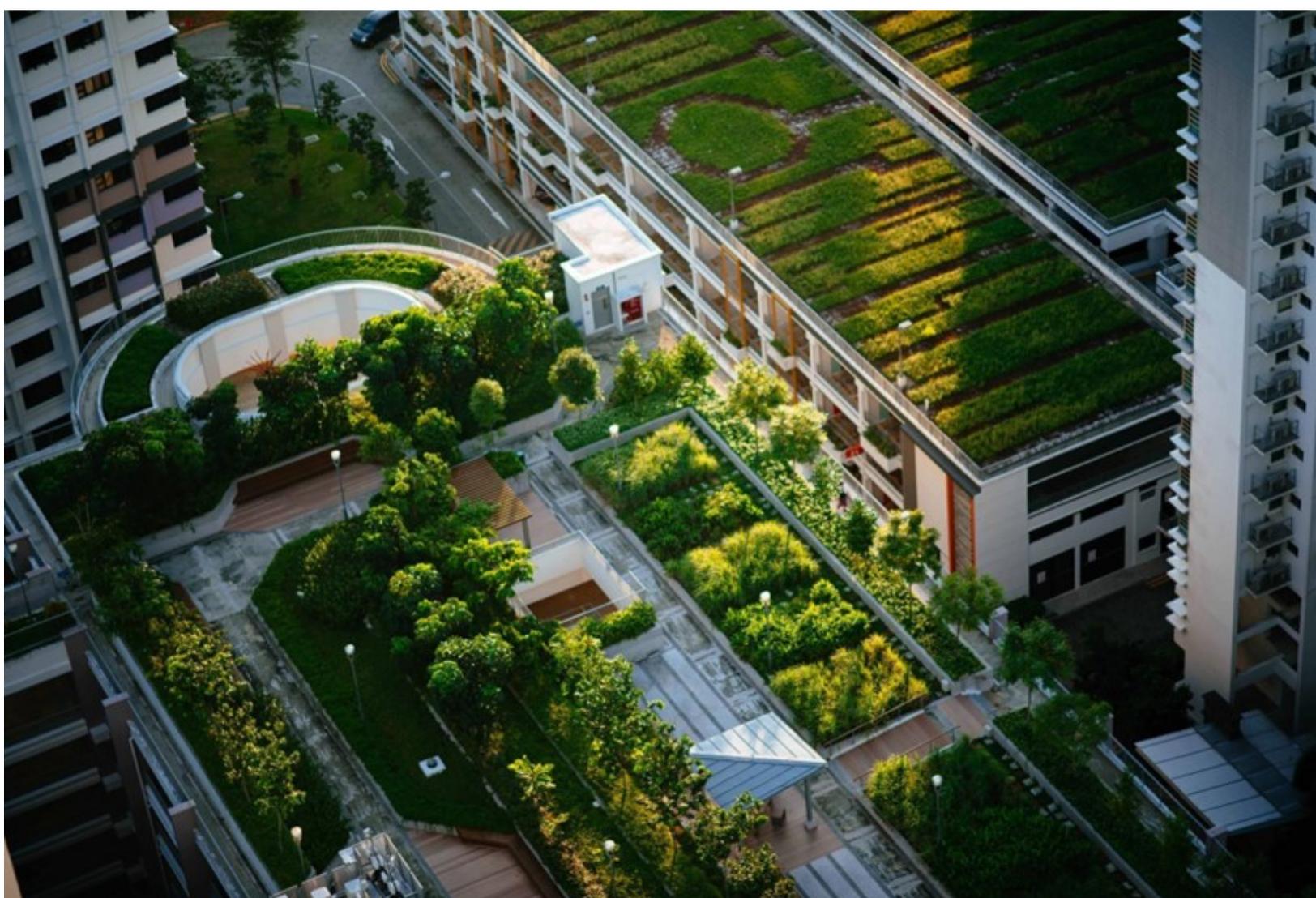


# Programa de Liderazgo en Infraestructura Sostenible y Resiliente en Latinoamérica

## Guía de aprendizaje – Sesiones 14 y 15

6 de octubre de 2022



# Contenido

Sesión 14 – Transparencia y anticorrupción .....	4
Presentación de la experta .....	4
Objetivos de aprendizaje.....	4
Información contextual .....	5
Mensajes / ideas clave .....	5
Ejercicio práctico .....	6
Recursos adicionales .....	7
Sesión 15 - Toma de decisiones basadas en evidencia .....	8
Presentación de las personas expertas .....	8
Objetivos de aprendizaje.....	9
Información contextual .....	9
Ejercicio.....	10

# Agenda

Hora (UTC-5)	Actividad
9:00 - 10:20	Introducción del día, de la sesión 14 y de la experta
	Presentación sobre la iniciativa Cost
	Preguntas y comentarios
	Instrucciones para la discusión grupal
	Trabajo grupal y plenaria
10:20– 10:35	Pausa
10:35 – 11:30	Introducción de la sesión 15 y de las personas expertas
	Presentación sobre infraestructura digital
	Presentación sobre aprovechamiento de datos
	Ejercicio grupal y plenaria
11:30 – 11:55	Trabajo grupal
11:55 - 12:00	Cierre del día

# Sesión 14 – Transparencia y anticorrupción

## Presentación de la experta

### Evelyn Hernández



Abogada hondureña con Masters en Administración Pública y en Estudios Políticos Aplicados, ocupa actualmente el cargo de Directora de Programas Miembros y Afiliados a la Iniciativa de Transparencia en Infraestructura- CoST-, con responsabilidad general de brindar apoyo a los miembros actuales y potenciales en el diseño e implementación de sus programas.

Cuenta con 22 años de experiencia como especialista en gobernanza con amplia experiencia en transparencia, rendición de cuentas y participación ciudadana desempeñándose como consultora para organizaciones como el Banco Mundial, el Banco Interamericano de Desarrollo, Servicio Holandés de Cooperación y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, en varios países de América Latina, ahora basada en Francia trabajando a nivel global.

## Objetivos de aprendizaje

Al finalizar la sesión las personas participantes serán capaces de:

