



2014

RESEÑA DEL AÑO

Informe anual

Resumen Financiero 2010-2014

Capital Ordinario

(En millones de dólares de Estados Unidos)

	2014	2013	2012	2011	2010
Aspectos Operacionales Destacables					
Préstamos y garantías aprobados ^a	\$ 12.652	\$13.290	\$10.799	\$10.400	\$ 12.136
Desembolsos de préstamos	9.423	10.558	6.883	7.898	10.341
Amortizaciones de préstamos	5.213	8.462	4.571	4.601	5.598
Datos del balance general					
Efectivo e inversiones-neto, después de los acuerdos de intercambio	\$ 27.458	\$21.226	\$14.592	\$13.882	\$ 16.585
Préstamos pendientes	74.585	70.679	68.640	66.130	63.007
Porción no desembolsada de los préstamos aprobados	31.601	29.207	26.987	23.994	22.357
Total de activos	106.299	97.007	92.209	89.432	87.217
Empréstitos pendientes, después de los acuerdos de intercambio	76.686	67.460	59.754	58.015	57.874
Patrimonio	23.697	23.550	20.681	19.794	20.960
Datos del estado de ingresos					
Ingresos por préstamos, después de los acuerdos de intercambio	\$ 1.741	\$ 1.858	\$ 1.668	\$ 1.742	\$ 1.830
Ingresos por inversiones	114	215	382	108	624
Costo de los empréstitos pendientes, después de los acuerdos de intercambio	398	401	519	462	550
Ingreso operacional	652	881	910	836	1.252
Ratio					
Ratio de Patrimonio Total ^b sobre préstamos ^c	32,4%	33,6%	31,1%	31,3%	33,4%

Fondo para Operaciones Especiales

(En millones de dólares de Estados Unidos)

	2014	2013	2012	2011	2010
Aspectos Operacionales Destacables					
Préstamos aprobados	\$ 300	\$ 251	\$ 320	\$ 181	\$ 297
Desembolsos de préstamos	302	322	317	368	398
Amortizaciones de préstamos	187	222	196	195	214
Datos del balance general					
Efectivo e inversiones	\$ 977	\$ 1.131	\$ 1.200	\$ 1.212	\$ 1.413
Préstamos pendientes, neto	4.418	4.364	4.277	4.162	4.004
Porción no desembolsada de los préstamos aprobados	761	763	843	846	1.038
Total de activos	5.420	5.512	5.494	5.392	5.436
Saldo del Fondo	5.089	5.056	4.958	4.796	4.670
Datos del estado de ingresos					
Ingresos por préstamos	\$ 62	\$ 64	\$ 65	\$ 68	\$ 74
Gastos (Ingresos) de (por) cooperación técnica	(8)	(8)	(8)	(9)	24
Gasto del alivio de deuda	—	—	—	—	484
Transferencias de la reserva general	—	—	—	44	364
Ingresos netos (pérdidas)	23	53	66	20	(792)

^a Excluye garantías emitidas bajo el Programa de Facilitación del Financiamiento del Comercio Exterior y préstamos participados sin garantía soberana.

^b "Patrimonio Total" es definido como Capital social pagadero en efectivo, neto del Capital suscrito por cobrar, menos los Fondos por recibir de países miembros, más Utilidades retenidas y provisiones acumuladas para pérdidas en préstamos y garantías, menos los saldos de efectivo en moneda local de los países prestatarios y los efectos acumulados de los Ajustes netos al valor razonable de carteras no mantenidas para negociar y transacciones en moneda extranjera (medición no requerida por PCGA).

^c Incluye préstamos pendientes y exposición en garantías.

Carta de transmisión

En virtud de lo establecido en los Estatutos del Banco Interamericano de Desarrollo, el Directorio Ejecutivo presenta a la Asamblea de Gobernadores el Informe anual del Banco correspondiente a 2014. El Informe anual consta de un tomo impreso, titulado "Reseña del año", que contiene un examen de las operaciones del Banco en 2014 (préstamos, garantías y financiamiento no reembolsable). La versión electrónica del Informe en www.iadb.org/ar/2014 contiene, adicionalmente, el conjunto completo de los estados financieros del Banco.

18 de marzo de 2015



Socio de
América Latina y el Caribe

El Grupo BID está integrado por el Banco, la Corporación Interamericana de Inversiones (CII) y el Fondo Multilateral de Inversiones (Fomin, un fondo administrado por el BID). El Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el banco regional más grande y más antiguo del mundo, es la principal fuente de financiamiento multilateral para el desarrollo económico, social e institucional de América Latina y el Caribe. La CII se concentra en el apoyo a pequeñas y medianas empresas, en tanto que el Fomin promueve el crecimiento del sector privado por medio de operaciones no reembolsables e inversiones. A fines de 2014 el Banco había aprobado US\$242.710 millones en concepto de préstamos y garantías para financiar proyectos con inversiones que totalizaban US\$511.737 millones, además de US\$6.199 millones en operaciones no reembolsables. Los recursos financieros del BID provienen de sus 48 países miembros, de empréstitos obtenidos en los mercados financieros, de los fondos fiduciarios que administra y de operaciones de cofinanciamiento. La clasificación crediticia del BID es triple-A, la más alta que existe. El BID tiene su sede en la ciudad de Washington D.C. y representaciones en los 26 países miembros de América Latina y el Caribe, así como también oficinas en Madrid y Tokio.

PAÍSES MIEMBROS: Alemania, Argentina, Austria, Bahamas, Barbados, Bélgica, Belice, Bolivia, Brasil, Canadá, Chile, China, Colombia, Corea, República de, Costa Rica, Croacia, Dinamarca, Ecuador, El Salvador, Eslovenia, España, Estados Unidos, Finlandia, Francia, Guatemala, Guyana, Haití, Honduras, Israel, Italia, Jamaica, Japón, México, Nicaragua, Noruega, Países Bajos, Panamá, Paraguay, Perú, Portugal, Reino Unido, República Dominicana, Suecia, Suiza, Suriname, Trinidad y Tobago, Uruguay, Venezuela

CONTENIDO

Mensaje del Presidente	1
Directorio Ejecutivo	3
I. Resumen operativo	5
II. Avances en la Implementación del Noveno Aumento de Capital	15
Estados financieros sin Notas	23
Capital Ordinario	23
Fondo para Operaciones Especiales	26
Cuenta de la Facilidad de Financiamiento Intermedio	29
Facilidad No Reembolsable del BID	30

Contenido adicional disponible únicamente en línea
Discusión y Análisis de la Administración: Capital Ordinario
Estados financieros
 Capital Ordinario
 Fondo para Operaciones Especiales
 Cuenta de la Facilidad de Financiamiento Intermedio
 Facilidad No Reembolsable del BID
Cuadros y apéndices



BRASIL

Un programa innovador para la conservación del Bosque Atlántico en el estado de São Paulo incluye la protección de áreas vírgenes situadas junto a obras de construcción y actividad industrial, como parte de un “mosaico” de áreas urbanas consolidadas.

MENSAJE DEL PRESIDENTE

Ha culminado un año de múltiples desafíos para el mundo y la región, con resultados económicos globales y regionales menos favorables a los esperados.

La caída de precios de productos primarios golpeó duramente a muchas de nuestras principales exportaciones. La creciente inflación se convirtió en una preocupación en muchas de nuestras economías.

Comparado con 2008, nuestros gobiernos tienen ahora mucho menos espacio fiscal para poder maniobrar. Aun así, se han conservado los avances sociales de la última década. La pobreza sigue a niveles históricamente bajos y el desempleo urbano se sostuvo en alrededor de 6 por ciento, reflejo de un fuerte incremento del empleo formal.

Este año podría registrarse un leve incremento del crecimiento en la región, aunque este panorama se verá influenciado por cómo evolucione la economía global y cómo se comporten los precios de los productos primarios.

Pero incluso en medio de esta incertidumbre, una cosa queda clara: la región debe priorizar reformas que garanticen un crecimiento sustentable e inclusivo en el mediano y largo plazo. Hoy, más que nunca, la agenda de América Latina y el Caribe debe enfocarse en afrontar un importante desafío: mejorar la baja productividad que, en gran medida, explica por qué continuamos a la zaga de otras regiones del mundo.

Entre otros factores, nuestros insatisfactorios niveles de productividad se relacionan con otras características de nuestra fuerza laboral, el estado de nuestra infraestructura, la competitividad de nuestros sistemas financieros y el grado de marginación social.

Para resolver estos cuellos de botella se necesitan grandes inversiones, pero los presupuestos de nuestros gobiernos enfrentan limitaciones. Si queremos incrementar el gasto en reformas que impulsen la productividad y al mismo tiempo mantener la disciplina fiscal, nuestros países prestatarios deberán recurrir a asociaciones público-privadas y a concesiones a largo plazo adecuadamente reguladas. Avanzar en esa agenda también contribuirá a promover el papel del sector privado como un importante agente del desarrollo regional.



En todos estos esfuerzos, será crítico salvaguardar las conquistas de la década pasada en materia de reducción de la pobreza y la exclusión. La región no puede dar marcha atrás. Los gobiernos deberán seguir muy de cerca a sus mercados laborales y sus redes de seguridad social para asegurarse de que brinden una protección adecuada a los sectores más vulnerables de la sociedad.

El Banco Interamericano de Desarrollo puede hacer un gran aporte a esta agenda propuesta, tal como lo demuestran los resultados del año pasado.

No sólo hemos hecho más; también lo hemos hecho mejor: al implementar el BID-9 aumentamos nuestra capacidad de préstamo, lo que nos permitió proveer más apoyo financiero a los países más pequeños y menos desarrollados. Hemos adoptado mejores mecanismos para supervisar y evaluar los resultados de nuestros proyectos con y sin garantía soberana. Hemos diversificado nuestros productos financieros y ampliado nuestra capacidad de generar y diseminar conocimiento. Al mismo tiempo, hemos reforzado nuestras salvaguardas ambientales, sociales y macroeconómicas y reforzado los mecanismos de ética e integridad del Banco. En suma, avanzamos en la dirección correcta.

Asimismo, continuamos mirando hacia adelante. Siguiendo el mandato de los Gobernadores, y bajo la guía del Comité Ad Hoc para el Sector Privado del Directorio Ejecutivo, el año pasado continuamos trabajando para lograr un manejo más eficiente de nuestras operaciones sin garantía soberana.

Queremos ser más efectivos, generar un mayor impacto, atraer mejores proyectos, y establecer alianzas más duraderas. Para conseguir todo esto, necesitamos poner fin a la fragmentación de nuestras operaciones y asegurarnos de aprovechar al máximo nuestros recursos.

Estamos trabajando diligentemente para convertir al BID en una institución para el desarrollo más robusta, más ágil y más eficiente. Nos estamos esforzando por asegurarnos de tener la capacidad de dar apoyo a nuestros prestatarios, en particular a los más vulnerables, mientras el crecimiento siga siendo lento. Sólo si lo logramos podremos ayudarlos a aprovechar las condiciones más favorables cuando vuelvan a presentarse.



Luis Alberto Moreno
Presidente
Banco Interamericano de Desarrollo

DIRECTORIO EJECUTIVO

Los accionistas del BID —sus 48 países miembros— están representados en la Asamblea de Gobernadores, la autoridad máxima del Banco. Los Gobernadores delegan muchas de sus atribuciones en el Directorio Ejecutivo, cuyos 14 miembros eligen o designan por períodos de tres años. Los Directores Ejecutivos por Estados Unidos y Canadá representan a sus respectivos países; los restantes representan grupos de países. El Directorio Ejecutivo incluye también 14 suplentes, que tienen plenos poderes para actuar en ausencia de sus titulares. El Directorio Ejecutivo conduce las operaciones del Banco diariamente. Establece las políticas de la institución, aprueba proyectos, fija las tasas de interés de los préstamos, autoriza empréstitos en los mercados de capital y aprueba el presupuesto administrativo de la institución. La labor de los Directores Ejecutivos se guía por el Reglamento del Directorio Ejecutivo y el Código de Ética para los Directores Ejecutivos. Los temarios y las actas de las reuniones del Directorio Ejecutivo y sus comités permanentes son documentos públicos.



Primera fila (de izquierda a derecha):

Zulfikar Ally, Carlos Pared Vidal, Hernando Larrazábal, James Haley, Valeria Fernández Escliar, Eimon Ueda, Leo Kreuz

Segunda fila:

Cristina Penido, Andrea Molinari, Bosco Martí, Antonio De Roux, Xavier Santillán

Tercera fila:

Juan Carlos Echeverry, Kevin Cowan, Christian Hofer, María Rodríguez de la Rúa, Hironori Kawauchi, Ricardo Carneiro, Jerry Butler, Joffrey Célestin-Urbain, Marcelo Bisogno

11 de diciembre de 2014



HAITÍ

Informes de progreso de 2014 indicaron que el proyecto “El Mango como una oportunidad de crecimiento económico de largo plazo”, financiado a través de una donación del FOMIN, está en vías de alcanzar su meta de duplicar el ingreso de los agricultores y aumentar las exportaciones.



I. RESUMEN OPERATIVO

Proyectos: Aprobaciones, Desembolsos, Flujos Netos y Cartera Activa

En 2014 el Banco aprobó un programa de 168 proyectos por un financiamiento total de US\$13.843 millones. El programa de aprobaciones incluyó 148 proyectos de inversión por US\$10.330 millones, 63 de los cuales fueron operaciones sin garantía soberana por US\$2.823 millones, y ocho operaciones aprobadas en el marco de la Facilidad No Reembolsable del BID por US\$214 millones. Adicionalmente, se aprobaron 19 proyectos en apoyo de reformas de políticas por un monto de US\$3.213 millones, uno de los cuales con Opción de Retiro Diferido (DDO) por US\$120 millones, y un proyecto bajo la Línea de Crédito Contingente para la Sostenibilidad del Desarrollo por un monto de US\$300 millones. Del total de aprobaciones en 2014, US\$12.652 millones provinieron del Capital Ordinario, US\$300 millones del Fondo para Operaciones Especiales (FOE) y US\$214 millones de la Facilidad No Reembolsable del BID.

Estos resultados consolidan la tendencia creciente del nivel de aprobaciones del Banco. En promedio, las aprobaciones anuales han crecido notablemente en los últimos cinco años en comparación con los resultados del quinquenio anterior, elevándose de US\$9.750 millones en el período 2005-2009 a US\$12.576 millones en el período 2010-2014.

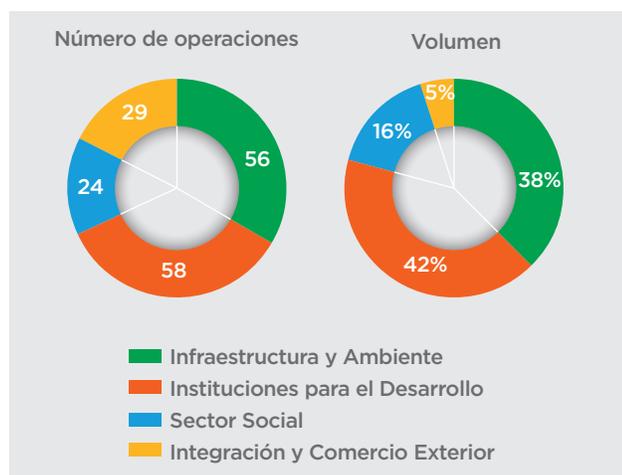
La participación de las aprobaciones a los países de los grupos C y D, dentro del total de aprobaciones del Banco alcanzó el 37% del total de recursos de financiamiento aprobados, porcentaje igual al de 2013.

En 2014, el Banco continuó además consolidándose como la principal fuente de financiamiento multilateral para América Latina y el Caribe, especialmente en cuanto a apoyo para países de los grupos C y D.

Las aprobaciones de préstamos de 2014 se concentraron en las cinco áreas prioritarias del marco del BID-9 (Capítulo II) y han contribuido a la consecución de los objetivos establecidos en el Marco de Resultados. A nivel sectorial, el 42% del financiamiento aprobado se dirigió a apoyo institucional para el desarrollo, el 38% a los sectores de infraestructura y medio ambiente, 16% en programas para el sector social y 5% a programas de integración y comercio exterior (Cuadro I). En número de proyectos, 35% de las nuevas operaciones aprobadas correspondieron a apoyo institucional para el desarrollo, 34% a los sectores de infraestructura y medio ambiente, 17% a integración y comercio exterior y 14% a los sectores sociales.

Estos datos reflejan los progresos alcanzados en la promoción del trabajo conjunto entre sectores y ventanillas. En 2014 se continuaron los esfuerzos por incentivar estas sinergias, dando como resultado que 26% de las operaciones aprobadas provinieran del trabajo conjunto entre distintas unidades operativas. Ese nivel de colaboración, contribuye a mejorar la calidad global y eficiencia de la labor operativa del Banco.

