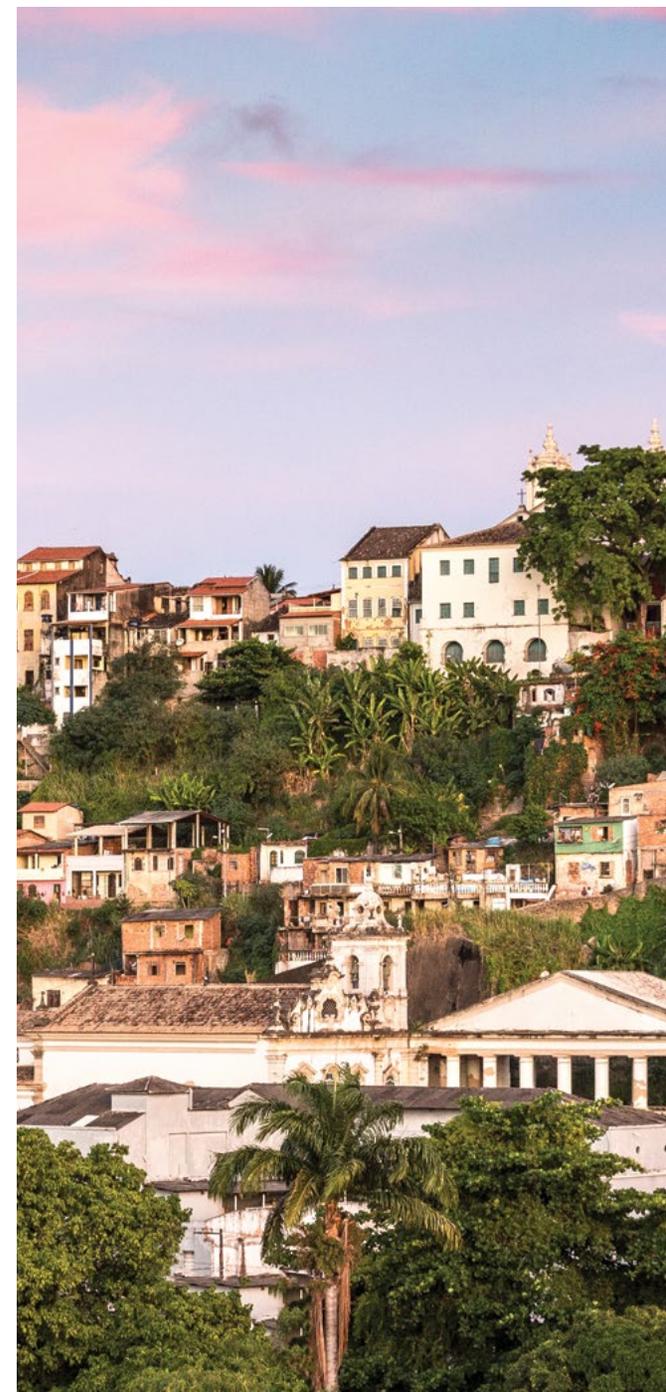
## PERSONAL

El Banco tiene una plantilla compuesta de unos 2.000 funcionarios. Aproximadamente una tercera parte de nuestro personal está basado en la región para fomentar una cooperación más estrecha con clientes y socios.

El BID está comprometido con la igualdad de género, la diversidad y la inclusión no sólo en nuestras operaciones sino también en otras prácticas internas de gestión de talento. Sin duda, un BID más diverso e incluyente es un BID mejor –más capaz de atraer el mejor talento, de entregar soluciones efectivas para nuestros prestatarios y cumplir mejor las expectativas de todos nuestros accionistas. Estamos orgullosos de lo que hemos alcanzado hasta la fecha e ilusionados con la perspectiva de mayores logros en el futuro. En 2016, el BID fue galardonado con la certificación EDGE, que reconocía nuestro sólido compromiso con la igualdad de género. EDGE evalúa cinco ámbitos para su certificación: igualdad de remuneración por trabajo equivalente; contratación y ascenso; desarrollo del liderazgo, capacitación y tutorías; fórmulas de trabajo flexible; y cultura empresarial.