- Describir como la transparencia y rendición de cuentas puede contribuir a mejorar la toma de decisiones orientadas a la sostenibilidad de la infraestructura pública.

# Información contextual

La Iniciativa de Transparencia de la Infraestructura ([CoST](#)) es líder mundial en la promoción de la transparencia y la rendición de cuentas en la infraestructura pública. CoST trabaja con el gobierno, el sector privado y la sociedad civil para promover la divulgación, validación e interpretación de datos de proyectos de infraestructura. Esto ayuda a informar y empoderar a los ciudadanos y les permite pedir cuentas a los responsables de la toma de decisiones. Nuestra experiencia indica que los ciudadanos informados y las instituciones públicas receptivas ayudan a impulsar reformas que reducen la mala gestión, la ineficiencia, la corrupción y los riesgos que representa para el público una infraestructura de mala calidad.

CoST trabaja globalmente con miembros en cuatro continentes. Además de trabajar con miembros a nivel nacional y subnacional, CoST trabaja a nivel internacional con una variedad de socios para compartir y promover experiencias y conocimientos sobre transparencia, participación y rendición de cuentas.

El enfoque de CoST se centra en cuatro características principales: trabajo multisectorial, divulgación, aseguramiento y auditoría social. Estas características proporcionan un estándar global que recomendamos que se adapte a los contextos de los países, de modo que se aplique adecuadamente a los diferentes sistemas políticos, económicos y sociales.

## Mensajes / ideas clave

- CoST es la iniciativa líder en materia de transparencia y rendición de cuentas en infraestructura pública.
- Para mejorar la transparencia y la rendición de cuentas, CoST ha puesto a disposición de los interesados estándares internacionales para la divulgación de información y datos sobre infraestructura pública que pueden utilizarse a largo del ciclo de vida de los proyectos.
- A partir de datos abiertos disponibles programas miembros de CoST han logrado desarrollar herramientas analíticas que permiten identificar oportunidades de

mejora que contribuirían a la sostenibilidad de los proyectos de infraestructura pública.