GRÁFICO I. Aprobaciones por sector, 2014



Desembolsos. En 2014 el Banco desembolsó un total de US\$10.168 millones, de los cuales US\$206 millones corresponden a la Facilidad No Reembolsable del

BID. Esta cifra es 9% inferior al nivel de desembolsos alcanzados en 2013, pero mantiene la tendencia creciente observada antes de la crisis de 2008-2009.

Flujo Neto de Recursos. En 2014, el flujo neto de las operaciones hacia la región fue positivo en US\$4.766 millones. Este monto surge de deducir de los recursos desembolsados los pagos programados de principal (US\$5.232 millones) y los pagos anticipados (US\$170 millones). Si a esta cifra se le reduce los pagos de intereses y comisiones (US\$2.180 millones) y los provenientes de suscripciones y contribuciones (US\$177 millones), el flujo neto de caja hacia la región sería positivo en US\$2.409 millones.

Cartera activa. Al cierre del ejercicio de 2014, la cartera activa de proyectos del Banco con garantía soberana en ejecución está compuesta por 633 operaciones con un saldo no desembolsado de US\$30.226 millones. Del total de recursos no desembolsados, 57% corresponden al sector de infraestructura y medio ambiente, 23% a programas de instituciones para el desarrollo,

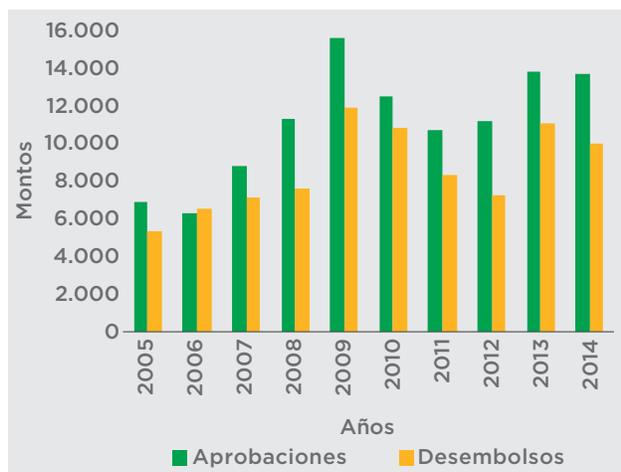
CUADRO I. Aprobaciones 2014 por sector^a (En millones de dólares de Estados Unidos)

Sector	Número de proyectos	Monto	Porcentaje
Agricultura y Desarrollo Rural	6	150	1%
Agua y saneamiento	11	1.138	8%
Energía	17	1.110	8%
Medio ambiente y desastres naturales	5	272	2%
Transporte	15	2.355	17%
Turismo sostenible	2	84	1%
Subtotal Infraestructura y Ambiente	56	5.108	38%
Ciencia y Tecnología	1	40	0%
Desarrollo urbano y vivienda	7	276	2%
Empresa privada y desarrollo de PYME	10	566	4%
Mercados financieros	23	2.547	19%
Reforma y modernización del Estado	17	2.227	16%
Subtotal Instituciones para el Desarrollo	58	5.656	42%
Comercio Exterior	27	602	4%
Integración Regional	2	28	0%
Subtotal Integración y Comercio Exterior	29	630	5%
Educación	6	175	1%
Inversión social	9	706	5%
Salud	9	1.268	9%
Subtotal Sector Social	24	2.149	16%
Total	167	13.543	100%

^a Excluye proyectos aprobados en el marco de la Línea de Crédito Contingente para la Sostenibilidad del Desarrollo. Los totales pueden no coincidir debido al redondeo.

GRÁFICO II. Aprobaciones y Desembolsos 2005-2014

(En millones de dólares de Estados Unidos)



17% a programas del sector social y 3% a programas de comercio e integración regional. En promedio, el volumen de la cartera ha crecido 26% en los últimos cinco años en comparación con el quinquenio anterior. El volumen promedio anual se elevó de US\$38.770 millones en el período 2005-2009 a US\$48.667 millones en el período 2010-2014.

En vista del crecimiento experimentado por la cartera de proyectos del Banco en los últimos años y el énfasis puesto en la ejecución y el logro de resultados, la Administración reforzó su atención a las actividades de identificación y manejo de operaciones problemáticas o con bajo rendimiento. Asimismo, se continuó incrementando el apoyo a las Unidades Ejecutoras para fortalecer las actividades de la gestión de proyectos relacionadas con el manejo fiduciario y la proyección de desembolsos. Con base al cierre del ejercicio de 2013, 75% de la cartera activa de proyectos con garantía soberana registró un desempeño “satisfactorio”, 14% de los proyectos se consideraron en “alerta” y 10% se calificaron como “proyectos problemáticos”.

Las causas más comunes reportadas por los proyectos que presentaron dificultades en su ejecución están relacionadas con temas de carácter administrativo u organizativo de las agencias ejecutoras, los retrasos en los procesos de licitación y de contratación, los cambios en la administración y/o en las prioridades del ejecutor.

Sector Privado y Actividades sin Garantía Soberana

El Banco aprobó 63 operaciones sin garantía soberana en 2014, por un total de US\$2.823 millones, lo cual representó el 20% del volumen de crédito.

El Departamento del Financiamiento Estructurado y Corporativo (SCF) aprobó 54 operaciones (préstamos y garantías) por un total de US\$2.756 millones en 2014, el 44% de las cuales correspondieron a países C y D. Se registraron desembolsos por valor de US\$1.606 millones en 2014. En el transcurso del año, SCF cerró con éxito 16 transacciones por un total de US\$1.099 millones en préstamos A y de US\$94,6 millones en préstamos B. (Al incluir operaciones del Programa de Facilitación del Financiamiento al Comercio Exterior en 2014 y préstamos B para operaciones cerradas en 2013, el total asciende a US\$466,6 millones.) Como consecuencia, la cartera se elevó a más de US\$6.038 millones, a la vez que se siguió reduciendo su concentración en determinados países. Los ámbitos en que se centraron las nuevas aprobaciones, aparte del comercio y la integración, fueron mercados financieros (30%), transporte (24%) y energía (14%).

En 2014, el Programa de Facilitación del Financiamiento al Comercio Exterior (TFFP, por sus siglas en inglés) continuó brindando apoyo al comercio exterior y a la integración de la región. En 2014, el Banco aprobó 26 préstamos por un total de US\$482,3 millones y emitió garantías por US\$168,6 millones. Estos resultados reflejan mejoras importantes en el TFFP, encaminadas a alinearlos con las necesidades del mercado y de los participantes en el mismo. La red del TFFP consta en la actualidad de más de 99 bancos emisores en 21 países de América Latina y el Caribe, junto con más de 200 bancos confirmantes en el mundo entero. Esta red respaldó transacciones de comercio regional e internacional por valor de alrededor de US\$562 millones en 2014. El 52% de tales transacciones se originó en instituciones financieras de países C y D.

La iniciativa de Oportunidades para la Mayoría (OMJ), que se concentra en apoyar proyectos innovadores basados en el mercado para comunidades de bajos ingresos, aprobó en 2014 9 operaciones (préstamos y garantías) por un total de US\$67 millones. De éstas, el 67% de los proyectos están localizados en países C y D, por un valor que representa el 60% del total aprobado. Además, OMJ consiguió unos US\$10 millones en préstamos B y cerró 9 operaciones por un total de más de US\$79,2 millones.

La Corporación Interamericana de Inversiones (CII) aprobó 64 proyectos (préstamos y transacciones de capital) por un total de US\$426,3 millones, aumentando de esta forma su apoyo al crecimiento y el fomento de las PyME en la región. Además, la CII movilizó US\$693,2 millones por conducto de préstamos B en el curso de 2014. Durante el año, el 67% de los proyectos aprobados y el 48% de los montos aprobados estuvieron dirigidos a países C y D.

En 2014, el Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) mantuvo sus esfuerzos focalizados en proporcionar acceso a financiamiento, a servicios básicos y a mercados y capacidades, para lo cual aprobó 78 proyectos por un total de US\$94,4 millones, de los cuales 68 correspondieron a recursos no reembolsables de cooperación técnica y 10 fueron préstamos u operaciones de inversión combinadas con fondos no reembolsables. Los proyectos del FOMIN apalancaron otros recursos financieros por un valor de US\$284 millones. A fines de 2014, el FOMIN contaba con una cartera activa de 441 proyectos por un monto total de aprobaciones de US\$636,2 millones.

En 2014 el FOMIN desplegó un Marco de Resultados Corporativos enfocado en los impactos de la cartera, y que tiene por objetivo incorporar los resultados del FOMIN en los resultados consolidados del sector privado. Se incorporaron las primeras estimaciones para todo el año de los impactos de la cartera de proyectos del FOMIN que se habían cerrado en 2013. Esos datos ponen de manifiesto el notable alcance de la cartera del FOMIN. Por medio de sus proyectos, el FOMIN impartió capacitación a casi 370.000 personas y 20.000 empresas en desarrollo de negocios, educación financiera, producción y comercialización y tecnologías de la información y las comunicaciones. Se facilitó el acceso de más de 390.000 personas a productos de ahorro y crédito por intermedio de instituciones financieras respaldadas por el FOMIN.

Financiamiento y Operaciones de Cooperación Técnica No Reembolsables

Al 31 de diciembre de 2014, el Banco administraba 67 fondos para operaciones de préstamo y de financiamiento no reembolsable, cifra que incluye 19 programas especiales no reembolsables financiados con el Capital Ordinario (CO), 39 fondos fiduciarios de uno o múltiples donantes y nueve fondos

de intermediarios financieros. Los recursos de esos fondos administrados por el Banco en 2014 se mantuvieron constantes en relación al 2013.

En 2014, las contribuciones recibidas para fondos fiduciarios de donantes y para proyectos específicos no reembolsables ascendieron a US\$552 millones, lo que representa un aumento del 112% en comparación con 2013. Cabe destacar el aporte significativo en recursos no reembolsables para proyectos específicos efectuado por el Departamento del Medio Ambiente, Alimentación y Asuntos Rurales del Reino Unido (DEFRA) por un monto de £11 millones (de un compromiso total de £24,9 millones).

Las aprobaciones de este año en materia de financiamiento no reembolsable, incluidos los fondos no reembolsables para inversión, alcanzaron la cifra de US\$497 millones, un aumento del 23% en comparación con 2013. Las aprobaciones de los programas especiales no reembolsables del Capital Ordinario disminuyeron respecto del 2013 debido a que la disponibilidad de recursos en 2014 fue menor. Sin embargo, las aprobaciones en los fondos fiduciarios de un solo donante, los fondos de intermediarios financieros, y financiamiento no reembolsable para proyectos específicos han aumentado un 105%, un 82%, y un 14% respectivamente, comparadas con los niveles de 2013.

Del total de los recursos no reembolsables aprobados en 2014, los fondos fiduciarios de donantes y los programas especiales/fondos no reembolsables del Capital Ordinario financiaron el 49% y el 25%, respectivamente. El 26% restante fue financiado con recursos de donantes dirigidos a proyectos específicos no reembolsables. Si se consideran únicamente las aprobaciones en el campo de la cooperación técnica, los fondos fiduciarios de donantes, los programas especiales no reembolsables del Capital Ordinario y los fondos no reembolsables para proyectos específicos representan el 24%, el 49% y el 27%, respectivamente.

Además, en 2014 el 27% de los recursos del total de aprobaciones de operaciones de cooperación técnica se destinó a apoyar la preparación, ejecución o evaluación de las operaciones de préstamo, el 55% a atender necesidades específicas de los clientes y el 18% a financiar productos de investigación y difusión.

En 2014 se aprobó un total de 31 financiamientos no reembolsables para inversión, por un total de US\$224,4 millones. La cartera activa consta de 113



BELICE

El Proyecto de Manejo de Residuos Sólidos apoya una mejor gestión de los residuos sólidos en la ciudad de Belice, San Ignacio y Santa Elena, así como en los cayos Ambergris y Caulker.

financiamientos de este tipo en la actualidad, por valor de US\$1.133 millones, de los cuales se ha desembolsado el 40%.

Cartera de operaciones de Financiamiento No Reembolsable

En la actualidad, la cartera de financiamiento no reembolsable consta de 1.541 operaciones, por un total aprobado de US\$2.104 millones. Aun cuando la cartera activa de estas operaciones ha aumentado en el curso del último año (un 12% en relación con 2013) las tasas de desembolso han mejorado levemente (del 37% en 2013 al 40% en 2014), lo que refleja el compromiso constante de la Administración con respecto a la ejecución y el seguimiento.

Fondos nuevos

A lo largo de 2014 se crearon seis fondos nuevos. Entre estos nuevos fondos fiduciarios de donantes figuran el Fondo Canadiense para la Legalización Universal de la Identidad en América Latina y el Caribe, el Fondo Especial sobre Cambio Climático, el Fondo sobre Cambio Climático para los Países Menos Desarrollados y la Facilidad No Reembolsable para Inversiones en Cambio Climático, Agua y Saneamiento en América Latina. Un programa especial del

Capital Ordinario, el Programa Especial para Desarrollo Institucional, fue establecido junto con un fondo paralelo para múltiples donantes.

Cofinanciamiento, Alianzas Estratégicas y Movilización de Recursos

Cofinanciamiento

La modalidad de cofinanciamiento se tradujo en una movilización de recursos por un total de US\$2.847 millones en 2014, lo que corresponde al 77% de los recursos movilizados por el BID durante el año. Se destaca en particular, las aprobaciones por US\$524,2 millones (de los US\$2.000 millones comprometidos en 2013) del Fondo Chino de Cofinanciamiento para América Latina. Otras instituciones clave en el ámbito del cofinanciamiento son la Agencia Japonesa de Cooperación Internacional (JICA), el Banco Europeo de Inversiones (BEI), y la Overseas Private Investment Corporation (OPIC). Los recursos derivados de este cofinanciamiento contribuyeron a atender diversas prioridades del Banco, entre las que figuran la integración internacional, la promoción de las PyME, las iniciativas relacionadas con fuentes alternativas y renovables de energía y el apoyo a la infraestructura.

Alianzas estratégicas

El BID redobló esfuerzos en 2014 con objeto de expandir y profundizar sus relaciones con el sector público, tanto en forma de cofinanciamiento como de recursos no reembolsables. Como ejemplo de una alianza estratégica fructífera con socios del sector público se cita la reposición de la Iniciativa de Energía Sostenible y Cambio Climático del Banco, que está en vías de recibir contribuciones de los gobiernos de Austria, Alemania, Japón y Suiza por un total de US\$20 millones, aproximadamente.

El BID hizo esfuerzos por lograr el apoyo de socios no convencionales a operaciones e iniciativas del Banco, como ConectAmericas, con innovación, financiamiento y conocimiento especializado de socios del sector privado. Por ejemplo, Google y DHL efectuaron contribuciones financieras, y Alibaba.com y Visa hicieron aportes en especie.

A fin de promover las inversiones sociales y la presencia de nuevos actores en la región, el Banco unió esfuerzos con la Asociación de Fundaciones Empresariales (AFE) en Colombia, CEMEFI en México, el Grupo de Fundaciones y Empresas (GDPE) en Argentina y el Grupo de Institutos, Fundações e Empresas (GIFE) en Brasil, para proporcionar un apoyo efectivo a la creciente cultura filantrópica y de inversión social de América Latina y el Caribe.

Mobilización de recursos

Al 31 de diciembre de 2014, el total de recursos movilizado por el Banco ascendía a US\$3.700 millones con la participación de 101 socios activos. De este total, más de US\$846 millones se pueden atribuir a la movilización de financiamiento no reembolsable, en tanto que los US\$2.847 millones restantes son producto de actividades de cofinanciamiento y US\$9 millones de contribuciones en especie y de personal.

Además, se suscribieron 30 convenios institucionales para fomentar y fortalecer alianzas que encuadran en las prioridades estratégicas del Banco, en áreas que van desde el comercio internacional y la inversión hasta la educación, el género y la diversidad, la innovación, la seguridad ciudadana, los deportes para el desarrollo, el medio ambiente, las inversiones de impacto, la cooperación sur-sur y las ciudades emergentes y sostenibles.

En Europa, el BID movilizó US\$500 millones del Banco Europeo de Inversiones (BEI) en pro de la internacionalización de las PyME, y fortaleció sus lazos

con el Fondo Nórdico de Desarrollo (NDF), un socio con una larga trayectoria en el Banco que aprobó US\$15 millones a iniciativas en materia de cambio climático. Además, gracias a nuevas contribuciones a su fondo bilateral, el BID reforzó su colaboración con el Gobierno de Finlandia.