## GOBERNANZA

La más alta autoridad del BID es la Asamblea de Gobernadores, compuesta de representantes de cada uno de los 48 países miembros. La mayoría de los gobernadores son ministros de finanzas o presidentes del Banco Central. La Asamblea de Gobernadores celebra una reunión anual para aprobar los estados financieros del Banco y para adoptar importantes decisiones en materia de políticas y en temas corporativos. El Directorio Ejecutivo, compuesto de 14 personas que representan a los 48 países miembros, supervisa las operaciones del Banco del día a día. El Directorio Ejecutivo aprueba las estrategias de país y las estrategias sectoriales, las políticas operativas, los préstamos, la cooperación técnica y las ayudas a la inversión, en conformidad con sus regulaciones y directrices. También establece las cargas financieras para los préstamos del Banco, autoriza los préstamos en los mercados de capital y aprueba el presupuesto administrativo de la institución. El presidente del BID, elegido por la Asamblea de Gobernadores para un mandato de cinco años, gestiona las operaciones y la administración del Banco, junto con un vicepresidente ejecutivo y tres vicepresidentes. El poder de voto de cada país está determinado por sus contribuciones al Capital Ordinario, la principal fuente de préstamos del BID. En el BID, los miembros prestatarios tienen poder de voto mayoritario (poco más del 50 por ciento del voto).





## COMPETENCIA DE SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL DE LAS REPRESENTACIONES

Cada año, se invita a las representaciones a participar en una competencia para desarrollar propuestas creativas y viables para reducir las emisiones de GEI de las oficinas. En 2017, la representación en Nicaragua presentó la propuesta ganadora y utilizará los fondos otorgados para instalar paneles solares que reducirán los costos de energía y la huella de carbono de la oficina.