- CoST trabaja en la actualización de los estándares internacionales para profundizar el análisis de temas ambientales y sociales vinculados a proyectos de infraestructura pública que permitan mejorar los procesos de toma de decisiones y definición de políticas públicas orientadas al desarrollo sostenible.

# Ejercicio práctico

## Estudio de caso

El caso de estudio tendrá como base la plataforma [InfraS](#), la cual fue diseñada por la Iniciativa de Transparencia en Infraestructura- [CoST Honduras](#)- con el objetivo de promover que la infraestructura pública se planee y conserve adecuadamente apostando a su sostenibilidad ambiental, social, institucional y económica.

La plataforma evalúa indicadores dentro de cada una de las dimensiones, cuya medición y seguimiento pueden contribuir a identificar oportunidades de mejora para el desarrollo de infraestructura sostenible.

InfraS usa diversos datos oficiales entre los que destacan los publicados en el Sistema de Información y Seguimiento a Obras y Contratos de Supervisión- [SISOCS](#) y el [Portal de Contrataciones Abiertas](#) los cuales cumplen con reconocidos estándares internacionales.

Con el monitoreo automático de los indicadores se espera crear un sistema de banderas rojas para identificar riesgos en los proyectos y así alertar a las autoridades competentes para que puedan aplicar las medidas correctivas y preventivas a fin de promover la sostenibilidad de las inversiones que se realizan en infraestructura pública.

El objetivo del ejercicio es identificar indicadores adicionales que puedan fortalecer el monitoreo de cada una de las dimensiones de la sostenibilidad: social, ambiental, económica e institucional.

Para realizar el ejercicio se organizarán cuatro grupos de discusión, a cada uno de los cuales se les asignarán una dimensión de la sostenibilidad. Con base en la dimensión asignada, el grupo explorará la plataforma InfraS y recomendará 2 o 3 indicadores adicionales que resultarían útiles para la toma de decisiones en sus ámbitos de trabajo. El resultado de la discusión grupal será presentado en plenaria.

Se recomienda que previo a la sesión, las personas participantes revisen los portales de divulgación de proyectos de infraestructura pública existentes en sus países para verificar el tipo de datos e información que se divulga proactivamente.

## Recursos adicionales

- Plataforma de divulgación del Estado de Jalisco. Disponible en: <http://www.costjalisco.org.mx/list-projects>
- Plataforma de divulgación de la Alcaldía de Bogotá. Disponible en: <https://bogota.gov.co/asi-vamos/seguiamiento-a-las-obras>
- Plataforma de divulgación de Honduras. Disponible en: <https://sisocs.org>
- Portal de divulgación de Costa Rica. Disponible en: <https://rendircuentas.mideplan.go.cr/home/index/#/proyectos/>
- Plataforma de divulgación de Panamá. Disponible en: <http://www.panamaenobras.gob.pa/inicio>

# Sesión 15 - Toma de decisiones basadas en evidencia

## Presentación de las personas expertas

### María Ricart



Licenciada en Ciencias Ambientales y Gestión de Empresa, María identifica nuevas tendencias y necesidades del mercado donde Vizzuality puede contribuir con su experiencia y habilidades en el desarrollo de software de visualización y análisis de datos de manera significativa. De la mano del equipo de Vizzuality, María trabaja en la definición y desarrollo de propuestas y proyectos que tienen como objetivo empoderar radicalmente a las personas para que tomen decisiones basadas en datos científicos, y con el objetivo de aportar valor positivo a la sociedad y al medio ambiente. Lo hace basándose en su experiencia de trabajo como asesora de sostenibilidad para KPMG, Deloitte y startups de impacto social.