En Asia, el BID trabajó de la mano con JICA para introducir enmiendas en los acuerdos en apoyo de las energías renovables y la eficiencia energética para mitigar el cambio climático.

La relación entre el BID y Corea también se profundizó tanto en las esferas públicas como en las privadas, gracias a su colaboración en los fondos fiduciarios y en la organización de la próxima Asamblea Anual del BID, que tendrá lugar en Busan en 2015. Además se han aprobado 20 proyectos financiados por el Fondo Chino de Cofinanciamiento para América Latina, por un total de US\$524,2 millones.

En el sector público, el BID reforzó sus lazos con el Gobierno de Canadá, que aportó más de CAD\$50 millones a prioridades tales como la seguridad ciudadana, el registro civil y la transparencia. Asimismo, el BID siguió estrechando sus vínculos con el Gobierno de Suiza, que apoya la extensión de la cobertura de agua y saneamiento en la región, así como la adaptación y mitigación del cambio climático.

En el sector privado, el BID fortaleció sus relaciones con varios socios claves. Gracias a una donación de US\$5 millones de PepsiCo, una contribución de US\$750.000 de Colombia y la colaboración de la Alianza Mundial en Pro de una Mejor Nutrición (Global Alliance for Improved Nutrition o GAIN) y Nutriset, los socios someterán a ensayo una solución nutricional innovadora que confrontará en una sola intervención la desnutrición y la obesidad.

El evento insignia Demand Solutions, se hizo realidad nuevamente gracias al aporte de los Centros Blum de la Universidad de California. El Banco reforzó sus relaciones con MasterCard para colaborar en el campo de la inclusión financiera, la transparencia y la formalización financiera en América Latina y el Caribe. Además, SAB Miller aportó US\$8,5 millones para brindar apoyo a los propietarios de pequeños establecimientos minoristas de la región, conocidos como “tenderos”.

Para más información sobre las actividades del Banco en materia de alianzas estratégicas vea www.iadb.org/es/temas/alianzas/.

Plataformas Temáticas

El carácter transversal de áreas de trabajo como banda ancha, seguridad ciudadana y ciudades sostenibles, entre otros, ponen a prueba la capacidad del Banco de responder eficaz y eficientemente a desafíos estructurales de los países de la región. Un elemento clave para atender con éxito los desafíos en estas áreas ha sido un aumento de la colaboración entre divisiones y departamentos para elaborar soluciones integrales a estas necesidades. En este contexto, durante el 2014 se avanzó en el desarrollo e implementación de éstas soluciones:

Banda Ancha

Durante 2014, inició operaciones el Centro de Estudios Avanzados en Banda Ancha para el Desarrollo (CEABAD), el primer centro de formación en materia de banda ancha de la región. CEABAD está orientado a apoyar a la región de Centroamérica y República Dominicana a través de servicios de formación a los miembros de sus gobiernos y reguladores.

En la región existen importantes brechas en el acceso a banda ancha. Para responder estas diferencias, el BID lanzó la plataforma digiLAC (www.iadb.org/digiLAC) que pretende ser un punto de encuentro en la región, un referente de información y un foco para el diálogo en materia de banda ancha y desarrollo.

Seguridad Ciudadana

En el 2014, el Programa Especial de Seguridad Ciudadana, continuó apoyando proyectos para mejorar la disponibilidad y calidad de la información y datos de crimen y violencia. La Iniciativa está apoyando el desarrollo de pilotos como la capacitación e inserción laboral de jóvenes en riesgo o en conflicto con la ley en El Salvador y Bahamas; la prevención de la violencia doméstica a través del fortalecimiento de los servicios de atención integral y del empoderamiento económico de las víctimas en Guatemala; y la capacitación para el trabajo de jóvenes víctimas del conflicto armado colombiano.

Asimismo, la iniciativa generó espacios de diálogo técnico en temas críticos como la prevención de la violencia de pandillas, la gestión penitenciaria y la prevención de la violencia contra las mujeres. La Iniciativa hizo énfasis en la transversalización de género de los proyectos financiados y priorizó aquellos de carácter multisectorial, incluyendo temas de transporte, ciudades y jóvenes relacionados con la seguridad ciudadana.

Ciudades Sostenibles

En su cuarto año de operación la Iniciativa Ciudades Emergentes y Sostenibles (ICES) ha alcanzado a 40 ciudades beneficiando una población de aproximadamente 41 millones de personas. Durante el 2014, las ciudades de Bridgetown (Barbados), San José (Costa Rica), Santiago de los Caballeros (República Dominicana), Tegucigalpa (Honduras), y Cumaná (Venezuela) se incorporaron al programa regular (financiado con capital ordinario) que ya llega a un total de 20 ciudades. Adicionalmente, las ciudades de Florianópolis, Palmas, Vitoria (Brasil); Cartagena y Valledupar (Colombia); Añelo y las Heras (Argentina); Huancayo y Chiclayo (Perú); y Xalapa y Campeche (México) se sumaron al programa adicional.

Con el fin de fortalecer el impacto del programa y su replicabilidad en la región, la iniciativa continuó estableciendo alianzas con instituciones de desarrollo locales concretando apoyos en México (BANOBRAS), Perú (Ministerio de Vivienda), y Argentina (Fundación YPF) que se suman a los de Colombia (FINDETER) y Brasil (Caixa Econômica). Adicionalmente, se han establecido convenios con firmas del sector privado como la Universidad Internacional Menéndez Pelayo (España), el Tecnológico de Monterrey (México), Cisco, Deloitte, Cemex, Acciona, Microsoft, y la Fundación Rockefeller y se continuó captando recursos de donantes como Austria, Japón, Suiza, Corea y el Fondo Nórdico de Desarrollo (NDF).

CUADRO II. APROBACIONES Y DESEMBOLSOS ANUALES (2014) Y ACUMULADOS (1961-2014)^{a,b}
(En millones de dólares de Estados Unidos)

País	COSTO TOTAL DE LOS PROYECTOS				PROYECTOS Y GARANTÍAS APROBADOS ^d				DESEMBOLSOS					
	Monto total		Monto total		Monto total		Fondos en administración ^c		Capital ordinario		Fondo para Operaciones Especiales		Fondos en administración ^c	
	2014	1961-2014	2014	1961-2014	2014	1961-2014	2014	1961-2014	2014	1961-2014	2014	1961-2014	2014	1961-2014
Argentina	\$ 1.146,2	\$ 61.541,7	\$ 847,2	\$ 34.524,7	\$ 33.830,7	\$ 644,9	\$ 49,1	\$ 1.327,6	\$ 30.469,3	\$ 29.775,3	\$ 644,9	\$ 49,1	\$ 29,1	\$ 49,1
Bahamas	33,0	1.056,8	33,0	744,0	742,0	—	2,0	30,4	618,8	616,8	—	2,0	—	2,0
Barbados	35,0	1.133,1	35,0	710,7	634,8	39,4	36,5	31,3	596,5	538,1	39,4	19,0	39,4	19,0
Belize	38,6	292,5	37,0	219,4	219,4	—	—	7,4	169,4	169,4	—	—	—	—
Bolivia	367,0	8.210,2	360,5	5.618,3	2.790,8	2.744,5	83,0	316,8	4.666,6	2.068,5	2.526,1	72,0	2.526,1	72,0
Brasil	8.016,5	133.297,0	2.947,5	49.530,5	47.742,2	1.555,7	232,6	2.072,0	40.196,9	38.491,9	1.555,7	149,3	1.555,7	149,3
Chile	690,6	18.310,5	325,9	7.064,7	6.727,2	204,1	133,4	123,5	6.536,1	6.251,8	204,1	80,2	204,1	80,2
Colombia	1.486,4	35.363,6	951,4	20.369,0	19.478,4	756,3	134,3	553,8	18.550,8	17.690,2	756,3	104,3	17.690,2	104,3
Costa Rica	80,0	9.074,0	60,0	4.939,3	4.374,9	352,8	211,6	480,9	3.631,3	3.116,9	352,8	161,6	3.116,9	161,6
Ecuador	1.443,2	13.720,5	1.081,0	8.685,6	7.507,9	959,6	218,1	582,7	7.000,2	5.875,5	959,6	165,1	5.875,5	165,1
El Salvador	150,0	7.250,8	145,0	5.258,3	4.335,4	776,6	146,3	82,8	4.644,5	3.721,6	776,6	146,3	3.721,6	146,3
Guatemala	310,0	6.840,8	305,0	5.131,2	4.302,8	759,4	69,0	92,5	4.543,8	3.765,2	709,6	69,0	3.765,2	69,0
Guyana	69,5	1.588,6	69,4	1.359,5	300,0	1.052,6	6,9	26,2	1.206,5	213,2	986,4	6,9	213,2	986,4
Haití	216,0	2.445,1	213,7	2.633,4	7,0	1.118,1	1.508,3	205,6	2.044,0	3,0	1.118,1	922,9	3,0	1.118,1
Honduras	306,9	6.351,9	273,4	4.369,3	1.747,1	2.558,1	64,1	329,0	3.899,4	1.407,5	2.427,7	64,2	1.407,5	2.427,7
Jamaica	172,0	4.457,8	170,0	3.441,4	3.055,2	166,3	219,9	197,5	3.201,7	2.836,4	166,3	199,0	2.836,4	166,3
México	2.984,8	75.204,1	2.475,4	35.456,6	34.604,8	559,0	292,8	1.822,9	31.937,5	31.172,4	559,0	206,1	31.172,4	206,1
Nicaragua	232,4	5.452,5	207,6	3.785,7	1.025,7	2.688,3	71,7	184,7	3.270,6	747,0	2.451,9	71,7	747,0	2.451,9
Panamá	422,3	14.066,1	395,0	4.797,6	4.435,5	286,3	75,8	476,1	4.446,2	4.094,1	286,3	65,8	4.094,1	286,3
Paraguay	467,0	5.406,5	442,0	3.816,0	3.033,1	705,7	77,2	203,2	2.893,2	2.233,7	647,3	12,2	2.233,7	647,3
Perú	10.575,9	34.301,5	1.176,1	11.730,1	10.973,2	429,1	327,8	256,7	10.141,6	9.491,0	429,1	221,5	9.491,0	429,1
República Dominicana	638,0	8.558,6	628,0	6.139,3	5.326,7	724,8	87,8	196,7	4.908,1	4.095,5	724,8	87,8	4.095,5	724,8
Suriname	55,8	745,3	53,0	593,4	537,0	6,4	50,0	48,7	487,6	431,2	6,4	50,0	431,2	6,4
Trinidad y Tobago	110,0	2.728,7	110,0	2.171,0	2.115,2	30,6	25,2	21,4	1.566,3	1.510,5	30,6	25,2	1.510,5	30,6
Uruguay	656,2	9.556,3	500,6	7.334,1	7.072,1	103,9	158,1	278,8	5.736,4	5.552,0	103,9	80,5	5.552,0	103,9
Venezuela	—	19.643,0	—	7.604,8	7.430,5	101,4	72,9	144,8	6.103,1	5.928,8	101,4	72,9	5.928,8	101,4
Regional	—	25.139,9	—	4.682,2	4.434,0	234,5	13,7	73,6	3.695,4	3.451,1	230,6	13,7	3.451,1	230,6
TOTAL	\$30.703,1	\$511.737,0	\$13.842,7	\$242.710,1	\$218.783,6	\$19.558,4	\$4.368,1	\$10.167,6	\$207.161,8	\$185.248,6	\$18.794,9	\$3.118,3	\$18.794,9	\$3.118,3

^a Los montos acumulados se presentan luego de deducidas las cancelaciones y los ajustes cambiarios. Es posible que los totales no coincidan con la suma de las cifras detalladas debido al redondeo.

^b Las cifras detalladas incluyen préstamos sin garantía soberana, deducidas las participaciones y garantías, cuando sea aplicable.

^c Incluye préstamos y financiamientos de la Facilidad No Reembolsable del BID.

^d Excluye líneas de crédito aprobadas y garantías emitidas bajo el Programa de Facilidad del Financiamiento del Comercio Exterior.

CUADRO III. Diez Años de Operaciones del BID, 2005-2014 (En millones de dólares de Estados Unidos)

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
CAPITAL										
Suscripciones (final de año)										
Capital Ordinario ^a	100.953	100.953	100.953	100.938	104.980	104.980	104.980	116.862	128.780	144.174
Fondo para Operaciones Especiales ^a	9.639	9.639	9.640	9.636	9.762	10.000	10.069	10.142	10.179	10.204
Otros Fondos ^b	3.078	2.772	3.274	3.422	4.162	4.459	4.823	5.340	5.572	6.200
Total	113.670	113.364	113.867	113.996	118.904	119.439	119.872	132.344	144.531	160.578
EMPRÉSTITOS^c										
Pendientes (final de año)	43.999	43.959	44.854	44.624	57.641	61.124	59.630	65.513	66.729	74.938
Empréstitos anuales brutos	4.937	5.419	6.089	11.069	17.886	13.719	6.798	12.067	15.763	20.928
OPERACIONES										
Préstamos y garantías aprobados (Acumulado)^d										
Capital Ordinario ^e	117.804	124.580	135.006	148.991	162.533	176.180	186.041	196.302	208.582	218.784
Fondo para Operaciones Especiales	17.486	18.257	18.525	18.519	18.870	19.054	19.204	19.486	19.622	19.558
Otros Fondos ^k	1.743	1.751	1.772	1.755	1.768	1.791	1.877	1.940	2.210	2.866
Total	137.033	144.588	155.303	169.265	183.171	197.025	207.122	217.728	230.414	241.208
Préstamos y garantías aprobados (Anual)^f										
Capital Ordinario ^g	6.448	5.632	8.577	11.085	15.278	12.136	10.400	10.799	13.290	12.652
Fondo para Operaciones Especiales	410	605	152	138	228	297	181	320	251	300
Otros Fondos ^k	—	2	6	3	1	31	90	60	270	677
Total	6.858	6.239	8.735	11.226	15.507	12.464	10.671	11.179	13.811	13.629
Desembolsos de préstamos (Anual)^g										
Capital Ordinario ^e	4.899	6.088	6.725	7.149	11.424	10.341	7.902	6.882	10.558	9.423
Fondo para Operaciones Especiales	424	398	393	415	414	398	368	317	322	301
Otros Fondos ^k	5	3	6	44	13	34	—	50	143	238
Total	5.328	6.489	7.124	7.608	11.851	10.773	8.270	7.249	11.023	9.962
Amortizaciones de préstamos (Anual)^g										
Capital Ordinario	5.224	8.615	5.265	4.740	4.542	5.598	4.601	4.571	8.462	5.213
Fondo para Operaciones Especiales	301	290	275	229	220	214	195	196	222	187
Otros Fondos	5	3	4	4	5	5	6	6	8	8
Total	5.530	8.908	5.544	4.973	4.767	5.817	4.802	4.773	8.692	5.408
Préstamos pendientes										
Capital Ordinario	48.135	45.932	47.954	51.173	58.049	63.007	66.130	68.640	70.679	74.585
Fondo para Operaciones Especiales	6.878	3.733	3.966	4.101	4.317	4.004	4.162	4.277	4.364	4.418
Otros Fondos	94	94	96	126	135	156	142	184	317	534
Total	55.107	49.759	52.016	55.400	62.501	67.167	70.434	73.101	75.360	79.537
Financiamiento no reembolsable aprobadas (anual)^h										
Capital Ordinario	12	34	37	68	94	86	93	93	148	123
Fondo para Operaciones Especiales	36	28	34	43	33	36	—	—	—	—
Facilidad No Reembolsable del BID ⁱ	—	—	50	50	122	251	241	245	188	214
Otros Fondos	57	53	92	109	283	457	311	187	256	374
Total	105	115	213	270	532	830	645	525	592	711
Operaciones aprobadas del Fondo										
Multilateral de Inversiones (anual) ^j	114	125	135	178	119	122	108	97	112	94
ADMINISTRACIÓN										
Gastos administrativos										
Total – Fondos del Banco	473	507	564	501	542	584	618	683	837	688

^a Neto de las suscripciones de capital por recibir por \$84 millones y \$36 millones (2013-\$1 millón y \$61 millones, 2012-\$18 millones y \$96 millones) para el CO y FOE, respectivamente.

^b Incluye el Fondo Multilateral de Inversiones. No incluye fondos inactivos.

^c Empréstitos de mediano y largo plazo netos de descuentos no amortizados (antes de los acuerdos de intercambio y ajustes a su valor de mercado). Empréstitos anuales brutos de mediano y largo plazo al valor nominal, antes de los acuerdos de intercambio.