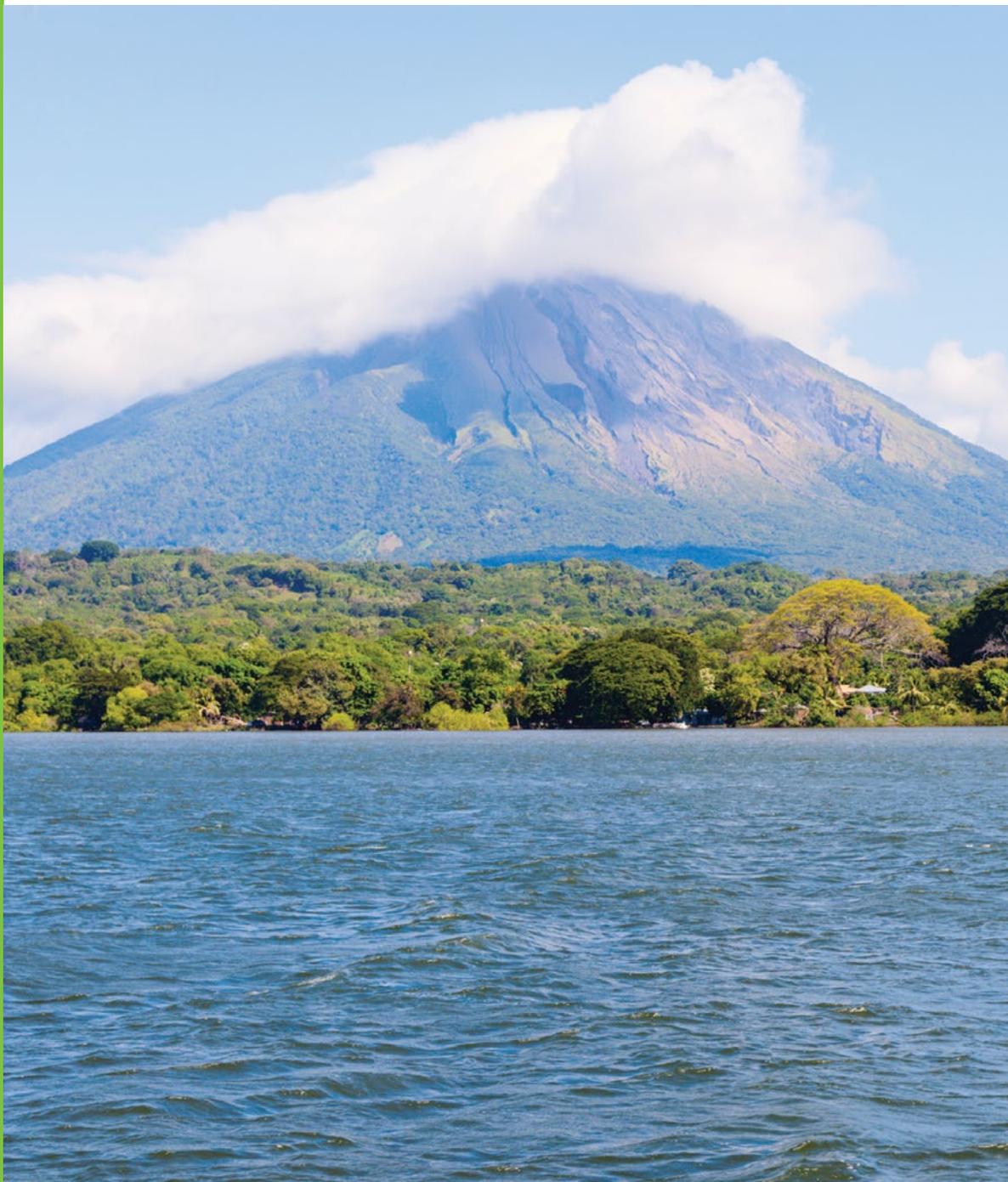
El ganador del año pasado, nuestra representación en Haití se centró en actividades para reducir su consumo de energía y su factura de electricidad. Reemplazaron la mayoría de sus luces fluorescentes e incandescentes con bombillas LED más eficientes y añadieron sensores de ocupación. Comenzaron usando un termostato inteligente para controlar el sistema de aire acondicionado, limitando sus horas de funcionamiento a las horas diurnas e instalaron filtros en las ventanas. Se instaló un sistema de energía solar para suministrar energía a la sala de conferencias. Se distribuyeron carteles en la oficina para educar a los empleados sobre el uso eficiente de sus puestos de trabajo con el fin de reducir el consumo de energía en horas nocturnas.

Empezando por los cambios en casa, el personal de nuestras oficinas de país está demostrando su dedicación reduciendo la huella de carbono del BID.

## PROGRAMA DE TRANSPORTE EN METRO

En 2017, el grupo BID lanzó un plan piloto, el programa de MetroCommute en su sede con el fin de incentivar a los empleados del Banco para que reduzcan el uso de vehículos personales, alentando el uso del transporte público para ir y volver del trabajo de manera regular, y reducir la huella de carbono del Banco.





## PROGRAMA DE SOSTENIBILIDAD CORPORATIVA

Además de promover un desarrollo ambientalmente sostenible en América Latina y el Caribe, el BID procura desde hace tiempo asegurar que sus operaciones internas sean sostenibles. A través de nuestro programa de sostenibilidad corporativa (PSC) adoptamos medidas para reducir nuestra huella de carbono ambiental a nivel corporativo. El PSC realiza un seguimiento de los impactos de las operaciones internas para identificar reducciones potenciales en la huella de carbono ambiental total de la organización, para concientizar a los empleados y para implementar acciones que ayuden al Banco a realizar una mayor contribución para abordar los problemas de responsabilidad ambiental global.

Estamos comprometidos con la incorporación de medidas de sostenibilidad ambiental en el diseño y construcción de todas las instalaciones corporativas nuevas y renovadas. Todas las oficinas del BID en Washington D.C. tienen el certificado LEED Oro y en 2017 nuestra representación en Brasil se unió a las representaciones de Perú, Costa Rica y Panamá al obtener la certificación LEED correspondiente.