### Angus Hamilton



Angus es investigador en ETH Zúrich, donde contribuye al proyecto Infraestructura Digital por el Consumo y Producción Sostenible (DISCAP). En este proyecto, sus investigaciones se han enfocado en los retos de información que experimenten los tomadores de decisión, y las tecnologías digitales que puedan generar, manejar y procesar datos críticos para la sostenibilidad. Antes del ETH Zúrich, Angus trabajaba en la División Económica PNUMA en Ginebra y completó su máster en Relaciones Internacionales en la Universidad de Amsterdam.

# Objetivos de aprendizaje

- Identificar bases de datos y fuentes de información relevantes para el monitoreo y desarrollo de infraestructura sostenible y resiliente;
- Describir la infraestructura digital, las políticas públicas sobre manejo de datos y la tecnología digital utilizada para recabar datos que sean necesarios para asegurar la toma de decisiones basadas en evidencia;
- Explicar la importancia de la visualización de datos y enlistar herramientas relevantes que fomenten la comprensión y aprovechamiento de los datos;
- Destacar los retos y oportunidades para integrar la información y datos a los procesos de toma de decisión.

## Información contextual

La sesión permitirá a las personas participantes tener un conocimiento básico sobre las necesidades de información y retos para integrarla en la toma de decisiones de infraestructura, beneficiándose de las tecnologías digitales. Con mejor información medioambiental y de cadenas de suministro, los tomadores de decisión pueden evaluar el impacto ambiental de la infraestructura, medir la capacidad y las necesidades de los sistemas de infraestructura y ofrecer flexibilidad para hacer frente a los retos que las crisis ambientales generan. En la sesión se discutirán dos grandes temas: infraestructura digital y el aprovechamiento de los datos.

En materia de infraestructura digital las personas participantes comprenderán la importancia de contar con información precisa y confiable para integrar en sus procesos de toma de decisiones sustentables. La información relevante varía según la fase del ciclo de vida de la infraestructura. Para obtener los datos, procesarlos y utilizarlos, es necesario contar con la infraestructura digital, las políticas públicas y la tecnología que lo permita. Las políticas públicas pueden ordenar la recolección y manejo de la información e integrar nuevos datos en tarjetas de políticas, pero sin la infraestructura para manejar, almacenar y procesar los datos, estos pueden ser fácilmente desaprovechados.

En el ámbito del aprovechamiento de datos se espera mostrar a las personas participantes la importancia de procesar los datos y contar con herramientas de visualización de datos para asegurar el aprovechamiento de estos. Además, se discutirán los retos que los servidores y servidoras públicas generalmente tienen para integrar la información en sus procesos de toma de decisión, garantizando una planeación

estratégica de los sistemas de infraestructura. También se discutirá cómo el correcto aprovechamiento de los sistemas de información y la transparencia en el proceso de toma de decisión contribuye a fomentar la participación de empresas privadas en el sector.

## Ejercicio

El objetivo del ejercicio es promover la reflexión de las personas participantes sobre la necesidad de basar sus decisiones en evidencia, las medidas que son necesarias para promover el acceso, recolección y almacenamiento de datos.

Las personas participantes se dividirán en 5 grupos de trabajo, en cada grupo deberán ponerse en los zapatos del jefe del proyecto que construirá un mercado de abastos en la capital del país. Para ello, deberán tomar una visión sistémica de la infraestructura, refiriéndose a las diferentes infraestructuras físicas que deberán ser construidas para hacerlo operacional, por ejemplo, las rutas de comunicación, las opciones de fuentes de energía renovables o inclusive plantas de tratamiento de desechos.

Cada grupo presentará ante el pleno una lista de datos e información que sería necesario contar para poder tomar decisiones informadas sobre las consideraciones de sostenibilidad en el proyecto. Asimismo, cada equipo tendrá que describir en el pleno cómo integrarían dicha información en su toma de decisiones. Los ejemplos de la experiencia en diferentes jurisdicciones serán bienvenidos.