^d Deducidas las cancelaciones. Incluye los ajustes cambiarios.

^e Deducidas las participaciones de préstamos sin garantía soberana.

^f En 2009, incluye \$800 millones en préstamos aprobados que fueron cancelados.

^g Basado en los montos originales en el equivalente en dólares de Estados Unidos.

^h Incluye financiamiento del Programa de Empresariado Social, cooperación técnica, programas especiales y financiamiento no reembolsable para proyectos específicos y otras operaciones. No incluye las operaciones del Fondo Multilateral de Inversiones, que se presentan por separado.

ⁱ En 2010, no incluye US\$144 millones en saldos de préstamos sin desembolsar que fueron transferidos del Fondo para Operaciones Especiales y convertidos en financiamiento no reembolsable.

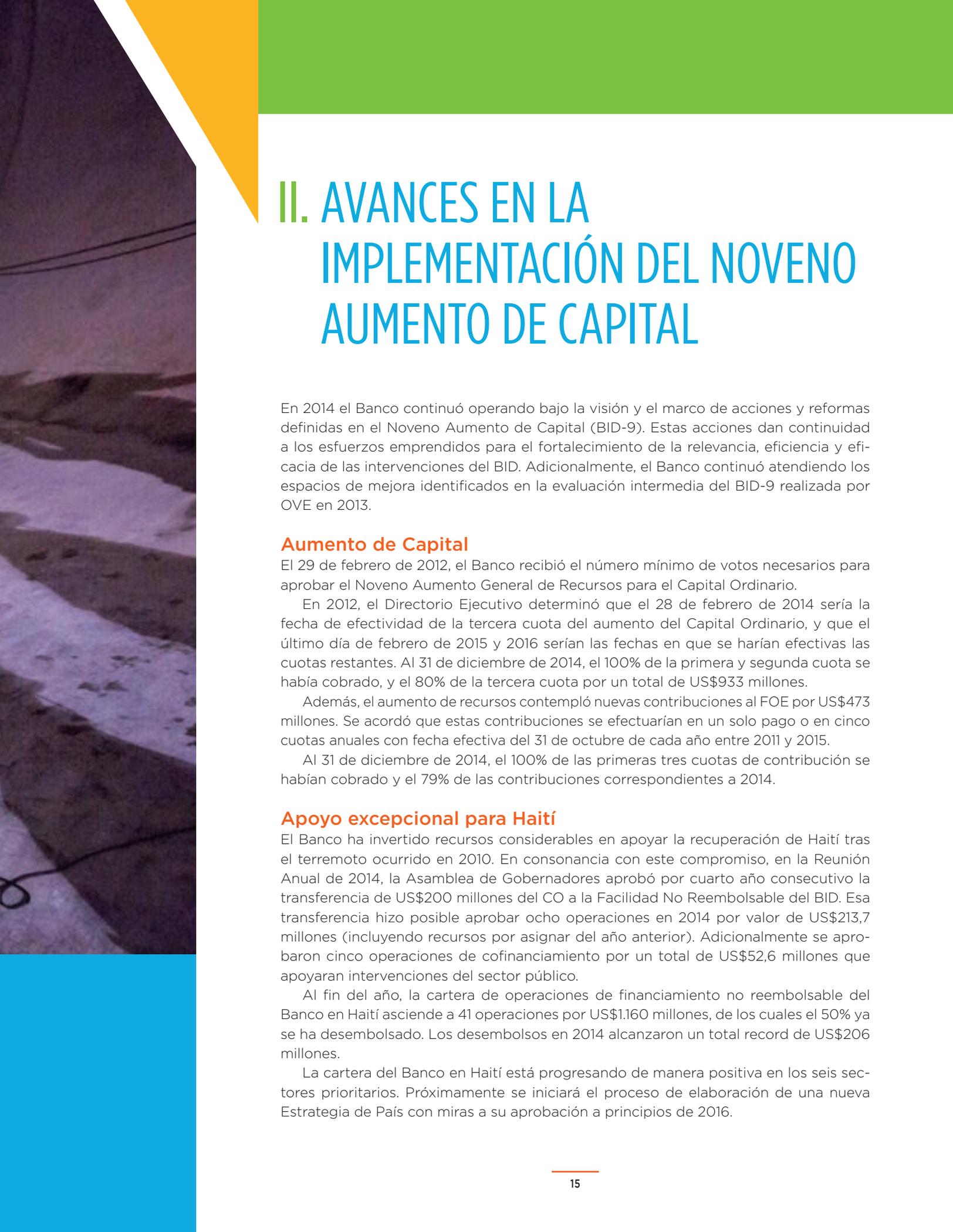
^j Incluye operaciones de cooperación técnica, préstamos e inversiones de capital, así como aumentos de operaciones aprobadas en años anteriores.

^k No incluye la Facilidad No Reembolsable del BID.



COSTA RICA

El Proyecto Hidroeléctrico de Reventazón en la provincia de Limón cuenta con un préstamo sindicado B único asociando inversores institucionales con esfuerzos para conservar un corredor biológico que alberga a los jaguares.



II. AVANCES EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL NOVENO AUMENTO DE CAPITAL

En 2014 el Banco continuó operando bajo la visión y el marco de acciones y reformas definidas en el Noveno Aumento de Capital (BID-9). Estas acciones dan continuidad a los esfuerzos emprendidos para el fortalecimiento de la relevancia, eficiencia y eficacia de las intervenciones del BID. Adicionalmente, el Banco continuó atendiendo los espacios de mejora identificados en la evaluación intermedia del BID-9 realizada por OVE en 2013.

Aumento de Capital

El 29 de febrero de 2012, el Banco recibió el número mínimo de votos necesarios para aprobar el Noveno Aumento General de Recursos para el Capital Ordinario.

En 2012, el Directorio Ejecutivo determinó que el 28 de febrero de 2014 sería la fecha de efectividad de la tercera cuota del aumento del Capital Ordinario, y que el último día de febrero de 2015 y 2016 serían las fechas en que se harían efectivas las cuotas restantes. Al 31 de diciembre de 2014, el 100% de la primera y segunda cuota se había cobrado, y el 80% de la tercera cuota por un total de US\$933 millones.

Además, el aumento de recursos contempló nuevas contribuciones al FOE por US\$473 millones. Se acordó que estas contribuciones se efectuarían en un solo pago o en cinco cuotas anuales con fecha efectiva del 31 de octubre de cada año entre 2011 y 2015.

Al 31 de diciembre de 2014, el 100% de las primeras tres cuotas de contribución se habían cobrado y el 79% de las contribuciones correspondientes a 2014.

Apoyo excepcional para Haití

El Banco ha invertido recursos considerables en apoyar la recuperación de Haití tras el terremoto ocurrido en 2010. En consonancia con este compromiso, en la Reunión Anual de 2014, la Asamblea de Gobernadores aprobó por cuarto año consecutivo la transferencia de US\$200 millones del CO a la Facilidad No Reembolsable del BID. Esa transferencia hizo posible aprobar ocho operaciones en 2014 por valor de US\$213,7 millones (incluyendo recursos por asignar del año anterior). Adicionalmente se aprobaron cinco operaciones de cofinanciamiento por un total de US\$52,6 millones que apoyarían intervenciones del sector público.

Al fin del año, la cartera de operaciones de financiamiento no reembolsable del Banco en Haití asciende a 41 operaciones por US\$1.160 millones, de los cuales el 50% ya se ha desembolsado. Los desembolsos en 2014 alcanzaron un total record de US\$206 millones.

La cartera del Banco en Haití está progresando de manera positiva en los seis sectores prioritarios. Próximamente se iniciará el proceso de elaboración de una nueva Estrategia de País con miras a su aprobación a principios de 2016.

En apoyo al desarrollo de Haití, el Banco también está fomentando el crecimiento del sector privado. Por ejemplo, diversos proyectos se están ejecutando a través del Fondo de Inversión Social en Haití con financiamiento de la CII y en colaboración con la institución de microfinanciamiento haitiana Fonkoze. Además, la CII concedió financiamiento a WINECO, una terminal portuaria para graneles líquidos, que se destinará a inversiones de capital, a FINCA Haití, y a JAJ Depot para mejorar su equipamiento y relocalizar sus operaciones.

Otras operaciones sin garantía soberana se han centrado en el fortalecimiento de las cadenas de valor agrícolas y en facilitar las exportaciones de productos como café, mango y cacao.

Estrategia Institucional Fortalecida

La estrategia institucional que acompaña el BID-9 se basa en dos pilares: (i) la reducción de la pobreza y la desigualdad, y (ii) un crecimiento —económico, social y ambientalmente— sostenido y sostenible. Para que esta estrategia institucional fuera implementada, se definieron: (a) prioridades y metas sectoriales; (b) prioridades para países más pequeños y de menor desarrollo relativo; (c) acciones para promover el desarrollo a través del sector privado, y (d) un marco de resultados concreto y evaluable.

Prioridades y metas sectoriales

Para plasmar mejor los mandatos sectoriales contenidos en el BID-9, desde 2012 el Banco viene reformulando sus instrumentos sectoriales estratégicos y normativos. Ese mismo año se creó el concepto de los Documentos de Marco Sectorial, que establecen, en relación con un sector determinado: (i) un marco flexible para dar cabida a la diversidad de desafíos y contextos institucionales que enfrentan los 26 países miembros prestatarios del Banco y, al propio tiempo, (ii) la orientación estratégica fundamental para los equipos de proyecto, en particular, un claro sentido de lo que el Banco se propone lograr en dicho sector. En ese contexto, en 2014 la Administración preparó siete Documentos de Marco Sectorial con los que se eleva a 14 el total de marcos sectoriales elaborados a la fecha.

Apoyo a los países más pequeños y de menor desarrollo relativo.

En el marco del BID-9, el Banco se comprometió a asignar para el año 2015 el 35% del financiamiento a países pequeños y vulnerables. En 2014, 37% de las

nuevas aprobaciones se dirigieron a este grupo de países. El monto total en préstamos combinados del FOE y del Capital Ordinario alcanzó US\$3.365 millones entre los países del Grupo D elegibles y US\$1.125 millones entre los países del Grupo D2 elegibles.

El Banco hizo también un esfuerzo especial para apoyar a los países pequeños por medio de las ventanillas del sector privado. En 2014, 48% de las nuevas aprobaciones de OMJ y SCF apoyaron los países del Grupo C y D. En la CII, las aprobaciones de 2014 dirigidas a países C y D representaron el 67% de los proyectos aprobados y el 48% de los montos aprobados.

Apoyo Organización de Estados del Caribe. La programación del financiamiento a los países de la Organización de Estados del Caribe se completó en el 2014. En este marco, se aprobó un sub-préstamo de US\$6 millones para apoyar el análisis fiscal de Granada. El restó se invertirá en Santa Lucía. Adicionalmente, en 2014 se firmó un Memorándum de Cooperación con JICA, el Banco de Desarrollo del Caribe (CDB) y el BID para apoyar a los países de los Estados del Caribe en la promoción de energía renovable y eficiencia energética. El BID también está apoyando a los países del Caribe en enfrentar retos de Salud como la epidemia de Chikungunya y el virus del Ébola.

Sostenibilidad del FOE. A inicios del año, la Administración presentó al Directorio Ejecutivo el Plan Financiero de Largo Plazo para el FOE.

Acciones para promover el desarrollo a través del sector privado

Las operaciones del sector privado del Banco en 2014 continuaron orientándose a la consecución de los objetivos del Noveno Aumento General de Capital y los respectivos mandatos del FOMIN y la CII, específicamente buscaron apoyar el desarrollo de la región mediante una mayor participación del sector privado en los sectores productivos, la infraestructura, el suministro de bienes y la prestación de servicios en beneficio de poblaciones y mercados desatendidos.

Adicionalmente, las operaciones sin garantía soberana del Banco se han orientado cada vez más hacia los ámbitos del cambio climático y la integración regional, al tiempo que propician el acceso de las MIPYME al financiamiento y brindan apoyo a familias, empresas y agricultores de bajos ingresos. En 2014, las operaciones sin garantía soberana proporcionaron el 46% de su financiamiento para la mitigación del

cambio climático, el 38% para la integración regional y el 43% para la reducción de la pobreza (un proyecto se puede clasificar dentro de más de una categoría).

Estrategia de Desarrollo del Sector Privado y Plan Operativo para las operaciones NSG. En 2014, las intervenciones del Banco se guiaron por objetivos de la Estrategia de Desarrollo del Sector Privado (PSDS), entre los que se incluyen la expansión del acceso al financiamiento para las PYME, el fomento de la inclusión financiera con instrumentos y tecnología financiera, el aporte más oportuno y robusto a los procesos de elaboración de estrategia y programación de los países y la mejora del puntaje de efectividad en el desarrollo y la evaluabilidad.

De conformidad con el Plan Operativo para Operaciones sin Garantía Soberana, en el 2014 se continuaron los esfuerzos para ampliar la colaboración entre las ventanillas del sector privado. En Paraguay, las cuatro ventanillas han colaborado en un programa piloto para mejorar la coordinación entre los oficiales de préstamos y la identificación de mercados y oportunidades de inversión. Esta labor se ha traducido en la identificación de una operación conjunta, que se está evaluando como modelo para una mayor colaboración cruzada. En 2014, la CII y SCF suscribieron un acuerdo de servicios para la sindicación de préstamos, en virtud del cual habrá una sola unidad de presentación de informes para estas actividades de ambas instituciones.

Las ventanillas del sector privado hicieron más uso de los servicios de asesoría durante el año. En la actualidad, la oferta comprende una gama de servicios, que va desde los servicios de apoyo de la CII a las PYME (FINPYME y GREENPYME) hasta los análisis de valor compartido y los servicios ecosistémicos climáticamente inteligentes, que SCF presta a compañías de mayor escala.

Marco de Resultados

El Marco de Resultados Corporativos es la principal herramienta del BID para efectuar el seguimiento de su desempeño interno y de la consecución de los objetivos de desarrollo. Los avances en los indicadores que incluye este marco se presentan anualmente en el Panorama de Efectividad en el Desarrollo (DEO, vea deo.iadb.org/2014/es). En 2014 se inició la labor para actualizar el Marco de Resultados Corporativos, que acompañará la actualización de la Estrategia Institucional (2016-2019) y buscará mejorar su utilidad como herramienta de gestión.

Agenda para un Banco mejor

Como parte importante del BID-9, se establecieron exigentes parámetros de desempeño institucional que buscan garantizar un continuo fortalecimiento en la capacidad técnica del BID. Mediante la Agenda para un Banco Mejor, se reforzaron los requerimientos para medir nuestros resultados, evaluar el impacto de nuestras intervenciones y mantener los más altos estándares de gestión, eficiencia y transparencia.

La labor del Banco

Marco de Efectividad en el Desarrollo. Aprobado en 2008, el Marco de Efectividad en el Desarrollo tiene por finalidad ayudar a la institución a “potenciar la efectividad de nuestros productos de desarrollo mediante la generación de un cúmulo de conocimientos sobre “aquello que funciona” a la hora de responder a los desafíos de desarrollo de la región”. Las herramientas que componen el Marco de Efectividad en el Desarrollo comprenden la Matriz de Efectividad en el Desarrollo, que se utiliza para determinar la evaluabilidad de las Estrategias de País y las operaciones con y sin garantía soberana, el informe de seguimiento de avance (PMR) y el informe de terminación de proyecto (ITP), que sirven para hacer el seguimiento e informar sobre el desempeño de los proyectos en la consecución de sus productos y los resultados de desarrollo. En su evaluación intermedia sobre la implementación del BID-9, OVE reconoció las mejoras que se habían logrado en la capacidad del BID para supervisar y evaluar los resultados de sus intervenciones e informar al respecto.

Panorama de Efectividad en el Desarrollo. La quinta edición anual del Panorama de Efectividad en el Desarrollo (DEO 2013), publicada en marzo 2014, además de reportar sobre los avances del BID en contribuir al desarrollo socio-económico de la región, también concretó varias innovaciones en la manera en que damos cuenta los logros y hallazgos del trabajo del BID. El tema central del DEO 2013 fue aprendizaje. El proceso de producir el DEO en sí trajo a luz una riqueza de conocimiento institucional, que incluyó las lecciones aprendidas de experiencias no exitosas.

El DEO 2013 continuó reportando los avances en la implementación del marco de efectividad en el desarrollo, así como también, los instrumentos que utilizamos para salvaguardar la efectividad en el desarrollo de la cartera de proyectos.