Todos los lugares de trabajo consumen energía y otros recursos naturales y generan residuos. Los avances tecnológicos le facilitan cada vez más a las organizaciones como el BID realizar un seguimiento de cómo utilizamos los recursos y, a su vez, implementar medidas de eficiencia que contribuyan a disminuir el consumo como, por ejemplo, un programa de reciclaje integral que contribuye a reducir la presión sobre los vertederos y los recursos naturales.



Algunos de los hitos de nuestro programa PSC en 2017:

- Seguimos cumpliendo nuestro compromiso de neutralidad de carbono. En 2017, emitimos aproximadamente 24.400 toneladas de CO<sub>2</sub> equivalente, que compensamos a través de una combinación de certificados de energía renovable y de créditos de carbono invertidos en proyectos cuidadosamente seleccionados en América Latina y el Caribe.
- Actualizamos nuestro Plan de Gestión de Inventario de GEI para ampliar el alcance de nuestros informes sobre emisiones y someterlo a la verificación de una tercera parte para su divulgación pública.
- Para mantenerse actualizado sobre los desarrollos en gestión e informes de sostenibilidad corporativa y movilizar la tecnología para mejorar nuestro desempeño de sostenibilidad, se personalizó e implementó un nuevo software de informes y gestión de sostenibilidad empresarial para el BID.
- Como reconocimiento del Día de la Tierra y del Día Mundial del Medio Ambiente, el PSC se asoció con la Asociación del personal del BID para presentar “Too close”, un evento teatral que trata del agotamiento del mayor recurso que jamás tendremos, es decir, el planeta.
- El PSC también se asoció con BIDKids (centro de cuidado infantil para los empleados de la oficina de Washington) para producir otra obra de teatro sobre la importancia de los árboles para la tierra. La obra fue presentada en el Banco como celebración del Día de la Tierra para concientizar a los niños y al personal del BID.



## CATALOGACIÓN EN LA FUENTE PROPORCIONADA POR LA BIBLIOTECA FELIPE HERRERA DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

Banco Interamericano de Desarrollo Informe de sostenibilidad 2017 / Banco Interamericano de Desarrollo.

p. cm.

Incluye referencias bibliográficas.

1. Sustainable development reporting. 2. Infrastructure (Economics)-Environmental aspects. 3. Renewable energy sources. 4. Climatic changes. 5. Sustainable urban development. 6. Sustainable biodiversity. I. Banco Interamericano de Desarrollo. Sector de Cambio Climático y Desarrollo Sostenible. IDB-AR-163

Copyright © 2018 Banco Interamericano de Desarrollo. Esta obra se encuentra sujeta a una licencia Creative Commons IGO 3.0 ReconocimientoNoComercialSinObrasDerivadas (CC-IGO BY-NC-ND 3.0 IGO) (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/igo/legalcode>) y puede ser reproducida para cualquier uso no-comercial otorgando el reconocimiento respectivo al BID. No se permiten obras derivadas.

Cualquier disputa relacionada con el uso de las obras del BID que no pueda resolverse amistosamente se someterá a arbitraje de conformidad con las reglas de la CNUDMI (UNCITRAL). El uso del nombre del BID para cualquier fin distinto al reconocimiento respectivo y el uso del logotipo del BID, no están autorizados por esta licencia CC-IGO y requieren de un acuerdo de licencia adicional.

Note que el enlace URL incluye términos y condiciones adicionales de esta licencia. Las opiniones expresadas en esta publicación son de los autores y no necesariamente reflejan el punto de vista del Banco Interamericano de Desarrollo, de su Directorio Ejecutivo ni de los países que representa.





**Banco Interamericano  
de Desarrollo**

1300 NEW YORK AVENUE, N.W.  
WASHINGTON, D.C. 20577, USA  
TEL: (202) 623-1000  
[WWW.IADB.ORG/ES](http://WWW.IADB.ORG/ES)