Análisis de sostenibilidad macroeconómica. En respuesta a las recomendaciones derivadas de la evaluación intermedia de OVE sobre el BID-9, se revisó el mandato de los Gobernadores con respecto a los análisis de sostenibilidad macroeconómica, con miras a mejorar su eficacia. Como resultado, los Gobernadores aprobaron en 2014 el documento “Mejora de las Salvaguardias Macroeconómicas en el Banco Interamericano de Desarrollo”, con el cual se consolida un nuevo informe unificado, denominado “Evaluación independiente de las condiciones macroeconómicas”, el cual sustituye a los análisis de sostenibilidad macroeconómica y a las evaluaciones macroeconómicas independientes. Hasta el fin del año se aprobaron 22 evaluaciones independientes de las condiciones macroeconómicas.

Fortalecimiento de las salvaguardas ambientales y sociales. En respuesta a las recomendaciones del Grupo Asesor Independiente, el BID ha hecho avances importantes hacia la consecución de los compromisos del BID-9 relativos a las salvaguardas ambientales y sociales, mediante la aplicación del plan de acción para transversalizar la sostenibilidad ambiental en la labor de la organización. En seguimiento de la evaluación intermedia de OVE sobre el BID-9 se tomaron medidas para mejorar la eficiencia de las operaciones financiadas por el BID, para lo cual se aprobaron las directrices sobre las centrales eléctricas alimentadas con combustibles fósiles líquidos y gaseosos, el cuarto conjunto de una serie de directrices relativas a salvaguardas sobre los gases de efecto invernadero.

En 2014 el Banco continuó prestando apoyo operacional para mejorar la sostenibilidad de las operaciones de alto riesgo y reforzar la supervisión de las operaciones, lo que incluyó la calificación de la aplicación de medidas de salvaguarda por los organismos ejecutores. El Informe de Sostenibilidad 2013 se centró en la infraestructura sostenible. Los Informes de Sostenibilidad 2013 y 2014 se encuentran en www.iadb.org/sostenibilidad.

Igualdad de Género en el Desarrollo. El porcentaje de proyectos del BID que abordan explícitamente aspectos de género en 2014 es 34%, un aumento de siete puntos porcentuales respecto al período 2011-2013. Se observaron avances similares en el número de préstamos de inversión y operaciones de

cooperación técnica y financiamiento no reembolsable que promueven directamente la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer.

En 2014, los importantes avances realizados en la promoción de la igualdad de género abarcan lo siguiente: (i) la ampliación de la iniciativa weBanking, diseñada para conceder préstamos y prestar asistencia técnica a pequeñas y medianas empresas a cargo de mujeres; (ii) el BID pasó a ser uno de los patrocinadores/promotores de la Alianza Global de Bancos para la Mujer (GBA), que sirve como una plataforma de conocimiento y red de instituciones financieras interesadas en la creación de riqueza para las mujeres en todo el mundo; (iii) los proyectos Ciudad Mujer, que brindan servicios integrados de calidad a las mujeres por medio de un modelo de ventanilla única, continúan expandiéndose en toda la región; la adición más reciente es Trinidad y Tobago; (iv) la aprobación del nuevo Plan de Acción de Género para 2014-2016; y (v) el establecimiento de la Red PROLID para mujeres líderes en el sector público.

Cómo trabaja el Banco

Actualización de la Estrategia Institucional. De acuerdo con los mandatos de BID-9, la Administración inició el proceso de actualización de la Estrategia que acompañó al aumento de capital. El proceso de actualización de la Estrategia Institucional ha sido participativo e incluyente. Este ha sido estructurado no sólo alrededor de revisar los desafíos de la región, sino también teniendo en cuenta las ventajas comparativas, y consideraciones sobre cómo el Banco debe trabajar con la región.

Adopción de un modelo de gestión de ingresos para asegurar la solidez de los activos del BID. El Modelo de Gestión de Ingresos y la Política de Suficiencia de Capital, junto con la revisión del Marco de Gestión de Riesgos, son ámbitos clave dentro para administrar los ingresos y gastos y gestionar el Capital Ordinario de la institución. En su evaluación de mitad de período, OVE reconoció que estos mandatos se habían implementado íntegramente y que se habían fortalecido las funciones de sostenibilidad financiera y supervisión de la institución. OVE destacó especialmente el hecho de que el Modelo de Gestión de Ingresos vincula de forma transparente los ingresos y compromisos de recursos del Capital Ordinario en un horizonte de largo plazo, con lo cual introduce una



CHILE

La segunda fase del proyecto Desarrollo Integrado de los Pueblos Indígenas Originarios, incluye programas de agricultura y turismo, salud y educación bilingüe para niños Aimara de la Escuela Intercultural Bilingüe en Arica.

mayor disciplina en el uso de los recursos del Banco y concurrentemente permite al Banco continuar respondiendo a la demanda de recursos de la región.

Nueva Política de Suficiencia de Capital. Conforme al mandato de los Gobernadores, en 2014 tuvo lugar un proceso de revisión e introducción de una nueva Política de Suficiencia de Capital. Esta nueva Política se plasma en dos documentos: el Mandato de la Política de Suficiencia de Capital y el Reglamento que rige su implementación. El primer documento, aprobado por los Gobernadores en octubre de 2014, guía el apetito global de riesgo financiero del Banco, y provee una orientación para las actividades que implican riesgo financiero o no financiero para la institución. Este además permite reforzar las prácticas de buen gobierno corporativo en la gestión de riesgos, que son relevantes no solo para las agencias calificadoras de riesgo, si no también y en términos más generales, para los inversionistas y otras partes interesadas, incluidos los donantes. El Mandato de la Política de Suficiencia de Capital reconfirma el objetivo establecido por los Gobernadores con respecto a preservar la calificación triple A del Banco.

El segundo documento contiene una revisión y actualización de los parámetros de medición de capital económico y la definición de reservas de capital apropiadas, en consonancia con el Mandato de la Política de Suficiencia de Capital.

Política de Acceso a Información. El número de documentos clasificados como públicos a través del sitio Internet del Banco aumentó significativamente durante ese período. Además, se han divulgado varias categorías de documentación por primera vez, muchas veces de forma simultánea a su distribución al Directorio Ejecutivo. En un futuro próximo, se hará hincapié en continuar la divulgación de información de manera oportuna, de conformidad con los plazos establecidos en la Política y en convertir el sitio virtual en un sitio con capacidad de respuesta y mayor funcionalidad para mejorar la transparencia y la accesibilidad.

Otro importante avance se ha observado en las actividades de difusión y diseminación de la Política a los Stakeholders externos del Banco, destacándose especialmente una serie de entrenamientos dirigida a Organizaciones de la Sociedad Civil, tarea que continuará realizándose en 2015.

OPERACIONES SIN GARANTÍA SOBERANA DEL GRUPO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO: UNA REFORMA PENDIENTE

El Grupo Banco Interamericano de Desarrollo (Grupo BID) apoya el desarrollo mediante el sector privado en sociedad con los gobiernos y entidades privadas. Con este fin, provee financiamiento con y sin garantía soberana (SG y NSG), como también productos no financieros.

El apoyo del Grupo BID al sector privado se canaliza a través de cuatro ventanillas dedicadas: el Departamento de Finanzas Corporativas y Estructuradas (SCF), el Sector de Oportunidades Para la Mayoría (OMJ), la Corporación Interamericana de Inversiones (CII), y el Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN). Estas ventanillas están localizadas en dos instituciones legalmente independientes y en un fondo fiduciario. Esta fragmentación institucional se refleja en diferentes estructuras de gobernanza, balances contables, y modelos operativos, así como en una superposición de mandatos. Esta estructura institucional no es el resultado de diseño institucional deliberado alguno; más bien, refleja mandatos que han sido asignados con el correr del tiempo por el Grupo BID sin la debida atención a cuestiones de eficiencia administrativa, sinergias a través del Grupo BID, y los requerimientos de capital de las operaciones NSG aisladas.

En un esfuerzo por mejorar la efectividad de las intervenciones del Grupo BID con el sector privado en la región, en la Reunión Anual de 2013 las Asambleas de Gobernadores del BID y de la CII

instruyeron a los Directorios Ejecutivos de ambas instituciones para que crearan un Comité Ad Hoc que guiara a la Administración en la preparación de una visión renovada para las actividades del Grupo BID con el sector privado, como también un análisis de los arreglos operativos e institucionales para la efectiva implementación de dicha visión.

En octubre de 2013, los Comités de las Asambleas de Gobernadores del BID y de la CII consideraron la Visión Renovada para las actividades NSG del Grupo BID, como también las propuestas de cambios operativos y alternativas estructurales para su implementación. Los Gobernadores dieron su respaldo a la Visión Renovada, y la mayoría de ellos apoyó la consolidación de las ventanillas NSG en una sola entidad. Ellos llegaron a la conclusión de que esta alternativa estructural ofrecía “los mejores incentivos y mecanismos para la coordinación dentro del Grupo y la cultura adecuada para el trabajo con el sector privado”.

Durante la Reunión Anual de 2014, los Gobernadores dieron la bienvenida a los progresos alcanzados en la preparación de las propuestas para la consolidación operativa y financiera de las actividades NSG del Grupo BID. Estas propuestas buscan ampliar la efectividad del desarrollo y lograr una mayor coordinación entre las operaciones SG y NSG dentro del Grupo BID. Tras el mandato de los Gobernadores, estas propuestas fueron revisadas por expertos de renombre internacional



contratados por el Comité Ad Hoc con el fin de que aportaran un análisis externo e independiente de las asunciones e implicaciones de las propuestas de modelos de negocios y capitalización de la Administración. También se les encargó que hicieran aportes a la Administración sobre el desarrollo de propuestas para: (i) transferir las funciones operativas y administrativas y los recursos no financieros del BID a la CII y (ii) capitalizar la entidad

consolidada. Estas propuestas, incluyendo un plan detallado de implementación, serán sometidas a consideración de las Asambleas de Gobernadores del BID y de la CII en la Reunión Anual de 2015. El Comité Ad Hoc designó a McKinsey & Company como los expertos que proveerán análisis externo e independiente sobre la propuesta organizativa preliminar y los modelos de capitalización de la Administración.



JAMAICA

Un programa para proteger el gasto en salud, nutrición, desarrollo infantil temprano y educación para familias de bajos ingresos incluye el objetivo de que los índices de matrícula escolar no caigan por debajo del 78 por ciento para niños de 6 a 14 años de edad.

CAPITAL ORDINARIO
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

BALANCE GENERAL

Expresado en millones de dólares de Estados Unidos

	Al 31 de diciembre de			
	2014		2013	
ACTIVOS				
Efectivo e inversiones				
Efectivo - Notas C y X	\$	535	\$	421
Inversiones a corto plazo - Notas D, L y X, Anexo I-1		27.395	\$	21.015
				\$ 21.436
Préstamos pendientes - Notas E, F y X, Anexos I-2 y I-3		74.585		70.679
Provisión acumulada para pérdidas en préstamos		(370)		(244)
				70.435
Intereses y otros cargos acumulados				
Sobre inversiones		54		38
Sobre préstamos		425		435
Sobre acuerdos de intercambio, neto		332	811	332
				805
Intercambios de monedas y tasas de interés - Notas K, L, S y X				
Inversiones a corto plazo - Anexo I-1		136		110
Préstamos		308		103
Empréstitos - Anexo I-4		2.366		3.161
Otros		51	2.861	66
				3.440
Otros activos				
Activos bajo planes de beneficios por retiro - Nota T		-		292
Montos por recibir en concepto de ventas de valores de inversión		-		161
Propiedades, neto - Nota H		378		354
Misceláneos		104	482	84
				891
Total de activos		\$ 106.299		\$ 97.007
PASIVOS Y PATRIMONIO				
Pasivos				
Empréstitos - Notas I, J, K, L, S y X, Anexo I-4				
A corto plazo	\$	675	\$	654
A mediano y largo plazo:				
Medidos a valor razonable		48.881		43.704
Medidos a costo amortizado		27.753	\$	24.343
				\$ 68.701
Intercambios de monedas y tasas de interés - Notas K, L, S y X				
Inversiones a corto plazo - Anexo I-1		41		83
Préstamos		876		753
Empréstitos - Anexo I-4		1.743		1.920
Otros		9	2.669	18
				2.774
Montos por pagar en concepto de compras de valores de inversión		169		169
Montos por pagar en concepto de efectivo recibido como garantía de pago		398		229
Obligaciones bajo planes de beneficios por retiro - Nota T		515		73
Montos por pagar a la Facilidad No Reembolsable del BID - Nota N		501		435
Intereses acumulados sobre los empréstitos		492		491
Programas especiales no desembolsados - Nota O		244		239
Otros pasivos		305		346
Total de pasivos		82.602		73.457
Patrimonio				
Capital social - Nota P, Anexos I-5 y I-6				
Suscrito 11.958.339 acciones (2013 - 10.675.321 acciones)		144.258		128.781
Menos porción exigible		(138.901)		(123.840)
Capital social pagadero en efectivo		5.357		4.941
Capital suscrito por cobrar		(84)		(1)
Fondos por recibir de países miembros - Nota G		(246)		(262)
Utilidades retenidas - Nota Q		18.247		17.699
Otros ingresos integrales acumulados - Nota R		423	23.697	1.173
				23.550
Total de pasivos y patrimonio		\$ 106.299		\$ 97.007

Las Notas forman parte integral de estos estados financieros y se encuentran en el sitio Web del Banco: www.iadb.org/ar/2014.

CAPITAL ORDINARIO
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

ESTADO DE INGRESOS Y UTILIDADES RETENIDAS

Expresado en millones de dólares de Estados Unidos

	Años terminados el		
	31 de diciembre de		
	2014	2013	2012
Ingresos			
Préstamos			
Intereses, después de los acuerdos de intercambio - Notas E, K y S	\$ 1.659	\$ 1.768	\$ 1.601
Otros ingresos por préstamos	82	90	67
	<u>1.741</u>	<u>1.858</u>	<u>1.668</u>
Inversiones - Notas D y K			
Intereses	74	62	89
Ganancias netas	40	153	293
Otros ingresos por intereses - Notas K y S	44	187	113
Otros	44	24	26
Total de ingresos	<u>1.943</u>	<u>2.284</u>	<u>2.189</u>
Gastos			
Costos de los empréstitos			
Intereses, después de los acuerdos de intercambio - Notas I, J, K y L	374	389	508
Otros costos por empréstitos	24	12	11
	<u>398</u>	<u>401</u>	<u>519</u>
Provisión para pérdidas en préstamos y garantías - Nota F	118	58	22
Gastos administrativos - Nota B	668	813	663
Programas especiales - Nota O	107	131	75
Total de gastos	<u>1.291</u>	<u>1.403</u>	<u>1.279</u>
Ingresos antes de Ajustes netos al valor razonable de carteras no mantenidas para negociar y transacciones en moneda extranjera, y transferencias aprobadas por la Asamblea de Gobernadores	652	881	910
Ajustes netos al valor razonable de carteras no mantenidas para negociar y transacciones en moneda extranjera - Notas I, J, K y S	96	626	194
Transferencias aprobadas por la Asamblea de Gobernadores - Nota N	(200)	(200)	(200)
Ingreso neto	<u>548</u>	<u>1.307</u>	<u>904</u>
Utilidades retenidas al principio del año	17.699	16.392	15.488
Utilidades retenidas al final del año	<u>\$ 18.247</u>	<u>\$ 17.699</u>	<u>\$ 16.392</u>

ESTADO DE INGRESO INTEGRAL

Expresado en millones de dólares de Estados Unidos

	Años terminados el		
	31 de diciembre de		
	2014	2013	2012
Ingreso neto	\$ 548	\$ 1.307	\$ 904
Otros ingresos (pérdidas) integrales - Nota R			
Ajustes por traducción de monedas	-	(1)	(8)
Reconocimiento de cambios en los activos/obligaciones bajo planes de beneficios por retiro - Nota T	(750)	1.507	(292)
Total de otros ingresos (pérdidas) integrales	<u>(750)</u>	<u>1.506</u>	<u>(300)</u>
Ingreso (pérdida) integral	<u>\$ (202)</u>	<u>\$ 2.813</u>	<u>\$ 604</u>

Las Notas forman parte integral de estos estados financieros y se encuentran en el sitio Web del Banco: www.iadb.org/ar/2014.

CAPITAL ORDINARIO
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Expresado en millones de dólares de Estados Unidos

	Años terminados el 31 de diciembre de		
	2014	2013	2012
Flujos de efectivo de actividades de préstamos e inversión			
Préstamos:			
Desembolsos	\$ (9.423)	\$ (10.558)	\$ (6.883)
Cobros de principal	5.213	8.462	4.571
Efectivo neto utilizado en actividades de préstamos	<u>(4.210)</u>	<u>(2.096)</u>	<u>(2.312)</u>
Compra de propiedades	(48)	(38)	(22)
Otros activos y pasivos	(30)	17	(32)
Efectivo neto utilizado en actividades de préstamos e inversión	<u>(4.288)</u>	<u>(2.117)</u>	<u>(2.366)</u>
Flujos de efectivo de actividades de financiamiento			
Empréstitos a mediano y largo plazo:			
Montos generados por emisión	20.928	15.763	12.067
Pagos	(11.195)	(7.966)	(9.613)
Empréstitos a corto plazo:			
Montos generados por emisión	3.867	3.384	4.445
Pagos	(3.846)	(3.570)	(4.503)
Efectivo recibido (devuelto) como garantía de pago	169	(577)	(105)
Cobros de fondos por recibir de países miembros	16	16	16
Cobros de suscripciones de capital	315	306	358
Pago de mantenimiento de valor a miembros	-	(7)	(158)
Efectivo neto proveniente de actividades de financiamiento	<u>10.254</u>	<u>7.349</u>	<u>2.507</u>
Flujos de efectivo de actividades operativas			
Compras brutas de inversiones a corto plazo	(56.975)	(48.846)	(29.087)
Montos brutos por venta o vencimiento de inversiones a corto plazo	50.426	42.407	28.723
Cobros de ingresos por préstamos, después de los acuerdos de intercambio	1.738	1.843	1.695
Intereses y otros costos de empréstitos, después de los acuerdos de intercambio	(486)	(636)	(1.000)
Ingresos por inversiones	253	47	(7)
Otros ingresos por interés	44	190	113
Otros ingresos	48	43	38
Gastos administrativos	(664)	(671)	(586)
Transferencias a la Facilidad No Reembolsable del BID	(134)	(116)	(121)
Programas especiales	(102)	(93)	(78)
Efectivo neto utilizado en actividades operativas	<u>(5.852)</u>	<u>(5.832)</u>	<u>(310)</u>
Efecto de las fluctuaciones en tasas de cambio sobre Efectivo	-	-	1
Aumento neto (disminución neta) de Efectivo	114	(600)	(168)
Efectivo al principio del año	421	1.021	1.189
Efectivo al final del año	<u>\$ 535</u>	<u>\$ 421</u>	<u>\$ 1.021</u>

FONDO PARA OPERACIONES ESPECIALES
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

BALANCE GENERAL

Expresado en millones de dólares de Estados Unidos

	Al 31 de diciembre de			
	2014		2013	
ACTIVOS				
Efectivo e inversiones				
Efectivo - Notas C y L	\$	422	\$	427
Inversiones - Notas D, E, L y Anexo II-1		555		704
	\$	977	\$	1.131
Préstamos pendientes, neto - Notas E, F, L y Anexo II-2		4.418		4.364
Intereses y otros cargos acumulados de préstamos		15		16
Otros activos		10		1
Total de activos	\$	<u>5.420</u>	\$	<u>5.512</u>
PASIVOS Y SALDO DEL FONDO				
Pasivos				
Cuentas por pagar y gastos acumulados	\$	-	\$	8
Proyectos de cooperación técnica y otros financiamientos por desembolsar - Nota H		3		11
Montos por pagar a la Facilidad No Reembolsable del BID - Nota I		85		157
Montos por pagar para mantener el valor de las tenencias de monedas - Nota G		243		280
	\$	331	\$	456
Saldo del fondo				
Cuotas de contribución autorizadas y suscritas - Nota J y Anexo II-3		10.240		10.240
Menos: Cuotas de contribución por recibir		(36)		(61)
		10.204		10.179
Fondos por recibir de países miembros - Nota G				
Obligaciones no negociables, sin intereses:				
Pagarés a la vista		(442)		(444)
Pagarés a plazo		(92)		(101)
Montos requeridos para mantener el valor de las tenencias de monedas		(85)		(59)
		(619)		(604)
Reserva general (déficit)		(4.596)		(4.619)
Otros ingresos integrales acumulados - Nota K		100		100
		5.089		5.056
Total de pasivos y saldo del fondo	\$	<u>5.420</u>	\$	<u>5.512</u>

Las Notas forman parte integral de estos estados financieros y se encuentran en el sitio Web del Banco: www.iadb.org/ar/2014.

FONDO PARA OPERACIONES ESPECIALES
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

ESTADO DE INGRESOS Y RESERVA GENERAL (DÉFICIT)

Expresado en millones de dólares de Estados Unidos

	Años terminados el 31 de diciembre de		
	2014	2013	2012
Ingresos			
Préstamos			
Intereses	\$ 62	\$ 64	\$ 64
Otros ingresos por préstamos	-	-	1
	<u>62</u>	<u>64</u>	<u>65</u>
Inversiones - Nota D	3	5	13
Ingresos de cooperación técnica	8	8	8
Total de ingresos	<u>73</u>	<u>77</u>	<u>86</u>
Gastos			
Gastos administrativos - Nota B	19	24	20
Pérdidas netas en moneda extranjera - Nota B	31	-	-
Total de gastos	<u>50</u>	<u>24</u>	<u>20</u>
Ingreso neto	23	53	66
Reserva general (déficit) al principio del año	<u>(4.619)</u>	<u>(4.672)</u>	<u>(4.738)</u>
Reserva general (déficit) al final del año	<u><u>\$ (4.596)</u></u>	<u><u>\$ (4.619)</u></u>	<u><u>\$ (4.672)</u></u>

ESTADO DE INGRESO INTEGRAL

Expresado en millones de dólares de Estados Unidos

	Años terminados el 31 de diciembre de		
	2014	2013	2012
Ingreso neto	\$ 23	\$ 53	\$ 66
Ajustes por traducción de monedas, netos - Nota K	-	1	1
Ingreso integral	<u><u>\$ 23</u></u>	<u><u>\$ 54</u></u>	<u><u>\$ 67</u></u>

FONDO PARA OPERACIONES ESPECIALES
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Expresado en millones de dólares de Estados Unidos

	Años terminados el 31 de diciembre de		
	2014	2013	2012
Flujos de efectivo de actividades de préstamos e inversión			
Desembolsos de préstamos	\$ (302)	\$ (322)	\$ (317)
Cobros de principal de préstamos	187	222	196
Participaciones en préstamos, neto	(4)	(4)	(4)
Activos y pasivos misceláneos	(15)	7	(1)
Efectivo neto utilizado en actividades de préstamos e inversiones	<u>(134)</u>	<u>(97)</u>	<u>(126)</u>
Flujos de efectivo de actividades de financiamiento			
Cobros de fondos por recibir de países miembros	11	12	15
Cobros de cuotas de contribución de países miembros	25	37	73
Efectivo neto proveniente de actividades de financiamiento	<u>36</u>	<u>49</u>	<u>88</u>
Flujos de efectivo de actividades operativas			
Compras brutas de inversiones	(2.027)	(1.625)	(1.730)
Montos brutos por venta o vencimiento de inversiones	2.139	1.713	1.726
Cobro de ingresos por préstamos	64	66	64
Ingresos por inversiones	6	9	18
Gastos administrativos	(21)	(28)	(20)
Ingresos de cooperaciones técnicas	-	(5)	(17)
Transferencias de efectivo a la Facilidad No Reembolsable del BID	(72)	(68)	(28)
Efectivo neto proveniente de actividades operativas	<u>89</u>	<u>62</u>	<u>13</u>
Efecto de las fluctuaciones en las tasas de cambio sobre el Efectivo	<u>4</u>	<u>5</u>	<u>7</u>
(Disminución) aumento neta (o) de Efectivo	(5)	19	(18)
Efectivo al principio del año	<u>427</u>	<u>408</u>	<u>426</u>
Efectivo al final del año	<u>\$ 422</u>	<u>\$ 427</u>	<u>\$ 408</u>

Las Notas forman parte integral de estos estados financieros y se encuentran en el sitio Web del Banco: www.iadb.org/ar/2014.

CUENTA DE FACILIDAD DE FINANCIAMIENTO INTERMEDIO
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

BALANCE GENERAL

Expresado en millones de dólares de Estados Unidos

	Al 31 de diciembre de	
	2014	2013
ACTIVOS		
Efectivo	\$ -	\$ -
Inversiones - Notas C y D	117	135
Total de activos	\$ 117	\$ 135
PASIVOS Y SALDO DEL FONDO		
Pasivos		
Montos por pagar al Capital Ordinario	\$ 3	\$ 4
Saldo del fondo	114	131
Total de pasivos y saldo del fondo	\$ 117	\$ 135

ESTADO DE CAMBIOS EN EL SALDO DEL FONDO

Expresado en millones de dólares de Estados Unidos

	Años terminados el 31 de diciembre de		
	2014	2013	2012
Adiciones			
Ingresos por inversiones - Nota C	\$ 1	\$ 2	\$ 4
Deducciones			
Intereses por cuenta de prestatarios del Capital Ordinario - Nota E	18	21	21
Cambio en el saldo del fondo	(17)	(19)	(17)
Saldo del fondo al principio del año	131	150	167
Saldo del fondo al final del año	\$ 114	\$ 131	\$ 150

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Expresado en millones de dólares de Estados Unidos

	Años terminados el 31 de diciembre de		
	2014	2013	2012
Flujos de efectivo de actividades operativas			
Ingresos por inversiones	\$ 3	\$ 4	\$ 4
Pago de intereses por cuenta de prestatarios del Capital Ordinario	(19)	(20)	(22)
Montos por venta o vencimiento de inversiones	16	16	18
Efectivo neto en actividades operativas	-	-	-
Efectivo al principio del año	-	-	-
Efectivo al final del año	\$ -	\$ -	\$ -

FACILIDAD NO REEMBOLSABLE DEL BID
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

BALANCE GENERAL

Expresado en millones de dólares de Estados Unidos

	Al 31 de diciembre de	
	2014	2013
ACTIVOS		
Efectivo	\$ -	\$ -
Montos por cobrar al Fondo para Operaciones Especiales	85	157
Montos por cobrar al Capital Ordinario	501	435
Total de activos	\$ 586	\$ 592
PASIVOS Y SALDO DEL FONDO		
Pasivos:		
Financiamientos no reembolsables por desembolsar - Nota D	\$ 585	\$ 578
Saldo del fondo	1	14
Total de pasivos y saldo del fondo	\$ 586	\$ 592

ESTADO DE CAMBIOS EN EL SALDO DEL FONDO

Expresado en millones de dólares de Estados Unidos

	Años terminados el 31 de diciembre de		
	2014	2013	2012
Adiciones			
Transferencias del Capital Ordinario - Nota C	\$ 200	\$ 200	\$ 200
Deducciones			
Financiamientos no reembolsables	213	187	243
Cambio en el saldo del fondo	(13)	13	(43)
Saldo del fondo al principio del año	14	1	44
Saldo del fondo al final del año	\$ 1	\$ 14	\$ 1

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Expresado en millones de dólares de Estados Unidos

	Años terminados el 31 de diciembre de		
	2014	2013	2012
Flujos de efectivo de actividades operativas			
Transferencias de efectivo del Fondo para Operaciones Especiales	\$ 72	\$ 68	\$ 28
Transferencias de efectivo del Capital Ordinario	134	116	121
Desembolsos de financiamientos no reembolsables	(206)	(186)	(147)
Efectivo neto (utilizado en) proveniente de actividades operativas	-	(2)	2
y (disminución neta) aumento neto de efectivo	-	2	-
Efectivo al principio del año	-	-	-
Efectivo al final del año	\$ -	\$ -	\$ 2

Las Notas forman parte integral de estos estados financieros y se encuentran en el sitio Web del Banco: www.iadb.org/ar/2014.

CUADRO IV. Operaciones aprobadas (US\$5 Millones o más), 2014

(en millones de dólares de Estados Unidos)

País	Proyecto	Tipo	Monto
Argentina	Saneamiento Ambiental de la Cuenca del Río Reconquista	GOM	230
	Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos	GOM	150
	Competitividad de Economías Regionales	ESP	200
	Desarrollo de Mendoza Tecnológica	ESP	50
	Desarrollo Pesquero y Acuicola Sustentable	ESP	30
	Seguridad Vial y Movilidad Urbana AUSA	PSI	130
	Banco de Galicia y Buenos Aires S.A. Argentina TFFP 5	PSI	33
	Banco Santander Río (Argentina) TFFP 1	PSI	10
	Banco Santander Río (Argentina) TFFP 2	PSI	10
Bahamas	Monitoreo del Desempeño y Reforma de la Gestión Financiera Pública	ESP	33
Barbados	Mejora del Acceso al Crédito para la Productividad	GCR	35
Belice	Mejoramiento de la Calidad de Educación	ESP	10
	Rehabilitación de la Carretera George Price	ESP	27
Bolivia	Mejoramiento al Acceso a Servicios de Salud en El Alto	ESP	43
	Reformas del Sector de Transportes	PBP	106
	Desarrollo y Gestión de la Red Vial	GOM	186
	Banco Ganadero Alianza para el Financiamiento de PyMEs	PSI	15
	Banco de Crédito de Bolivia TFFP	PSI	8
Brasil	Desarrollo Urbano Sostenible de Londrina	GCR	21
	Saneamiento Ambiental de CAESB	GOM	171
	Desarrollo Turístico - Estado de Espírito Santo	GOM	48
	Modernización de la Gestión Hacendaria del Estado de Acre	CLP	23
	Transporte Urbano Fortaleza II	GOM	58
	Oportunidades y Derechos del Estado de Rio Grande do Sul	ESP	50
	Desarrollo Urbano e Inversión Pública Municipal: Paraná Urbano III	GOM	150
	Programa Vial de Integración y Logística Ceará IV	GOM	200
	Saneamiento Básico de la Cuenca Estrada Nova	ESP	125
	Apoyo a la Gestión Administrativa y Fiscal Municipios	PFM	150
	Fortalecimiento de las Redes de Inclusión Social y de Atención a la Salud	ESP	100
	Proyecto Estado Presente: Seguridad Ciudadana en Espírito Santo	ESP	56
	Modernización y Fortalecimiento de la Gestión Fiscal - Amazonas	CLP	37
	Fortalecimiento del Sistema de Salud en Salvador	ESP	200
	Banco Pine - Líneas con Fines Ecológicos	PSI	75
	Expansión y Mejoramiento Educativo en Manaus	ESP	52
	Inversión en Carreteras del Estado de São Paulo II	GOM	480
	BDMG - Financiamiento de Infraestructura y Servicios Municipales	PSI	150
	Klabin - Proyecto Puma	PSI	150
	Proyecto Viva Cidade 2: Revitalización Ambiental y Urbana de Joinville	ESP	70
Apoyo a las Reformas Sociales - Ceará III	ESP	50	
Fortalecimiento de la Gestión Pública - Bahia	ESP	50	
Banco Industrial e Comercial S.A. - TFFP	PSI	16	
Asociación para Titularización de Hipotecas	PSI	75	
Banco ABC - Financiamiento con Fines Ecológicos	PSI	100	

(continúa en la página siguiente)

CUADRO IV. Operaciones aprobadas (US\$5 Millones o más), 2014 *(continuación)*
(en millones de dólares de Estados Unidos)

País	Proyecto	Tipo	Monto
	Fortalecimiento del Sistema de Salud - São Bernardo do Campo	ESP	80
	Banco Santander Brasil S.A. TFFP	PSI	50
	Fortalecimiento de la Seguridad Ciudadana - Minas Gerais	ESP	70
	Banco Pine S.A. (Brasil) TFFP	PSI	41
	Banco ABC Brasil TFFP 2	PSI	50
Chile	Proyecto Solar Fotovoltaico Crucero	PSI	66
	Proyecto Solar Fotovoltaico Arica I	PSI	50
	Expansión de Cobertura en Educación Inicial	ESP	75
	Gestión Pública y Servicios al Ciudadano	ESP	48
	Proyecto Solar Fotovoltaico Los Loros	PSI	56
	Banco Internacional (Chile) TFFP	PSI	10
	Banco Internacional (Chile) TFFP 2	PSI	10
	Banco Internacional (Chile) TFFP 3	PSI	10
Colombia	Eficiencia al Servicio del Ciudadano	ESP	20
	Fortalecimiento Fiscal y Gasto en Inversión Pública - Barranquilla	CLP	100
	Impulso y Masificación de la Factura Electrónica	ESP	12
	Reforma del Sector Salud II	PBP	400
	Profundización de la Reforma Fiscal	PBP	400
	Bayport Colombia: Inclusión Financiera para Empleados Públicos	PSI	15
Costa Rica	Coopenae - Financiamiento de Viviendas	PSI	35
	MUCAP - Crédito para la Mejora del Hogar para la Base de la Pirámide	PSI	5
	Banco de Costa Rica - TFFP	PSI	15
	Banco Lafise SA (Costa Rica) TFFP	PSI	5
Ecuador	Servicios Financieros y Desarrollo Microempresarial para la Base de la Pirámide	PSI	10
	Mejora Pasos de Frontera en Ecuador	ESP	16
	Interconexión Eléctrico	ESP	150
	Mejoramiento del Servicio de Rentas Internas	ESP	30
	Inversiones en Agua, Saneamiento y Residuos Sólidos	GOM	150
	Fortalecimiento de la Coordinación Intersectorial Social	ESP	80
	Reforzamiento del Sistema Nacional de Distribución Eléctrica	GOM	220
	Acceso a Financiamiento para Micro, Pequeños y Medianos Productores	PSI	10
	Acceso a Financiamiento para Pequeños y Medianos Productores	PSI	65
	Credife - Alianza para el Financiamiento de la Microempresa	PSI	50
	Línea de Crédito Contingente para la Sostenibilidad del Desarrollo	DSL	300
El Salvador	Corredores Productivos	ESP	40
	Hábitat para la Humanidad: Mayor Acceso a Financiamiento para Mejoras Habitación	PSI	5
	Financiamiento al Desarrollo Productivo	GCR	100
Guatemala	Electrificación Rural II	PFM	55
	Mejora en la Asignación y Efectividad del Gasto Social	PBL	250
Guyana	Mejoramiento de Infraestructura de Agua y Saneamiento	ESP	17
	Mejora de la Empresa Eléctrica	ESP	38
	Fortalecimiento de Seguridad Ciudadana	ESP	15
Haití	Plan de la Reforma Educativa IV	ESP	24
	Fortalecimiento Institucional y Reforma del Sector Transporte	PBP	12

(continúa en la página siguiente)

CUADRO IV. Operaciones aprobadas (US\$5 Millones o más), 2014 *(continuación)*
(en millones de dólares de Estados Unidos)

País	Proyecto	Tipo	Monto
	Apoyo al Sector Transporte Infraestructura IV	ESP	50
	Fortalecimiento Institucional y Reforma del Sector Agua y Saneamiento	PBP	15
	Programa de Infraestructura Productiva III	ESP	55
	Modernización de los Servicios Públicos de Sanidad Agropecuaria	ESP	14
	Desarrollo de Turismo Sostenible	ESP	36
	Rehabilitación de la Línea de Transmisión de Peligre	ESP	8
Honduras	Reformas del Sector Eléctrico	PBP	130
	Apoyo al Sistema de Protección Social I	ESP	110
	Corinsa Solar Autoabastecimiento	PSI	5
	Banco Atlantida S.A. (Honduras) TFFP	PSI	21
	Banco Atlantida S.A. (Honduras) TFFP 2	PSI	5
Jamaica	Mejoramiento de la Competitividad III	PBP	60
	Programa Fiscal para el Crecimiento Económico	PBP	80
	Seguridad Ciudadana y Justicia III	ESP	20
	Programa Piloto de Resistencia al Cambio Climático	ESP	10
México	Crédito Subnacional para Infraestructura Pública y Servicios Públicos	CLP	400
	Fortalecimiento de las Finanzas Públicas	PBP	800
	Financiamiento de Proyectos de Inversión y Reconversión Productiva	CLP	50
	Financiamiento y Transferencia de Riesgos para Geotermia	CLP	86
	Mercado de Capitales y el Financiamiento de la Eficiencia Energética	PSH	127
	Financiamiento para el Impulso de la Cogeneración	GCR	350
	Puerto de Contenedores e Instalación Logística Contecon Manzanillo	PSI	90
	Te Creemos Bursatilización de Microcréditos	PSG	65
	Financiamiento al Desarrollo Productivo	CLP	400
	Banco Santander México TFFP	PSI	100
	FINAE II Incremento: Programa de Titularización de Préstamos para Estudiantes	PSG	8
Nicaragua	Apoyo a la Competitividad y Encadenamientos Productivos	PBP	45
	Modernización de la Infraestructura y Gestión de Hospitales - Región Occidente	ESP	85
	Conectividad Vial Costa Atlántica	ESP	62
	ECOM Renovación de Cafetales	PSI	12
Panamá	Electrificación Rural Sostenible	ESP	20
	Estabilidad y Transparencia Fiscal y Financiera	PBP	300
	Banco General - Financiamiento a la Vivienda	PSI	75
Paraguay	Saneamiento Integrado de Asunción	ESP	110
	Gestión Integrada de Seguridad Ciudadana	ESP	20
	Acceso a Financiamiento Rural con Enfoque de Género NdeVale	PSI	5
	Mejoramiento del Tramo San Juan Nepomuceno - Empalme Ruta N°6	ESP	105
	Financiamiento a las PYME	GCR	30
	Banco Itapúa - Provisión de Servicios Financieros a Productores Rurales	PSI	5
	Mejoramiento Caminos Vecinales	GOM	100
	Banco Continental - Financiar la Internacionalización de PYME	PSH	41
	Banco Continental TFFP	PSI	15
	Sudameris Bank TFFP	PSI	10
Perú	Proyecto de Catastro, Titulación y Registro de Tierras Rurales III	ESP	40

(continúa en la página siguiente)

CUADRO IV. Operaciones aprobadas (US\$5 Millones o más), 2014 *(continuación)*
(en millones de dólares de Estados Unidos)

País	Proyecto	Tipo	Monto
	Mejora de la Productividad y la Competitividad III	PBP	25
	Mejoramiento del Sistema de Información Estadística Agraria	ESP	15
	Consolidación de la Gestión Tributaria y Aduanera	ESP	15
	Reducción de Vulnerabilidad del Estado ante Desastres III	PBP	25
	Parque Eólico Marcona	PSI	30
	Segunda Generación de Reformas del Sector Saneamiento III	PBP	25
	Danper Trujillo S.A.C	PSI	39
	Metro de Lima, Líneas 2 y 4	ESP	300
	Parque Eólico Tres Hermanas	PSI	62
	APP Metro de Lima Líneas 2 y 4	PSI	450
	Fondo MiVivienda - Financiamiento a la Vivienda Social Sostenible	PSI	150
República Dominicana	Programa Modernización Red Distribución y Reducción Pérdidas Eléctricas	ESP	78
	Fortalecimiento de la Gestión del Sector Salud	CLP	100
	Mejora de la Productividad y la Formalidad	PBP	250
	Consolidación del Sector Salud y Seguridad Social	PBP	150
	Banco de Reservas de la República Dominicana TFFP	PSI	49
Suriname	Implementación del Plan de Inversiones de la Empresa Nacional de Electricidad (EBS)	ESP	33
	Apoyo al Entorno de Negocios e Innovación	HIB	20
Trinidad y Tobago	Apoyo a los Servicios de Salud	ESP	110
Uruguay	Modernización de la Gestión Financiera Pública	ESP	15
	Proyecto de Energía Eólica Kiyu	PSI	42
	Proyecto Energía Solar La Jacinta	PSI	66
	Plan Ceibal II: Apoyo a la Educación en Matemáticas e Inglés	ESP	6
	Saneamiento de Ciudad de la Costa - Zona Oeste	ESP	75
	Innovación para el Desarrollo Productivo	ESP	40
	Posicionamiento Estratégico Internacional II	PBP	120
	Fortalecimiento de la Gestión Presupuestaria	ESP	12
	Financiamiento de Infraestructura Productiva	CLP	125

Leyenda:

CLD, Línea de Crédito Contingente para la Sostenibilidad del Desarrollo; CLP, Proyecto que usa CCLIP (Línea de Crédito Condicional Proyectos de Inversión); ESP, Inversión Específica; GCR, Operación Global de Crédito; GOM, Operación Global de Obras Múltiples; PBL, Préstamo de Reforma de Política; PBP, Préstamos Programáticos Reforma de Política; PFM, Proyecto de Fases Múltiples; PSG, Garantía del Sector Privado; PSI, Préstamo del Sector Privado; SUP, Financiamiento Suplementario; TCR, Cooperación Técnica Préstamo; PSH, Híbrido del Sector Privado; PSS, Suplementario Sector Privado; HIB, Operaciones Híbridos

CUADRO V. Suscripciones de capital social, cuotas de contribución y poder de voto, al 31 de diciembre de 2014 (En millones de dólares de Estados Unidos)^a

Países miembros	Capital Ordinario Acciones suscritas			Porcentaje del número de votos ^b	Contribuciones al FOE
	Pagadas	Exigibles	Total		
Miembros regionales en desarrollo					
Argentina	\$ 589,8	\$ 15.403,0	\$ 15.992,8	11,189	\$ 532,2
Bahamas	13,7	284,2	297,9	0,209	11,2
Barbados	7,1	184,5	191,6	0,135	1,9
Belice	8,5	155,3	163,8	0,116	8,0
Bolivia	47,3	1.237,1	1.284,4	0,900	51,1
Brasil	589,8	15.403,1	15.992,9	11,189	573,2
Chile	162,0	4.229,8	4.391,8	3,073	166,1
Colombia	162,0	4.229,8	4.391,8	3,073	161,2
Costa Rica	23,7	618,8	642,5	0,451	24,5
Ecuador	31,6	824,2	855,8	0,600	31,9
El Salvador	23,6	617,6	641,2	0,450	22,5
Guatemala	30,8	793,4	824,2	0,578	34,4
Guyana	9,5	220,0	229,5	0,162	8,7
Haití	23,6	617,6	641,2	0,450	22,9
Honduras	23,7	618,8	642,5	0,451	27,8
Jamaica	30,8	793,4	824,2	0,578	30,2
México	379,1	9.901,6	10.280,7	7,193	346,4
Nicaragua	23,6	617,6	641,2	0,450	25,4
Panamá	23,6	617,6	641,2	0,450	26,7
Paraguay	23,6	617,6	641,2	0,450	29,3
Perú	78,9	2.061,6	2.140,5	1,499	84,0
República Dominicana	31,6	825,8	857,4	0,601	35,7
Suriname	6,6	119,4	126,0	0,089	6,6
Trinidad y Tobago	23,1	594,5	617,6	0,433	22,0
Uruguay	63,2	1.652,0	1.715,2	1,201	58,7
Venezuela	249,3	5.568,5	5.817,8	4,071	315,3
Total de los países miembros regionales en desarrollo	2.680,1	68.806,8	71.486,9	50,039	2.657,9
Canadá^c	214,5	6.896,1	7.110,6	4,003	329,7
Estados Unidos	1.609,1	41.303,1	42.912,2	30,021	5.076,4
Países miembros no regionales					
Alemania	101,6	2.608,5	2.710,1	1,897	241,3
Austria	8,5	219,5	228,0	0,161	21,0
Bélgica	17,6	451,7	469,3	0,329	44,6
China	0,1	3,8	3,9	0,004	131,1
Corea, República de	0,1	3,8	3,9	0,004	1,0
Croacia	2,6	66,7	69,3	0,050	6,2
Dinamarca	9,1	233,4	242,5	0,171	21,0
Eslovenia	1,6	40,7	42,3	0,031	3,6
España	103,3	2.677,6	2.780,9	1,947	226,4
Finlandia	8,5	219,5	228,0	0,161	19,9
Francia	101,6	2.608,5	2.710,1	1,897	232,8
Israel	8,4	216,4	224,8	0,158	18,0
Italia	101,6	2.608,5	2.710,1	1,897	227,2
Japón	268,1	6.882,5	7.150,6	5,003	623,3
Noruega	9,1	233,4	242,5	0,171	21,0
Países Bajos	14,6	325,6	340,2	0,239	36,9
Portugal	2,9	74,2	77,1	0,055	8,2
Reino Unido	51,6	1.324,8	1.376,4	0,964	183,9
Suecia	17,5	448,9	466,4	0,327	42,2
Suiza	25,2	647,5	672,7	0,472	67,3
Total de los países miembros no regionales	853,6	21.895,5	22.749,1	15,937	2.176,9
TOTAL GENERAL	\$5.357,0	\$138.901,0	\$144.258,0	100,000	\$10.240,0

^a Las cifras son redondeadas; el detalle puede no sumar a los subtotales y al gran total.

^b Todos los países miembros tienen el mismo poder de voto para las decisiones relativas a las operaciones del Capital Ordinario y del FOE. Exceptuando lo previsto en contrario en el Convenio Constitutivo del Banco, todas las decisiones se toman por mayoría de los votos de los países miembros.

^c Las acciones suscritas de Capital Ordinario incluyen 115.256 acciones de capital exigibles temporales y sin derecho a voto con un valor par de US\$1.390 millones. Estas acciones son excluidas del cálculo del poder de voto.

CUADRO VI. Estructura Salarial – Personal Internacional (al 31 de diciembre de 2014) (En dólares de Estados Unidos)

Grado	Cargos representativos	Mínimo del Rango Salarial	Máximo del Rango Salarial	Porcentaje del personal en el grado	Sueldo medio del grado	Promedio de las prestaciones presupuestadas ^a
P	Presidente ^b		454.121	0,1%	454.121	190.731
E1	Vicepresidente Ejecutivo	312.881	375.458	0,1%	375.458	157.692
E2	Vicepresidente	293.720	352.463	0,3%	335.657	140.976
E3	Gerente General	274.071	342.588	0,9%	309.336	129.921
E4	Jefe de Oficina Independiente	241.256	301.570	0,2%	271.677	114.104
E5	Gerente de Sector	214.301	267.877	1,1%	244.164	102.549
R	Representante en el país	173.546	267.877	1,4%	208.024	87.370
1	Jefe de División	173.546	251.642	4,6%	212.433	89.222
2	Jefe de Unidad/Especialista Principal	151.888	227.831	8,4%	180.772	75.924
3	Especialista Líder	126.266	202.025	18,8%	150.069	63.029
4	Especialista Senior	111.096	177.752	18,5%	124.317	52.213
5	Especialista	101.217	151.824	17,2%	107.672	45.222
6	Asociado Principal	89.853	134.778	8,7%	95.828	40.248
7	Asociado	79.830	119.745	5,0%	88.917	37.345
8	Analista Principal/Coordinador Administrativo Principal	70.027	105.040	5,1%	80.136	33.657
9	Asistente Principal/Analista	61.859	92.788	4,7%	71.625	30.083
10	Coordinador Administrativo	49.879	79.807	3,7%	61.667	25.900
11	Asistente	43.453	69.526	1,2%	48.994	20.577
12	Apoyo Administrativo	39.018	62.428	0,1%	44.584	18.725

^a Representa el monto promedio presupuestado por grado; Incluye el seguro médico, de vida y de invalidez, prestaciones acumuladas por cese de servicio y otras prestaciones no salariales.

^b El salario del Presidente no incluye el subsidio ejecutivo de US\$81.273.

CUADRO VII. Gastos Administrativos Consolidados (En millones de dólares de Estados Unidos)

Categoría	2012 Gastos Reales	2013 Gastos Reales	2014 Gastos Reales
Asamblea de Gobernadores	\$ 4,4	\$ 3,4	\$ 4,8
Directorio Ejecutivo	20,1	19,7	20,3
Oficina de Evaluación y Supervisión	8,1	8,2	8,6
Mecanismo Independiente de Consulta e Investigación (MICI)	1,8	2,0	1,7
Sede y representaciones	576,1	521,3	552,7
Total de gastos administrativos brutos^{a,b,c,d,e,f,g}	610,5	554,6	588,1
Reembolso de fondos en administración y de la CII	(3,4)	(4,0)	(10,0)
Reembolsos del Fomin y el INTAL, ingresos administrativos	(5,4)	(8,3)	(11,0)
Total de gastos administrativos netos	601,7	542,3	567,1
Gastos de capital	37,2	62,6	48,3
Total de gastos administrativos y de capital netos	\$ 638,9	\$ 604,9	\$ 615,4

^a No incluye la amortización de US\$28,3 millones, US\$23,7 millones y US\$25,7 millones en 2012, 2013 y 2014 respectivamente.

^b En 2012, incluye contribuciones del Banco a planes de prestaciones de postjubilación de US\$84,9 millones y excluye una disminución de los costos prepagos de prestaciones de postjubilación de US\$66,5 millones. Excluye US\$244,5 millones y \$ US63,8 millones de los costos de prestaciones de postjubilación, que incluye US\$105 millones y \$0,4 millones de amortización de pérdidas actuariales por el 2013 y 2014, respectivamente.

^c A partir del 2013, las contribuciones del Banco a los planes de jubilación no están incluidas en el Presupuesto. Dichas contribuciones fueron de US\$110,1 millones y US\$78,6 millones en el 2013 y 2014, respectivamente.

^d No incluye US\$12,5 millones y US\$1,7 millones por gastos de proyectos de capital no capitalizados en el 2013 y 2014, respectivamente.

^e Incluye gastos prepagos de US\$3,4 millones, US\$4,0 millones, y US\$3,6 millones en 2012, 2013 y 2014, respectivamente.

^f Excluye gastos reembolsados por Fondos en Administración de US\$2,1 millones, US\$2,4 millones y US\$4,7 millones en 2012, 2013 y 2014, respectivamente. Excluye gastos reembolsados por la CII de US\$1,4 millones y US\$0,7 millones en el 2013 y 2014, respectivamente.

^g En el 2012 se excluye el reverso del gasto de años anteriores por US\$25,3 millones.

APÉNDICE I. Gobernadores y Gobernadores suplentes

País	Gobernador	Gobernador suplente
ALEMANIA	Hans-Joachim Fuchtel	Martin Dippl
ARGENTINA	Axel Kicillof	Alejandro Vanoli
ÁUSTRIA	Hans Jörg Schelling	Edith Frauwallner
BAHAMAS	Michael Halkitis	John Rolle
BARBADOS	Christopher Peter Sinckler	Martin Edgar Cox
BÉLGICA	Johan Van Overtveldt	Franciscus Godts
BELICE	Dean Barrow	Joseph Waight
BOLÍVIA	René Orellana Halkier	Luis Alberto Arce Catacora
BRASIL	Nelson Barbosa	Cláudio Puty
CANADÁ	John Baird	Rob Stewart
CHILE	Alberto Arenas de Mesa	Alejandro Micco Aguayo
CHINA	Xiaochuan Zhou	Yi Gang
COLOMBIA	Mauricio Cárdenas Santa María	Simón Gaviria Muñoz
COREA	Kyunghwan Choi	Juyeol Lee
COSTA RICA	Helio Fallas Venegas	Olivier Castro Pérez
CROACIA	Boris Lalovac	Igor Radenovic
DINAMARCA	Christian Dons Christensen	Anders Oernemark
ECUADOR	Fausto Herrera Nicolalde	Patricio Rivera Yáñez
EL SALVADOR	Francisco Roberto Lorenzana	Carlos Enrique Cáceres Chavez
ESLOVENIA	Dusan Mramor	Andrej Kavcic
ESPAÑA	Luis de Guindos Jurado	Iñigo Fernández de Mesa
ESTADOS UNIDOS	Jacob J. Lew	
FINLANDIA	Anne Sipiläinen	Riikka Laatu
FRANCIA	Michel Sapin	Bruno Bézard
GUATEMALA	Dorval Carías	Julio Roberto Suárez Guerra
GUYANA	Ashni Kumar Singh	Clyde Roopchand
HAITÍ	Wilson Laleau	Yves Germain Joseph
HONDURAS	Wilfredo Rafael Cerrato Rodriguez	Marlon R. Tabora Muñoz
ISRAEL	Karnit Flug	Oded Brook
ITALIA	Pier Carlo Padoan	Ignazio Visco
JAMAICA	Peter D. Phillips	Devon Rowe
JAPÓN	Taro Aso	Haruhiko Kuroda
MÉXICO	Luis Videgaray Caso	Fernando Aportela Rodríguez
NICARAGUA	Ivan Adolfo Acosta Montalván	Manuel Coronel Novoa
NORUEGA	Hans Brattskar	Henrik Harboe
PAÍSES BAJOS	Lilianne Ploumen	Christiaan Rebergen
PANAMÁ	Dulcidio José de la Guardia	Iván Alexei Zarak Arias
PARAGUAY	Santiago Peña Palacios	Pedro Daniel Correa Ramírez
PERÚ	Alonso Arturo Segura Vasi	Carlos Augusto Oliva Neyra
PORTUGAL	Maria Luís Albuquerque	
REINO UNIDO	Justine Greening	Desmond Swayne
REPÚBLICA DOMINICANA	Simón Lizardo Mezquita	Juan T. Montás
SUECIA		Per Örneus
SUIZA	Beatrice Maser Mallor	Sybille Suter
SURINAME	Gillmore Hoefdraad	Andojo Rusland
TRINIDAD Y TOBAGO	Bhoendradatt Tewarie	Vasant Bharath
URUGUAY	Mario Bergara	Jorge Polgar
VENEZUELA	Rodolfo Clemente Marco Torres	Gustavo Hernández Jiménez

Al 8 de febrero de 2015.

APÉNDICE II. Directores Ejecutivos y Directores Ejecutivos Suplentes

		Votos	Porcentaje
Eimon Ueda. JAPÓN Hironori Kawauchi (Suplente). JAPÓN	Elegido por: Corea Croacia Eslovenia	Japón Portugal Reino Unido	723.618 6,11
Leo Kreuz. ALEMANIA Christian Hofer (Suplente). SUIZA	Elegido por: Alemania Bélgica China Israel	Italia Países Bajos Suiza	592.084 5,00
Joffrey Célestin-Urbain. FRANCIA María Rodríguez de la Rúa (Suplente). ESPAÑA	Elegido por: Austria Dinamarca España Finlandia	Francia Noruega Suecia	572.786 4,83
Mark Lopes. ESTADOS UNIDOS	Elegido por: Estados Unidos		3.557.345 30,02
Armando León Rojas. VENEZUELA Antonio De Roux (Suplente). PANAMÁ	Elegido por: Panamá	Venezuela	535.689 4,52
Juan Bosco Martí Ascencio. MÉXICO Carlos Pared Vidal (Suplente). REPÚBLICA DOMINICANA	Elegido por: México	República Dominicana	923.567 7,80
Hernando Larrazábal. BOLIVIA Marcelo Bisogno (Suplente). URUGUAY	Elegido por: Bolivia Paraguay	Uruguay	302.218 2,55
Andrea Molinari. ARGENTINA Valeria Fernández Escliar (Suplente). ARGENTINA	Elegido por: Argentina	Haití	1.379.147 11,64
Ricardo de Medeiros Carneiro. BRASIL Cristina Penido de Freitas (Suplente). BRASIL	Elegido por: Brasil	Suriname	1.336.445 11,28
Tania Quispe Mansilla. PERÚ Kevin Cowan Logan (Suplente). CHILE	Elegido por: Chile	Perú	541.770 4,57
James A. Haley. CANADÁ Ian MacDonald (Suplente). CANADÁ	Elegido por: Canadá		474.312 4,00
Zulfikar Ally. GUYANA Jerry Christopher Butler (Suplente). BAHAMAS	Elegido por: Bahamas Barbados Guyana	Jamaica Trinidad y Tobago	179.788 1,52
Carla Anaí Herrera. GUATEMALA	Elegido por: Belice Costa Rica El Salvador	Guatemala Honduras Nicaragua	295.524 2,49
Sergio Diazgranados Guida. COLOMBIA Xavier Eduardo Santillán. (Suplente). ECUADOR	Elegido por: Colombia	Ecuador	435.270 3,67
TOTAL			11.849.563 100,00*

Oficina de Evaluación y Supervisión
Cheryl W. Gray. Directora

Al 1 de febrero de 2015.

*El total puede no coincidir debido al redondeo.

APÉNDICE III. Funcionarios Principales

Presidente	Luis Alberto Moreno
Vicepresidenta Ejecutiva	Julie T. Katzman
Vicepresidente de Países	Alexandre Meira da Rosa
Vicepresidente de Sectores y Conocimiento	Santiago Levy Algazi
Vicepresidente de Finanzas y Administración	Jaime Alberto Sujoy
Vicepresidente, a.i., del Sector Privado y Operaciones sin Garantía Soberana	Hans Schulz
Gerente General, Departamento de Investigación y Economista Jefe	José Juan Ruiz Gómez
Gerente General, Departamento de Países del Cono Sur	José Luis Lupo
Gerente General, Departamento de Países del Grupo Andino	Carola Alvarez
Gerente General, Departamento de Países de Centroamérica, México, Panamá y la República Dominicana	Gina Montiel
Gerente General, Departamento de Países del Caribe	Gerard S. Johnson
Gerente General, Departamento de País de Haití	José Agustín Aguerre
Secretario	Germán Quintana
Asesor Jurídico, a.i.	Rosemary Jeronimides
Jefe de Gabinete, Oficina de la Presidencia	Luis Alberto Giorgio
Asesor Principal de la Vicepresidenta Ejecutiva	Juan Pablo Bonilla
Gerente General y Oficial Principal Financiero, a.i., Departamento Financiero	Alberto Suria
Gerente General y Jefe de Efectividad en el Desarrollo, Oficina de Planificación Estratégica y Efectividad en el Desarrollo	Veronica Zavala
Gerente General, Departamento de Presupuesto y Servicios Administrativos	Yeshvanth Edwin
Gerente General, Departamento de Financiamiento Estructurado y Corporativo	Hans Schulz
Gerente General, Departamento de Recursos Humanos	Claudia Bock-Valotta
Gerente General y Oficial Principal de Información, Departamento de Tecnología de la Información	Nuria Simo Vila
Gerente General, Oficina del Fondo Multilateral de Inversiones	Nancy Lee
Auditor Ejecutivo, Auditoría General	Jorge da Silva
Gerente, Oficina de Relaciones Externas	Marcelo Cabrol
Gerente, Sector de Infraestructura y Medio Ambiente, a.i.	Néstor Roa
Gerente, Sector Social	Héctor Salazar Sánchez
Gerente, Sector de Instituciones para el Desarrollo	Ana Maria Rodríguez-Ortiz
Gerente, Sector de Integración y Comercio	Antoni Esteveadeordal
Gerente, Sector de Conocimiento y Aprendizaje	C. Federico Basañes
Gerente, Sector de Oportunidades para la Mayoría	Luiz Ros
Asesor, Oficina de Alianzas Estratégicas	Bernardo Guillamón
Asesor, Oficina de Gestión de Riesgos	Gustavo De Rosa
Jefa, Oficina de Integridad Institucional	Maristella Aldana
Secretaría Ejecutiva, Mecanismo Independiente de Consulta e Investigación	Victoria Márquez-Mees
Oficial de Ética	Daisy Fernandez Seebach

Al 31 de diciembre 2014.

APÉNDICE IV. Oficinas del Banco y Representantes

<p>ARGENTINA, Hugo Florez Timoran Calle Esmeralda 130, pisos 19 y 20 (Casilla de correo 181, Sucursal 1) Buenos Aires Tel: 4320-1800</p>	<p>EL SALVADOR, Marco Carlo Nicolás Edificio World Trade Center, piso 4 89 Avda. Norte y Calle El Mirador San Salvador Tel: 2233-8900</p>	<p>PERÚ, Fidel Jaramillo Dean Valdivia 148-Piso 10 Centro Empresarial Platinum Plaza San Isidro, Lima Tel: 215-7800</p>
<p>BAHAMAS, Astrid Wynter IDB House, East Bay Street (P.O. Box N-3743) Nassau Tel: 396-7800</p>	<p>GUATEMALA, Fernando Quevedo 3^{era} Avenida 13-78, Zona 10 Torre Citigroup - Nivel 10 (Apartado postal 935) Guatemala Tel: 2327-4300</p>	<p>REPÚBLICA DOMINICANA, Flora Montealegre Painter Calle Luis F. Thomen esq. Winston Churchill Torre BHD, piso 10 (Apartado postal 1386) Santo Domingo Tel: 784-6400</p>
<p>BARBADOS, Joel Branski Maple Manor, Hastings (P.O. Box 402) Christ Church Tel: 227-8500</p>	<p>GUYANA, Sophie Makonnen 47 High Street, Kingston (P.O. Box 10867) Georgetown Tel: 225-7951</p>	<p>SURINAME, Alejandro Melandri Peter Brunelaan 2-4 Paramaribo Tel: 52-1201</p>
<p>BELICE, Anneke Jessen 1024 Newtown Barracks 101 1st floor Marina Towers Building (P.O. Box 1853) Belize City Tel: 221-5300</p>	<p>HAITÍ, Agustín Aguerre Banque interaméricaine de développement Bourdon 389 (Boîte postale 1321) Port-au-Prince Tel: 2812-5000</p>	<p>TRINIDAD Y TOBAGO, Michelle Cross Fenty 17 Alexandra Street, St. Clair (P.O. Box 68) Port of Spain Tel: 822-6400</p>
<p>BOLIVIA, Héctor Malarín Edificio "BISA", piso 5 Avda. 16 de Julio, 1628 (Casilla 5872) La Paz Tel: 2217-7700</p>	<p>HONDURAS, David Ian Walker Colonia Lomas del Guijarro Sur Primera Calle (Apartado postal 3180) Tegucigalpa Tel: 290-3500</p>	<p>URUGUAY, Juan José Taccone Rincón 640 esq. Bartolomé Mitre (Casilla de correo 5029) 11000 Montevideo Tel: 915-4330</p>
<p>BRASIL, Daniela Carrera Setor de Embaixadas Norte Quadra 802 Conjunto F Lote 39 - Asa Norte 70800-400 Brasília, D.F. Tel: 3317-4200</p>	<p>JAMAICA, Therese Turner-Jones 40-46 Knutsford Blvd., 6th floor (P.O. Box 429) Kingston 10 Tel: 764-0815</p>	<p>VENEZUELA, Badouin Duquesne Av. Venezuela, Torre Principal Banco Bicentenario Piso 3, El Rosal, Caracas 1060 Tel: 955-2900</p>
<p>CHILE, Luis Estanislao Echebarría Avenida Pedro de Valdivia 0193, piso 10 (Casilla 16611) Correo 9 (Providencia) Santiago Tel: 431-3700</p>	<p>MÉXICO, Mercedes Rosalba Araoz Fernández Avda. Paseo de la Reforma 222, piso 11 Colonia Juárez Delegación Cuauhtémoc 06600 México, D.F. Tel: 9138-6200</p>	<p>INSTITUTO PARA LA INTEGRACIÓN DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE Gustavo Beliz Calle Esmeralda 130, pisos 16 y 17 (Casilla de correo 181, Sucursal 1) Buenos Aires Tel: 4323-2350</p>
<p>COLOMBIA, Rafael de la Cruz Carrera 7, N 71-21 Torre B, piso 19 Edificio Bancafe Bogotá Tel: 325-7000</p>	<p>NICARAGUA, Carlos N. Melo Edificio BID Km. 4 ½ Carretera a Masaya (Apartado postal 2512) Managua Tel: 264-9080</p>	<p>OFICINA EN ASIA Toru Shikibu Fukoku Seimei Building 16-F 2-2-2 Uchisaiwaicho, Chiyoda-ku Tokyo 100-0011, Japan Tel: 3591-0461</p>
<p>COSTA RICA, Rodrigo Parot Centro Corporativo El Cedral Edificio A, piso 4 Escazú, San José Tel: 2588-8700</p>	<p>PANAMÁ, Tomás Bermudez Avda. Samuel Lewis, Obarrio Torre HSBC, piso 14 (Apartado postal 0816-02900) Panamá 5 Tel: 206-0900</p>	<p>OFICINA EN EUROPA Alejandro Alvarez van Gustedt Calle de Bailén 41 Madrid 28005 Tel: 91-364-6950</p>
<p>ECUADOR, Morgan Doyle Avda. 12 de Octubre N24-528 y Cordero Ed. World Trade Center - Torre II, piso 9 (Apartado postal 17-07-9041) Quito Tel: 299-6900</p>	<p>PARAGUAY, Eduardo Marquez Almeida Calle Quesada esq. Legión Civil Extranjera (Casilla 1209) Asunción Tel: 616-2000</p>	

Al 31 de diciembre de 2014.

El Informe Anual es producido por la Oficina de Relaciones Externas del BID.

Director editorial: John Ferriter

Coordinadora de diseño BID: Dolores Subiza

Diseño y diagramación: The Word Express, Inc.

Créditos fotográficos:

Cubierta: Bolivia. Una joven en El Alto recibe entrenamiento de fútbol a través de una donación de asistencia técnica regional financiada por el Banco, el cual genera lecciones de vida relacionadas con la autoestima, trabajo en equipo y la igualdad de género para las niñas y mujeres jóvenes. Foto: Sergio Ribero.

Adentro: página iv, Projeto ComCom; página 3, Arlette Pedraglio; página 4, Julienne Gage; página 9, Javier Grau Benaiges; página 14, Mauricio Rojas; página 19, Patricia Rincón Mautner; página 21, gentileza de PROSAP; página 22, gentileza de la Unidad de implementación del Proyecto PATH del Ministerio de Trabajo y Seguro Social.

El informe se encuentra disponible en línea en: www.iadb.org/ar/2014.



Impresión en papel reciclado



www.iadb.org

ISSN: 0538-3080